

# ЖУРНАЛ ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

№ 6, том 2, 2021

НАУЧНО–ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ISSN 2712-7516

Выходит один раз в месяц

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Председатель:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета им. А. Г. и Н. Г. Столетовых.

Заместитель председателя:

**Санташов Андрей Леонидович** – доктор юридических наук, доцент, профессор факультета психологии и права Вологодского института права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний.

Члены редакционного совета:

**Абдулкадыров Арсен Саидович** – кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник научно-исследовательского института «Управление, экономика, политика и социология» Дагестанского государственного университета народного хозяйства;

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства;

**Барков Алексей Владимирович** – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры гражданского права Военного университета Министерства обороны Российской Федерации;

**Гриджина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета;

**Дмитриев Юрий Алексеевич** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых;

**Кузнецов Александр Павлович** – доктор юридических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заслуженный юрист Российской Федерации, профессор кафедры уголовного и уголовно-исполнительного права Нижегородской академии МВД РФ;

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К. Г. Разумовского (Первый казачий университет);

**Рыжов Игорь Викторович** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и военной экономики Военного университета Министерства обороны Российской Федерации;

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства;

**Скаков Айдаркан Байдекович** – доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры уголовного права и организации исполнения наказаний Костанайской академии МВД Республики Казахстан им. Ш. Кабылбаева (Республика Казахстан);

**Скрипченко Нина Юрьевна** – доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры уголовного права и процесса Северного (Арктического) федерального университета;

**Смирнов Александр Михайлович** – доктор юридических наук, доцент, главный научный сотрудник Научно-исследовательского института Федеральной службы исполнения наказаний;

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; директор департамента экономических проблем развития ОПК ЦНИИ экономики, информатики и систем управления;

**Шабанов Вячеслав Борисович** – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой криминалистики Белорусского государственного университета (Беларусь);

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского государственного областного университета.

Главный редактор:

**Соколов Алексей Павлович** – доктор экономических наук (08.00.05), доцент (08.00.05).

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-78023 от 20.03.2020 г. Подписка во всех отделениях связи России, Казахстана, Украины и Белоруссии. Каталог «Пресса России», индекс 33323.

Все права защищены. Перепечатка материалов только с разрешения редакции журнала. Авторские материалы рецензируются и не возвращаются. Редакция сохраняет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Точка зрения авторов статей может не совпадать с мнением редакции. Ответственность за достоверность рекламных объявлений несут рекламодатели.

Учредитель СМИ: Общество с ограниченной ответственностью «Университет дополнительного профессионального образования»

Адрес издателя, редакции: 160033, Вологодская обл., г. Вологда,

ул. Текстильщиков, д. 20А, оф. 1  
тел/факс: +7-495-361-72-37

изд-pegas@yandex.ru  
Адрес типографии: ООО «Коперник35», г. Вологда,

ул. Клубова, д. 7, пом. 4  
© ООО «Университет дополнительного профессионального образования»

Дата выхода в свет: 31.10.2021

Формат 210x297.  
Печать офсетная.  
Усл. печ. л. 11,2  
Тираж 3000 экз.

Розничная цена: 1000 руб.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности); 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.14 – Мировая экономика (экономические науки); 12.00.08 – Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право (юридические науки).

# JOURNAL OF APPLIED RESEARCH

№ 6, volume 2, 2021

SCIENTIFIC–PRACTICAL JOURNAL ISSN 2712-7516

It comes out 1 times a month

The magazine is registered with the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications. Certificate of registration of mass media PI No. FS77-78023 of 03.20.2020. Subscription in all post offices of Russia, Kazakhstan, Ukraine and Belarus The catalogue "Press of Russia", index 33323

All rights reserved. Reprint of materials only with the permission of the publisher.

Copyright materials are reviewed and not returned. The editors reserve the right to the editors reserve the right to make reductions and editorial changes to the manuscript.

The point of view of the authors of articles may not coincide with the opinion of the editors.

Responsibility for the accuracy of advertisements lies with advertisers.

Founder of the media: Limited Liability Company «University of Continuing Professional Education» Address of the publisher, editorial office:

160033, Vologda, ul. Tekstilshchikov, d. 20A, office 1

tel./fax: +7-495-361-72-37  
izd-pegas@yandex.ru

Printing House address: LLC «Kopernik35», Vologda, ul. Klubova, d. 7, pom. 4

© «University of Continuing Professional Education»

Date of publication:

October 31, 2021

Format 210x297.

Offset printing.

Conv. oven I 11,2

Circulation 3000 exz.

Retail price: 1000 rub.

## EDITORIAL BOARD

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Marketing Vladimir State University named after A. G. and N.G. Stoletovs.

Deputy Editor-in-Chief:

**Santashov Andrey L.** – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Faculty of Psychology and Law, Vologda Institute of Law and Economics Federal Penitentiary Service of Russia.

Associate Editors:

**Abdulkadyrov Arsen S.** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Senior Researcher of the Research Institute «Management, Economics, Politics and Sociology» of the Dagestan State University of National Economy;

**Altukhov Anatoly I.** – Doctor of Economic Sciences, Professor of the RAS, Head of the Department of Territorial-Branch Labor Division in Agro-industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas - All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Barkov Alexey V.** – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Civil Law, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

**Gridchina Alexandra V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law, Moscow Polytechnic University.

**Dmitriev Yuri A.** – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Marketing, Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs.

**Kuznetsov Alexander P.** – Doctor of Law, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Honored Lawyer of the Russian Federation, Professor of the Department of Criminal and Criminal Law of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda P.** – Doctor of Economics, Professor, head of the educational program «Personnel Management», professor of the Department of Management and State Municipal Administration Moscow State University of Technology and Management K. G. Razumovsky (First Cossack University);

**Ryzhov Igor V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory and War Economy, the Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation.

**Skakov Aydarkan B.** – Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Penitentiary Service, Kostanay MIA Academy of the Republic of Kazakhstan named after S. Kabyibaev (the Republic of Kazakhstan).

**Skripchenko Nina Y.** – Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Criminal Law and Criminal Procedure, Northern (Arctic) Federal University.

**Smirnov Alexander M.** – Doctor of Law, Associate Professor, Chief Researcher, Federal State Institution Research Institute of the Federal Penitentiary Service Russia.

**Sandu Ivan S.** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex, Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Chebotarev Stanislav S.** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Live Safety, Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company Central Research Institute of Economics, Informatics and Management Systems, Department of Economic Problems of the Defense Industry Development.

**Shabanov Vyacheslav B.** – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Forensic Science, Belarusian State University.

**Shkodinsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Moscow Region State University.

Editor-in-Chief:

**Sokolov Aleksey P.** – Doctor of Economics (08.0.05), Associate Professor (08.00.05).

*Journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 08.00.05 – Economics and National Economy Management (by industry and field of activity); 08.00.10 – Finance, money circulation and credit; 08.00.14 – The world economy (economic sciences); 12.00.08 – Criminal law and criminology; penal law (legal sciences).*

## Научно-практический рецензируемый журнал «Журнал прикладных исследований»

«Журнал прикладных исследований» – российский теоретический и научно-практический журнал общественных наук (экономика и право). Основан в 1997 году как «Вестник Федеральной энергетической комиссии России (до 2003 года), а после как «Тарифное Регулирование и Экспертиза» (до 2020 года), с 2020 года носит название «Журнал прикладных исследований». Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Решением Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК при Минобрнауки России) журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, по специальностям: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки); 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки); 08.00.14 – Мировая экономика (экономические науки) (с 25.12.2020 «Журнал прикладных исследований» № 968); 12.00.08 – Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право (юридические науки) (с 05.04.2021 «Журнал прикладных исследований» № 968).

Основные темы публикаций:

- 08.00.00 – Экономические науки.
- 12.00.00 – Юридические науки.

Аудитория: экономисты и юристы исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические и юридические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

Авторы: ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической и правовой мысли.

---

## Scientific-practical peer-reviewed journal «Journal of Applied Research»

«The Journal of Applied Research» – a Russian theoretical, scientific-practical journal of Social Sciences (Economics and Law). It was established in 1997 as «Vestnik of Federal Energy Commission» (until 2003), then «Tariff regulation and examination» (until 2020). Since 2020, it has been renamed as «Journal of Applied Research». The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

By the decision of the Higher Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (Higher Attestation Commission under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation), the journal was included in the List of peer-reviewed scientific publications in which the main scientific results of dissertations for the degree of candidate of science, for the degree of doctor of science should be published, on specialties: 08.00.05 – Economics and National Economy Management (by industry and field of activity) (economic sciences); 08.00.10 – Finance, money circulation and credit (economic sciences); 08.00.14 The world economy (economic sciences) (since 25.12.2020, «Journal of Applied Research» No. 968); 12.00.08 – Criminal law and criminology; penal law (legal sciences) (from 05.04.2021 «Journal of Applied Research» No. 968).

The main topics of research:

- 08.00.00 – Economic Sciences.
- 12.00.00 – Law Sciences.

Audience: researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

Authors: leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ.....</b>	<b>104</b>
<b>ЛОРДКИПАНИДЗЕ М. Г., ЛАПШИНА С. Н., МАКАРСКАЯ К. В.</b> Повышение роли правоохранительных органов в обеспечении экономической безопасности региона в условиях цифровой экономики.....	104
<b>ФАКОВ А. М.</b> Обеспечение национальной экономической безопасности в условиях интеграции России в мировую экономическую систему.....	111
<b>ТХАЗЕПЛОВ Р. Л., МАРГУШЕВ Х. Х.</b> Физическая подготовка как неотъемлемый элемент профессионализма сотрудников органов внутренних дел.....	116
<b>ФИЛАТОВ В. В., КОРШИК Т. С., ЖЕНЖЕБИР В. Н., БЕРДНИКОВА С. И.</b> Анализ системы корпоративного управления ПАО «Банк ВТБ».....	121
<b>ОСАДЧИЙ В. В.</b> Методология и принципы распределения активов.....	128
<b>ФИЛАТОВ В. В., БЕСПАЛОВА В. В., КОЖИНА В. О., БАГРЯНСКАЯ А. А.</b> Анализ слияний и поглощений (рынка корпоративного контроля) АК «АЛРОСА» (ПАО).....	133
<b>КОВАРДА В. В., ТИМОФЕЕВА О. Г., ШИРКОВА Е.С., ЗЕНЬКОВСКАЯ А.В.</b> Предпосылки развития цифровых технологий в энергетике России.....	141
<b>ДАУРОВ А. И.</b> Коммуникативные умения сотрудника полиции: сущность, содержание и назначение.....	148
<b>КАНУКОЕВ А. М.</b> Профессиональная самореализация молодых преподавателей институтов повышения квалификации образовательных организаций МВД России.....	153
<b>ЮРИДИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ.....</b>	<b>158</b>
<b>ЛЮЕВ Р. Х., КАРДАНОВА Д. А.</b> О некоторых особенностях бесконтактных преступлений, совершаемых в период пандемии.....	158
<b>ТАРЧОКОВ Б. А., ХИТИЕВА А. Ж.</b> О способах противодействия преступлениям, совершаемым в сфере информационно-коммуникационных технологий.....	163
<b>КУРМАНОВА М. К., КАМЕРГОВ Б. М.</b> О мерах противодействия международному терроризму.....	168
<b>ИЛЬИН Н. Н.</b> Особенности следственного осмотра по делам о доведении до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет.....	173
<b>КУМАХОВА Д. Б., МУХТАРОВ Д. Д.</b> Правовая коммуникация: структура, цели и субъекты.....	179
<b>ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ЖУРНАЛ ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ».....</b>	<b>184</b>

# CONTENT

<b>ECONOMICS RESEARCHES.....</b>	<b>104</b>
<b>LORDKIPANIDZE M. G., LAPSHINA S. N., MAKARSKAYA K. V.</b> Enhancing the role of law enforcement in ensuring the economic security of the region in the digital economy.....	104
<b>FAKOV A. M.</b> Ensuring national economic security in the context of Russia's integration into the world economic system....	111
<b>TKHAZEPLOV R. L., MARGUSHEV KH. KH.</b> Physical fitness as an integral element of the professionalism of employees of internal affairs bodies.....	116
<b>FILATOV V. V., KORSHIK T. S., ZHENZHEBIR V. N., BERDNIKOVA S. I.</b> Analysis of the corporate governance system of PJSC «VTB Bank».....	121
<b>OSADCHIY V. V.</b> Methodology and principles of asset allocation.....	128
<b>FILATOV V. V., BESPALOVA V. V., KOZHINA V. O., BAGRYANSKAYA A. A.</b> Analysis of mergers and acquisitions (corporate control market) of PJSC ALROSA.....	133
<b>KOVARDA V. V., TIMOFEEVA O. G., SHIRKOVA E.S., ZENKOVSKAYA A.V.</b> Prerequisites for the development of digital technologies in the energy sector of Russia.....	141
<b>DAUROV A. I.</b> Communication skills of a police officer: essence, content and purpose.....	148
<b>KANUKOEV A. M.</b> Professional self-realization of young teachers of advanced training institutes of educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia.....	153
<b>LAW RESEARCHES.....</b>	<b>158</b>
<b>LUEV R. KH., KARDANOVA J. A.</b> On some features of contactless crimes committed during a pandemic.....	158
<b>TARCHOKOV B. A., KHITIEVA A. ZH.</b> On ways to counter crimes committed in the field of information and communication technologies.....	163
<b>KURMANOVA M. K., KAMERGOEV B. M.</b> Countermeasures against international terrorism.....	168
<b>ILYIN N. N.</b> Features of investigative examination in cases of bringing minors to suicide using the Internet.....	173
<b>KUMAKHOVA J. B., MUKHTAROV D. J.</b> Legal communication: structure, goals and subjects.....	179
<b>RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «JOURNAL OF APPLIED RESEARCH».....</b>	<b>186</b>

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_104

УДК 338.2:343

## ПОВЫШЕНИЕ РОЛИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Лордкипанидзе Марина Георгиевна,**  
*кандидат экономических наук, доцент, Уральский федеральный университет имени первого президента России Б. Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия, e-mail:*

**Лапшина Светлана Николаевна,**  
*кандидат технических наук, доцент, Уральский федеральный университет имени первого президента России Б. Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия, e-mail:*

**Макарская Кристина Витальевна,**  
*студент, Уральский федеральный университет*

В статье рассмотрены вопросы экономической безопасности на примере работы отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбургу. Отмечается, что в условиях нестабильности российской экономики особенно важно уделить пристальное внимание вопросам, которые связаны с укреплением и стабилизацией экономической безопасности государства. Указывается, что одной из самых серьезных угроз является экономическая преступность, так как она препятствует успешному проведению экономических реформ. Экономическая преступность имеет реальное влияние на процессы производства и потребления в стране, что существенно замедляет экономическое развитие Российской Федерации. Предложены мероприятия по автоматизации приема и рассмотрения заявлений от граждан и организаций по вопросам экономических преступлений в условиях цифровизации экономики.

**Ключевые слова:** правоохранительные органы; экономическая безопасность; экономическая преступность; цифровая экономика.

UDC 338.2:343

## ENHANCING THE ROLE OF LAW ENFORCEMENT IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION IN THE DIGITAL ECONOMY

**Lordkipanidze Marina Georgievna,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russia, e-mail:*

**Lapshina Svetlana Nikolaevna,**

*Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russia, e-mail:*

**Makarskaya Kristina Vitalievna,**

*student, Ural Federal University*

The article examines the issues of economic security on the example of the work of the department of economic security and combating corruption of the Ministry of Internal Affairs of Russia in Yekaterinburg. It is noted that in the context of the instability of the Russian economy, it is especially important to pay close attention to issues related to the strengthening and stabilization of the economic security of the state. It is pointed out that one of the most serious threats is economic crime, as it impedes the successful implementation of economic reforms. Economic crime has a real impact on the processes of production and consumption in the country, which significantly slows down the economic development of the Russian Federation. Measures are proposed to automate the reception and consideration of applications from citizens and organizations on economic crimes in the context of the digitalization of the economy.

**Keywords:** law enforcement agencies; economic security; economic crime; digital economy.

Возврат России с 1991 г. к частной собственности и капиталистическому способу производства существенно изменил требования к деятельности государственных правоохранительных органов, основной функцией которых всегда являлась охрана законности и правопорядка, защита прав и свобод человека, борьба с преступностью.

К государственным правоохранительным органам, как известно, относятся суды, прокуратура, Министерство юстиции и его органы, органы внутренних дел, органы контрразведки, таможенные органы, к негосударственным – адвокатура, третейские суды. Основной целью деятельности правоохранительных органов является защита прав от возможных нарушений, выявление, пресечение, предупреждение правонарушений, а также принятие к правонарушителям мер государственного принуждения; обеспечение экономической безопасности территорий, регионов и государства в целом.

Однако при наличии многочисленных государственных структур федерального, регионального и муниципального уровня, призванных обеспечивать экономическую безопасность и пресекать экономические преступления, все чаще юридические и физические лица сталкиваются с нарушениями их законных прав и интересов в экономической сфере.

Отсутствие действенных мер на заявления граждан и реальных проверок, отписки

работников органов дознания и прокуратуры всех уровней, незаконные судебные решения приводят к недоверию к государству и росту социальной напряженности, снижения авторитета судебной власти и правоохранительной системы государства. Бездействие или недостаточно эффективные действия государственных правоохранительных органов дают почву для роста коррупции как в производственной сфере, так и на всех уровнях власти, что в конечном итоге подрывает экономическую безопасность государства.

Коррупция означает использование должностным лицом своих властных полномочий и доверенных ему прав, а также связанных с этим официальным статусом авторитета, возможностей, связей в целях личной выгоды, противоречащее законодательству и моральным установкам.

Коррупция является интернациональной проблемой и ставит под угрозу экономическую безопасность любой страны. К наиболее важным факторам, определяющим рост коррупции в российских регионах, относятся:

– стремительный переход от социализма к капиталистической системе, не подкрепленный необходимой правовой базой и правовой культурой;

– распад партийной системы контроля, существовавшей в СССР.

Отсутствие реальных мер борьбы с коррупцией в России ослабляет экономическую

безопасность регионов и государства в целом. Экономическая безопасность – это такое состояние экономической системы, при котором она способна адекватно реагировать и эффективно противостоять всем угрозам критического характера, как внешним, так и внутренним [3].

Главным субъектом обеспечения экономической безопасности является государство, которое в соответствии с действующим законодательством через органы законодательной, исполнительной и судебной власти обеспечивает безопасность граждан и государства в целом. Объектами экономической безопасности являются личность, общество, государство, предприятия и учреждения [2].

Понятие «безопасность» тесно связано с понятием «угроза», поэтому считается невозможным изучение экономической безопасности без определения угрозы. Угроза несет собой опасность разрушения объектов либо опасность нанесения более или менее значительного ущерба. Разрушение же может быть различным, например криминализация хозяйственной системы. Преступная деятельность в сфере экономики основывается на теневом денежном капитале, из-за этого происходит снижение поступлений в государственный бюджет налогов, денежные средства «отмываются» и зачастую переводятся в другие государства. Таким образом, из-за теневого капитала создаются неблагоприятные условия для формирования официальной национальной экономики.

Теневая экономика – это экономическая, предпринимательская деятельность, которая скрывается от государства и общества и находится вне контроля и государственного учета. Теневые экономические отношения выражены в валютных, антимонопольных, таможенных, банковских, налоговых и других правонарушениях. Большую часть теневой

экономики занимает экономическая преступность, которая существенно подрывает безопасность государства [1].

Само понятие экономической преступности недостаточно исследовано криминалистической и уголовно-правовой науками, так как объектами исследований были, в основном, какие-либо разновидности экономических преступлений. Понятие экономической преступности подразумевает под собой все совершенные экономические преступления за какой-то период на определенной территории.

В современной России выявлением экономических преступлений занимаются региональные отделы экономической безопасности и противодействия коррупции (ОЭБ и ПК) в составе Министерства внутренних дел Российской Федерации. Отдел экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбург занимается обеспечением функций МВД России по реализации и выработке государственной политики, правовому и нормативному регулированию в области экономической безопасности всего государства. Выполняет различные функции, предусмотренные Положением о Департаменте и нормативно-правовыми актами МВД РФ. Отдел состоит под юрисдикцией Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД России, которое является самостоятельным подразделением, входящим в Центральный аппарат МВД.

Анализ деятельности отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбург позволил определить проблемы, затрудняющие раскрытие экономических преступлений в данном регионе. Динамика выявленных экономических преступлений в г. Екатеринбурге с 2019 по 2020 г. в приоритетных сферах экономики представлена в таблице.

Таблица 1 – Количество выявленных преступлений в приоритетных сферах экономики в г. Екатеринбурге в 2019–2020 гг.

Приоритетные сферы экономики в г. Екатеринбурге	Количество выявленных преступлений		Динамика	
	2019 г.	2020 г.	Абсолютная	Относительная, %
Бюджетное финансирование	34	49	15	144,1
Потребительский рынок	13	39	26	300
Финансово-кредитная система	101	194	93	192,1
Топливо-энергетический комплекс	1	4	3	400



Металлургия	9	0	-9	0
Строительство	44	73	29	165,9
Жилищно-коммунальное хозяйство	9	5	-4	55,6
Машиностроение	7	16	9	228,6
Оборонно-промышленный комплекс	3	5	2	166,7
Налоговая система	40	43	3	107,5
Лесопромышленный комплекс	1	13	12	130
Транспорт	1	5	4	500
Образование	1	3	2	300
Всего	264	449	185	170,1

Анализ данных показывает, что за год количество выявленных экономических преступлений в г. Екатеринбурге увеличилось на 70,1 %, однако по приоритетным сферам экономики результаты значительно отличаются, что связано как с объективными, так и субъективными факторами, зависящими от качества проведенных расследований.

Субъективными факторами, влияющими на качество проведенных расследований, являются правильность учета поступивших заявлений об экономических преступлениях в регионе и грамотность проведенных проверок по изложенным в заявлениях фактам. В приоритетных сферах экономики, в которых налажен автоматизированный учет, таких как налоговая система, финансово-кредитная система, бюджетное финансирование и строительство, количество выявленных экономических преступлений заметно выше. Следовательно, в сферах экономики, где количество выявленных экономических преступлений меньше, невозможно сделать вывод о благополучном состоянии в них с точки зрения экономической безопасности ввиду отсутствия автоматизированного учета выявленных нарушений.

Одним из перспективных направлений улучшения учета экономических преступлений в регионе силами отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбургу является применение цифровых технологий для автоматизации учета приема заявлений и проведения по ним проверок.

В рамках цифровизации экономики Свердловской области и г. Екатеринбурга целесообразно разработать программу приема, регистрации заявлений и проверки фактов об экономических преступлениях на порталах правительства Свердловской области и мэрии г. Екатеринбурга. Данная программа позволит производить учет поступивших за-

явлений и проведения проверок по ним как региональными правоохранительными органами, так и заявителями. Полученные данные позволят увидеть более объективную картину по состоянию экономической безопасности в регионе.

Важным индикатором угроз экономической безопасности регионов является сумма материального ущерба от экономической преступности, которая в г. Екатеринбурге составила 439,4 млн рублей в 2019 г. и 496,6 млн рублей в 2020 г.. При этом число преступлений, совершенных в крупном или особо крупном размере, либо причинивших крупный ущерб, остается примерно на том же уровне. Опасность данных преступлений заключается в том, что они несут большой ущерб экономике региона, который достаточно сложно поддается исчислению, а также усиливают тенденцию к возрастанию их доли в общей численности экономических преступлений.

Стоит отметить, что существует тесная связь между ростом экономических преступлений и снижением уровня жизни населения, именно поэтому вопрос обеспечения экономической безопасности так остро стоит сейчас. Соответственно, важным является выделение основных проблем в деятельности отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбургу.

Анализ правоприменительной деятельности территориальных подразделений экономической безопасности МВД России по линии борьбы с коррупцией показал, что часто встречаются проблемы, затрудняющие решение поставленных оперативно-служебных задач:

1. В ходе прошедшего реформирования в целом по стране количество сотрудников подразделений экономического блока не увеличилось, а, наоборот, сократилось. Из-за этого количество материалов уголовных дел

распределяется на оставшихся сотрудников, на одного оперуполномоченного приходится порядка 18–22 материалов уголовных дел, что влечет за собой увеличение трудоемкости и времени на проведение проверочных мероприятий. Переработка поощряется денежными выплатами, но только если она не превышает 120 часов в год, а остальные часы переработки работникам не оплачиваются, что лишает сотрудников мотивации в качественном рассмотрении поступивших заявлений об экономических преступлениях.

Несмотря на неоднократные указания руководства МВД России и ГУЭБ и ПК МВД России, руководители ряда органов внутренних дел поверхностно подошли к проведению мероприятий по организационно-штатному построению подразделений экономической безопасности и противодействию коррупции. Так, по состоянию на декабрь 2020 г. численность личного состава подразделений отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбургу, по сравнению с декабрем 2019 г., сократилась на 21,8 %. Складывающаяся ситуация внутри системы не могла положительно отразиться на общей результативности работы названных подразделений. По оценкам практических работников, оставшейся фактической численности личного состава явно недостаточно для выполнения оперативно-служебных задач по приоритетным направлениям работы. Согласно данным исследования института Генеральной прокуратуры Российской Федерации в настоящее время сотрудники органов внутренних дел работают на грани психических и физических возможностей.

2. С проблемой высокой загрузки сотрудников тесно связана проблема текучести кадров, поскольку молодые специалисты долго не задерживаются на рабочем месте и увольняются. Так как после трудоустройства в отдел экономической безопасности и противодействия коррупции необходимо пройти стажировку, длительность которой составляет шесть месяцев, а заработная плата стажера не превышает 20 000 рублей, большинство молодых специалистов после стажировки не подписывают контракт либо переводятся в другие подразделения МВД России.

3. На протяжении многих лет в правоприменительной практике сотрудников отделов

экономической безопасности и противодействия коррупции возникает проблема, связанная со сложностью применения оперативно-розыскного мероприятия «оперативный эксперимент» при документировании фактов взяточничества. Участие в данном мероприятии сотрудников полиции следственными органами зачастую трактуется как провокация взятки. Нередко предприниматели отказываются заявлять в органы внутренних дел о фактах вымогательства, опасаясь совершения в отношении них противоправных действий со стороны высокопоставленных должностных лиц, имеющих коррупционные связи в правоохранительных либо государственных контрольно-надзорных органах. К тому же сотрудники подразделений экономической безопасности и противодействия коррупции центрального аппарата МВД России имеют, по мнению экспертов, ограниченные возможности для противодействия высокопоставленным коррупционерам.

4. Другой не менее важной проблемой является недостаточный уровень межведомственного взаимодействия территориальных органов МВД России и подразделений Следственного комитета Российской Федерации на стадии возбуждения уголовных дел. Разногласия в оценке собранных материалов приводят к задержке принятия положительного решения или отказу в возбуждении уголовного дела, что зачастую влечет утрату доказательств, позволяет скрыться лицам, подозреваемым в совершении преступления.

Особенно остро данная проблема проявилась в условиях возросшей нагрузки на Следственный комитет вследствие передачи в его ведение расследования уголовных дел о преступлениях коррупционной направленности (ст. 285 УК РФ – злоупотребление должностными полномочиями, ст. 290 УК РФ – получение взятки, ст. 291 УК РФ – дача взятки). На основании ст. 151 УК РФ указанные коррупционные преступления по подследственности должны рассматриваться органами следственного комитета. Однако на практике заявления с указанием фактов злоупотреблений должностными полномочиями направляются прокуратурой в органы МВД (отделы полиции), которые практически их не рассматривают по существу, не проводят проверки по имеющимся доказательствам, а

голословно отказывают в возбуждении уголовного дела. Даже после отмены отказных постановлений судом или прокуратурой тщательные проверки органами МВД России так и не проводятся, в Следственный комитет заявления по подследственности не передаются, что в результате приводит к истечению срока давности и уходу от ответственности виновных должностных лиц.

5. Еще одна важная проблема заключается в том, что в нашей стране специальность «экономическая безопасность» в вузах появилась относительно недавно. В основном весь штат сотрудников отдела экономической безопасности и противодействия коррупции состоит из оперуполномоченных, которые стали так называемыми первооткрывателями. Поначалу они не имели представления, как нужно работать, учились на практике. Уровень квалификации и профессиональных знаний оперативных работников в области экономики и финансов достаточно низкий, что также приводит к неправильным квалификации преступлений и выводам при анализе документов и фактов, изложенных в заявлениях об экономических преступлениях.

Указанные проблемы в деятельности отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по г. Екатеринбург позволяют сделать выводы о необходимости реформирования системы организации и координации действий в рамках борьбы с экономической преступностью с помощью инструментов цифровой экономики. Авторами предлагаются следующие направления улучшения деятельности:

1. В рамках программы цифровизации экономики Свердловской области и г. Екатеринбурга необходимо организовать прием заявлений граждан и организаций через специальный портал услуг. Предварительную обработку сведений и фактов, изложенных в заявлениях, квалификацию преступлений проводить с использованием машинного интеллекта с фиксацией полученного результата на портале. Полученные результаты должны стать основой для анализа и дальнейшей оценки по фактам экономических преступлений. На портале должен быть отражен ход обработки заявления, проведения проверочных мероприятий, мотивированный вывод о наличии или отсутствии состава преступления. Одновременно должны отра-

жаться установленные процессуальные сроки для проведения проверки по заявлениям. Контроль должен осуществляться соответствующими программными инструментами и органами прокуратуры.

Автоматизация учета приема заявлений и проведения проверки по ним позволит снизить количество необоснованных отказов в возбуждении уголовных дел и повысить уровень контроля за проведением проверочных мероприятий по всем фактам, изложенным в заявлениях. Цифровизация деятельности отдела экономической безопасности и противодействия коррупции даст возможность увеличить оперативность при определении подследственности каждого экономического преступления в рамках ст. 151 УПК РФ и повысить уровень управления трудовыми ресурсами в органах МВД и Следственного комитета России.

2. Для решения проблемы переработки, которая является следствием нехватки кадров, необходимо внести изменения в Приказ МВД России от 19.10.2012 № 961 (ред. от 19.03.2014) «Об утверждении Порядка привлечения сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации к выполнению служебных обязанностей сверх установленной нормальной продолжительности служебного времени, а также в ночное время, выходные и нерабочие праздничные дни, предоставления сотрудникам органов внутренних дел Российской Федерации дополнительных дней отдыха» и в п. 58, 59 Приказа МВД России от 31.01.2013 № 65 «Об утверждении Порядка обеспечения денежным довольствием сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации». Предлагается для сотрудников, у которых время переработки за год составило более 120 часов, разработать новый порядок выплат с целью материального стимулирования труда оперативных работников.

3. Проблема недостатка специалистов для работы по специальности «Экономическая безопасность» в органах внутренних дел должна решаться в Уральском юридическом институте МВД России, а также в других вузах, имеющих это направление подготовки. Требуется также усилить уровень подготовки данных специалистов в области финансово-экономической и правовой сферы, информационных технологий и оперативно-ро-

зыскной деятельности. А для действующих сотрудников, которые учились на практике, создать специальные курсы дополнительного профессионального образования по направлению «Экономическая безопасность» с упором на изучение правовых и финансовых дисциплин.

4. В целях обеспечения экономической безопасности региона предлагается применить цифровую модель на основе данных, получаемых при работе сайта, в которой учесть:

- количество поданных и зарегистрированных заявлений;
- количество проведенных проверок по заявлениям;

- количество постановлений о возбуждении уголовного дела;

- количество постановлений об отказе в возбуждении уголовного дела;

- размер материального ущерба от экономического преступления;

- размер возмещенного материального ущерба;

- сроки рассмотрения заявления об экономическом преступлении;

- количество рассмотренных дел оперативным работником.

Таким образом, реализация указанных предложений позволит укрепить экономическую безопасность регионов.

### Список литературы \_\_\_\_\_

1. Авдийский, В. И. Теневая экономика и экономическая безопасность государства : учебное пособие / В. И. Авдийский, В. А. Дадалко. – Москва : Альфа-М, ИНФРА-М, 2018. – 496 с.

2. Завгородний, В. И. Информация и экономическая безопасность предприятия / В. И. Завгородний. – Москва : Синергия, 2019. – 352 с.

3. Колосов, А. В. Экономическая безопасность хозяйственных систем / А. В. Колосов. – Москва : РАГС, 2001. – 314 с.

### References \_\_\_\_\_

1. Avdian V.I., Dadalko V.A. *Shadow economy and economic security of the state: Textbook*. Moscow: Alpha-M, INFRA-M, 2018. 496 p.

2. Zavgorodny V.I. *Information and economic security of the enterprise*. Moscow: Synergy, 2019. 352 p.

3. Kolosov A.V. *Economic security of economic systems*. Moscow: RAGS, 2001. 314 p.

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_111

УДК 330.3:339.9:343

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ РОССИИ В МИРОВУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИСТЕМУ

**Факов Азамат Мухажидович,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры деятельности органов внутренних дел в особых условиях, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

В статье анализируется национальная безопасность в условиях интеграции России в мировую экономику. Отмечается, что интеграция России в мировую экономическую систему расширяет и усложняет экономические связи и взаимодействие между государствами, а также обуславливает риски экономического и социально-политического характера. Установлено, что национальные интересы являются смыслом существования нации, где главными компонентами выступают гарантированное выживание нации и развитие России как государства, а также упрочение ее национальной безопасности. При этом структуру национального интереса составляют потребности и ценности. Источниками угрозы национальной экономической безопасности выступают имущественное расслоение общества, рост безработицы, сокращение производства в жизненно важных отраслях экономики, рост внешнего долга страны, криминализация властных структур и т. п. Сделан вывод, что для устранения угроз национальной экономической безопасности страны необходима грамотная государственная экономическая политика, включающая увеличение внутренних инвестиций и стимулирование иностранных инвестиций, повышение уровня и качества услуг в образовании и науке, повышение деловой активности в кризисных условиях.

**Ключевые слова:** национальная экономическая безопасность; интеграция; внешние и внутренние угрозы.

UDC 330.3:339.9:343

## ENSURING NATIONAL ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF RUSSIA'S INTEGRATION INTO THE WORLD ECONOMIC SYSTEM

**Fakov Azamat Mukhazhidovich,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Internal Affairs Bodies in Special Conditions, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

The article analyzes national security in the context of Russia's integration into the world economy. It is noted that the integration of Russia into the world economic system expands and complicates economic ties and interaction between states, as well as causes risks of an economic and socio-political nature. It has been established that national interests are the *raison d'être* of the nation, where the main components are the guaranteed survival of the nation and the development of Russia as a state, as well as the strengthening of its national security. In this case, the structure of national interest is made up of needs and values. The sources of threats to national economic security are the property stratification of society, the growth of unemployment, the reduction in production in vital sectors of the economy, the growth of the country's external debt, the criminalization of power structures, etc., including an increase in domestic investment and stimulation of foreign investment, an increase in the level and quality of services in education and science, an increase in business activity in a crisis.

**Key words:** national economic security; integration; external and internal threats.

Современная геополитическая модель международных отношений предопределяет необходимость изучения проблем обеспечения национальной экономической безопасности в условиях интеграции России в мировую экономическую систему под воздействием процессов глобализации. В указанном аспекте можно сказать, что интеграция расширяет и усложняет экономические связи и взаимодействие между государствами и создает определенные затруднения при формировании общего информационного пространства, мирового рынка капитала, товаров, рабочей силы и услуг. Не следует отбрасывать и риски экономического и социально-политического характера.

Национальные интересы выступают смыслом существования нации, где главными компонентами являются гарантированное выживание нации и развитие России как государства, а также упрочение ее безопасности. В структуре национального интереса следует выделить потребности и ценности [9; 10].

Потребностью является желание и стремление обретения чего-либо. Ценностью является «любое материальное или идеальное явление, имеющее значение для субъекта» [8], которое обладает определенной полезностью. Прикладывание усилий к сбережению ценностей является потребностью. Удовлетворение потребностей является интересом субъекта. Соответственно, национальные интересы – это удовлетворение основных потребностей наций, обеспечивающих ее существование. При этом задачу обеспечения национальной экономической безопасности не следует рассматривать в качестве автономной. Она интегрируется в общий контекст стратегического управления обеспечением национальной безопасности.

Безопасность в данном случае является базовой категорией проблематики, содержание которой задает вектор решения практических задач по ее обеспечению.

При трактовке понятия «экономическая безопасность» многие ученые, выражая солидарность, подразумевают «совокупность условий и факторов, направленную на обеспечение независимости национальной экономики, ее стабильность и устойчивость, а также способности к постоянному обновлению и совершенствованию» [4; 5; 10].

Из данного определения можно заключить, что обеспечение гарантированной защиты национальных интересов государства, состоящих в его социально направленном развитии в целом, достаточном оборонном потенциале и благоприятных условий для интенсификации внутренних и внешних процессов, выступает залогом экономической безопасности и задачей институтов власти.

В числе главных источников угрозы для устойчивости национальной экономики следует назвать:

- имущественное расслоение общества;
- рост безработицы, обуславливающий социальную нестабильность в обществе;
- сокращение производства в жизненно важных отраслях экономики или его свертывание, что еще более негативно сказывается на национальной экономической безопасности;
- приобретение иностранными компаниями российских предприятий, что приводит к вытеснению отечественной продукции с внешнего и внутреннего рынка страны;
- рост внешнего долга страны, увеличение расходования бюджетных ассигнований на его погашение;
- проникновение криминальных структур в различные властные структуры и как результат рост организованной преступности;
- ослабление системы государственного контроля и расширение деятельности криминалитета на внутреннем финансовом рынке, в сфере приватизации, экспортно-импортных операций [3; 4; 9].

Сегодня в условиях интеграции России в мировую экономическую систему государство сталкивается с новыми вызовами и угрозами как внешнего, так и внутреннего порядка, которые отражают мировые тенденции.

Первым вызовом является рост глобальной конкуренции, которая состоит в наращивании геополитического соперничества, в том числе контроля над сырьевыми, энергетическими, водными и продовольственными ресурсами. Вместе с тем конкуренция распространилась на традиционные рынки товаров, капиталов, технологий, рабочей силы, а также на системы национального управления, поддержку инноваций и развитие человеческого потенциала. Отсюда можно обобщить, что трансформационные процессы

мировой экономики создают для России новые возможности развития внешнеэкономической интеграции, укрепления и расширения позиций на мировых рынках, импорта технологий и капитала.

В качестве второго вызова следует отметить технологические изменения, повышающие значимость инновационных разработок в социально-экономическом развитии страны и снижающие влияние определенных традиционных факторов роста. Сегодня можно наблюдать большой скачок, совершенный экономическими системами развитых страна в сторону формирования нового высокотехнологичного уклада, фундаментом которого являются достижения в области биотехнологий, информатики и нанотехнологий. Так, развитие новой технологической базы влечет за собой возрастание роли человеческого капитала в качестве основного фактора экономического развития.

Результатом второго вызова являются негативные тенденции в развитии человеческого потенциала – третий вызов. Он состоит в сокращении уровня занятости в экономике, растущей конкуренции с европейскими и азиатскими рынками в отношении квалифицированных кадров, снижении доступности социальных услуг, в том числе в сфере образования и здравоохранения, низком качестве этих услуг.

Четвертым вызовом может стать исчерпание экспортно-сырьевого потенциала. Так, сегодня мы можем наблюдать снижение доходности от экспорта энергоресурсов по причине повышения требований к их качеству, ослабление роли России в топливно-энергетическом балансе. Стало быть, топливно-энергетическому комплексу требуется модернизация, что диктует необходимость вливания значительных финансовых ресурсов, а это неминуемо влечет за собой повышение уровня экономических издержек. В данном случае одним из негативных факторов стали детерминированные новые вызовы экономической безопасности любой страны, обусловленные открытостью и уязвимостью национальной экономики, что привело к обострению проблем развития внутреннего и внешнего рынка страны. Россия, как страна с переходной экономикой, столкнулась с большими трудностями в этом процессе, в отношении ее со стороны США и ЕС были вве-

дены односторонние экономические санкции на фоне событий, произошедших в 2014 г. Именно поэтому в числе приоритетных задач по обеспечению внешнеэкономической безопасности России в условиях интеграции в мировую экономическую систему был выбран путь, направленный на совершенствование системы управления в новых экономических и политических условиях [3; 5; 6].

Анализируя внешнюю политику России, следует отметить ее направленность на наиболее полное и эффективное обеспечение национальных интересов, содержанием которых выступают:

- стратегические и геополитические интересы, цель которых состоит в обеспечении национальной безопасности России и защиты ее политической независимости;

- экономические интересы, интегрирующие экономику России в мировое хозяйство, в том числе включение в международные экономические организации на условиях полноправного партнерства в целях развития науки и инновации;

- региональные, субрегиональные, локальные интересы, обеспечивающие разнообразные специфические потребности внутреннего развития России, в числе которых обеспечение конкурентоспособности товаров и услуг на международных рынках, а также ускорение структурной перестройки экономики – главного компонента оптимизации внешнеторговых связей [2; 7; 8].

Для эффективной реализации указанных интересов необходимо в полном объеме использовать возможности международных экономических отношений и обязательно учитывать риски, сопровождающие мировые интеграционные процессы, а также последствия мирового финансового кризиса, от которого Россия очень сильно пострадала. И здесь в рамках обеспечения национальной экономической безопасности России необходимо сделать основной упор:

- на достижение энергетической независимости путем создания инновационных систем поставок нефти и газа, которые в результате составят основу независимых источников энергоресурсов для нашего государства;

- защиту национальных экономических интересов в финансовой, банковской и денежной сферах путем реализации государ-

ственной поддержки частных инвестиций, банковского сектора, улучшения делового климата;

– развитие малого и среднего предпринимательства, частной собственности. При этом фискальную политику следует переориентировать на курс развития государственных капиталовложений, уделяя значительное внимание сохранению финансовой дисциплины [1; 2; 8].

Изложенное позволяет сделать вывод, что грамотная государственная экономическая политика призвана оказывать значительное воздействие на экономический рост. Поэтому правительству необходимо нацелиться на решение задач, связанных с ускорением производительности, экономическим ростом и повышением уровня жизни граждан. Решению указанных задач способствует реализация ряда мер, в числе которых:

– увеличение внутренних и стимулирование иностранных инвестиций. Следует понимать, что рост запаса капитала оказывает самое непосредственное влияние на увеличение производительности труда, поэтому стимулирование внутренних инвестиций и сбережений являются базовым условием экономического роста. А увеличению запасов капитала в экономике будет способствовать политика, направленная на снижение его оттока за границу. В свою очередь, приток иностранного капитала может оказать большое стимулирующее воздействие на освоение передовых технологий, так как именно в

этой сфере в российском производстве наблюдается кризис, износ основных фондов, ослабленная технологическая база и низкий уровень инноваций;

– повышение уровня и качества услуг в образовании и науке. Финансирование данной области – это инвестиции в человеческий капитал, который является основным детерминантом развития потенциала каждого гражданина и повышения производительности экономики в целом. Повышение технологического потенциала страны обеспечивается за счет вклада в науку и тем самым появляются возможности для повышения уровня жизни населения. Стимулирование образования и науки следует производить путем оказания финансовой поддержки, в том числе в виде грантов на исследования и разработки, снижения налогового бремени, а также патентами, устанавливающими временные права собственности на исследования;

– повышение деловой активности в кризисных условиях. Качество функционирования налоговой системы и уровень защиты прав собственности требуют постоянного совершенствования. Государство должно обеспечивать возможности для свободного распоряжения людьми своими ресурсами. Также необходимо стимулировать у людей желание работать, накапливать капитал, инвестировать, изобретать, чтобы они были уверены в том, что результаты их трудовой деятельности и их собственность будут сохранены, а все соглашения будут выполнены [1; 7; 10].

## Список литературы

1. Бородин, М. С. Экономическая безопасность и устойчивое развитие / М. С. Бородин // *Индустриальная экономика*. – 2020. – № 3. – С. 53–57.
2. Братченко, С. А. Качество государственного управления и обеспечение экономической и национальной безопасности России / С. А. Братченко // *Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития: материалы Восьмого Международного форума*. – 2019. – С. 155–159.
3. Гайсумов, А. С. Влияние глобализации на экономическую безопасность государств / А. С. Гайсумов // *Globus: Экономика и юриспруденция*. – 2020. – № 2 (38). – С. 26–28.
4. Дзодзикова, Ф. В. Экономическая безопасность – новые подходы в контексте глобализации / Ф. В. Дзодзикова // *Экономические и гуманитарные науки*. – 2019. – № 12 (335). – С. 98–105.
5. Евсеев, П. В. Обеспечение национальной экономической безопасности России в условиях рыночной экономики / П. В. Евсеев // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2018. – № 6-2(65). – С. 63–65.
6. Ивановский, Б. Г. Стратегия безопасности национальной экономики: понятие, критерии, угрозы / Б. Г. Ивановский // *Экономические и социальные проблемы России*. – 2017. – № 1. – С. 10–43.
7. Коротько, Т. В. Влияние глобализации на экономику России / Т. В. Коротько, Е. В. Кужовник, И. А. Лепетюха // *Экономика и предпринимательство*. – 2020. – № 4 (117). – С. 46–48.
8. Максимцов, М. М. Экономическая безопасность в условиях глобализации / М. М. Максимцов, О. В. Сараджева // *Вестник экономической безопасности*. – 2020. – № 1. – С. 276–278.
9. Махмутов, А. И. Проблемы экономической безопасности / А. И. Махмутов // *Молодой ученый*. – 2020. – № 34 (324). – С. 63–65.



10. Чекмарев, Вл. В. Социально-экономическое развитие России: к обеспечению экономической безопасности государства / Вл. В. Чекмарев, В. В. Чекмарев // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник: материалы XX Национальной научной конференции с международным участием. – Москва, 2021. – С. 239–244.

## References

---

1. Borodin M.S. Ekonomicheskaya bezopasnost' i ustojchivoe razvitie. *Industrial'naya ekonomika*. 2020. № 3. S. 53–57.
  2. Bratchenko S.A. Kachestvo gosudarstvennogo upravleniya i obespechenie ekonomicheskoy i nacional'noj bezopasnosti Rossii. *Rossiya v XXI veke: global'nye vyzovy i perspektivy razvitiya. Materialy Vos'mogo Mezhdunarodnogo foruma*. 2019. S. 155–159.
  3. Gajsumov A.S. Vliyanie globalizacii na ekonomicheskuyu bezopasnost' gosudarstv. *Globus: Ekonomika i yurisprudenciya*. 2020. № 2 (38). S. 26–28.
  4. Dzodzikova F.V. Ekonomicheskaya bezopasnost' – novye podhody v kontekste globalizacii. *Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki*. 2019. № 12 (335). S. 98–105.
  5. Evseev P.V. Obespechenie nacional'noj ekonomicheskoy bezopasnosti Rossii v usloviyah rynochnoj ekonomiki. *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii*. 2018. № 6-2(65). S. 63–65.
  6. Ivanovskij B.G. Strategiya bezopasnosti nacional'noj ekonomiki: ponyatie, kriterii, ugrozy. *Ekonomicheskie i social'nye problemy Rossii*. 2017. № 1. S. 10–43.
  7. Korot'ko T.V., Kuzhovnik E.V., Lepetyuha I.A. Vliyanie globalizacii na ekonomiku Rossii. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. 2020. № 4 (117). S. 46–48.
  8. Maksimcov M.M., Saradzheva O.V. Ekonomicheskaya bezopasnost' v usloviyah globalizacii. *Vestnik ekonomicheskoy bezopasnosti*. 2020. № 1. S. 276–278.
  9. Mahmutov A.I. Problemy ekonomicheskoy bezopasnosti. *Molodoj uchenyj*. 2020. № 34(324). S. 63–65.
  10. CHekmarev VI.V., CHekmarev V.V. Social'no-ekonomicheskoe razvitie Rossii: k obespecheniyu ekonomicheskoy bezopasnosti gosudarstva. *Rossiya: tendencii i perspektivy razvitiya. Ezhegodnik: materialy XX Nacional'noj nauchnoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem*. Moskva, 2021. S. 239–244.
-

## ФИЗИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА КАК НЕОТЪЕМЛЕМЫЙ ЭЛЕМЕНТ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

**Тхазеплов Рустам Леонидович,**

*преподаватель кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

**Маргушев Хасан Хамитбиевич,**

*аспирант Института педагогики, психологии и физкультурно-спортивного образования, Кабардино-Балкарский государственный университет, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

В статье анализируется физическая подготовка как основополагающий элемент профессионализма сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации. Отмечается, что практика профессиональной деятельности показывает, что достижение соответствующего уровня физической подготовки способствует успешному задержанию преступных групп и элементов, вооруженных холодным и огнестрельным оружием, является залогом успешного пресечения противоправной деятельности. Делается акцент на значимости физической подготовки для сотрудников органов внутренних дел при решении профессиональных задач.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** физическая подготовка; сотрудники органов внутренних дел; профессиональная деятельность; двигательные навыки.

## PHYSICAL FITNESS AS AN INTEGRAL ELEMENT OF THE PROFESSIONALISM OF EMPLOYEES OF INTERNAL AFFAIRS BODIES

**Tkhazeplov Rustam Leonidovich,**

*Lecturer at the Department of Physical Training, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

**Margushev Khasan Khamitbievich,**

*Post-graduate student of the Institute of Pedagogy, Psychology and Physical Culture and Sports Education, Kabardino-Balkarian State University, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

The article analyzes physical fitness as a fundamental element of the professionalism of employees of the internal affairs bodies of the Russian Federation. It is noted that the practice of professional activity shows that the achievement of an appropriate level of physical fitness contributes to the successful detention of criminal groups and elements armed with cold arms and firearms, is the key to successful suppression of illegal activities. Emphasis is placed on the importance of physical training for employees of internal affairs bodies in solving professional problems.

**Key words :** physical training; employees of internal affairs bodies; professional activity; motor skills.

Современная служба сотрудников органов внутренних дел проходит на фоне повышенного эмоционального и физического напряжения, а также постоянно повышающихся требований со стороны МВД России к их профессиональной подготовке.

Действующим законодательством на сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации возлагается внушительный объем работы, качественное выполнение которой напрямую зависит от состояния их здоровья (Федеральный закон от 07.02.2011 № 3-ФЗ «О полиции»). Поэтому в образовательных организациях МВД России уделяется немаловажное значение развитию и укреплению здоровья и физических показателей сотрудников, которые попадают сюда в качестве слушателей. Значимость физической подготовки для сотрудников органов внутренних дел при решении профессиональных задач в системе их оперативно-боевой подготовки сложно переоценить [2; 7].

В процессе оперативно-боевой подготовки сотрудников органов внутренних дел оказывается прямое воздействие на состояние их здоровья и работоспособность, повышению которых способствует достижение обусловленного уровня физического совершенства.

Для достижения должного уровня физической подготовки требуется выработать полезную привычку занятий спортом и поддержания своего состояния путем систематического получения нагрузок и выполнения разнообразных комплексов упражнений.

Стоит отметить, что физическая нагрузка несет практическую пользу. Основной задачей является подготовка организма сотрудников для действий как в обычной, так и экстремальной обстановке.

Как показывает практика, достижение соответствующего уровня физической подготовки способствует успешному задержанию преступных групп, а также преступных элементов, вооруженных холодным и огнестрельным оружием. Отсюда можно заключить, что надлежущая профессионально-прикладная подготовка сотрудников органов внутренних дел является залогом успешного пресечения противоправной деятельности антиобщественных элементов [1; 3; 7].

С уверенностью можно заявить, что преподавателями образовательных организа-

ций МВД России довольно хорошо изучены и на протяжении продолжительного периода времени используются методы по наиболее эффективному использованию боевых приемов борьбы, оперативной оценки ситуации, психологической и моральной устойчивости в накаленной обстановке [10; 11].

Опираясь на передовой опыт предшествующих лет можно отметить, что подготовка сотрудников органов внутренних дел должна проходить с максимально рациональным использованием временного ресурса и включать в себя все основные знания и умения, необходимые для максимально эффективного несения службы. В общем же основная проблема состоит в недостаточном изучении положительной мотивации сотрудников органов внутренних дел к систематическим занятиям физической культурой. Необходимо более глубоко определить сферу мотивации, благоприятствующую формированию у сотрудников потребности к занятиям физической культурой [4; 8; 11].

Благоприятно на формирование мотивации к занятиям физической культурой и спортом может оказать внедрение новых интересных упражнений, технологий, возможность выбора вида физической активности, наличие разнообразного спортивного инвентаря. Также необходимо на систематической основе поддерживать мотивацию сотрудников органов внутренних дел путем популяризации здорового образа жизни. Для этого можно проводить разнообразные спортивные состязания между сотрудниками органов внутренних дел, показывать на примере преподавательского состава благоприятное воздействие физических нагрузок на общее состояние здоровья, уверенность и карьерный рост, тем самым подогревая интерес к успешной учебе и доблестной службе. Все перечисленное должно положительно сказаться на мотивации сотрудников ОВД и их желании к саморазвитию [5; 8; 12].

При организации процесса обучения необходимо формировать у сотрудников стрессоустойчивость, компонентами которой являются факторы опасности, неопределенности, новизны, дефицита времени. Эти факторы особенно проявляются в ситуациях, вызванных чрезвычайными и экстремальными условиями и другими деструктивными обстоятельствами.

Относительно организационно-методических основ физической подготовки сотрудников органов внутренних дел в образовательных организациях МВД России следует отметить, что их формирование происходит путем адекватного выбора содержания, средств, методов и форм ее осуществления. Данный выбор должен удовлетворять, прежде всего, целям физической подготовки [1; 9; 13].

Организация физической подготовки сотрудников органов внутренних дел в образовательных организациях МВД России представляет собой довольно широкий спектр разнохарактерных элементов, в числе которых на особом месте стоят утренняя физическая зарядка, самостоятельное закаливание при помощи водных и воздушных процедур, индивидуальные занятия физическими упражнениями, занятия под руководством тренера и (или) инструктора, приемы эмоционально-волевой саморегуляции.

Физическая подготовка сотрудников органов внутренних дел направлена на укрепление ранее сформированных и развитие новых физических способностей и опирается на специфику их профессиональной деятельности.

Для упорядочения физического воспитания необходимо организовывать занятия в урочной форме, которая положена в основу курса физической подготовки, реализуемой в образовательных организациях МВД России. Система урочного занятия регламентируется учебным планом, рабочей программой дисциплины, календарным учебным графиком, расписанием занятий и общим режимом работы образовательной организации. Период обучения, на который сотрудники органов внутренних дел попадают в образовательную организацию, оказывает значительное влияние на структуру занятий по физической подготовке [5; 6].

Урочные формы занятий по физической подготовке имеют ряд отличительных особенностей:

- во-первых, в учебно-тренировочном процессе организующая, ведущая и направляющая роль принадлежит преподавателю (инструктору), владеющему необходимыми педагогическими знаниями, умениями и навыками;

- во-вторых, учебно-тренировочный процесс организуется на систематической

основе согласно утвержденному расписанию и календарному учебному графику;

- в-третьих, учебно-тренировочные занятия проводятся с обучающимися, чаще всего однородными по возрасту и подготовленности.

Характеризуя профессиональную деятельность сотрудников органов внутренних дел, следует отметить ее повышенную сложность и интенсивность. В ходе несения службы от сотрудников требуются постоянное напряжение умственных, психических, физических сил, а также высокая концентрация внимания. Вместе с тем при выполнении профессионально-прикладных задач сотрудники должны демонстрировать умения действовать в экстремальных и чрезвычайных ситуациях, обусловленных необходимостью применения физической силы и боевых приемов борьбы. Следовательно, каждый сотрудник заинтересован в успешной профессиональной деятельности, что обуславливает необходимость повышения физической подготовленности и эффективного развития необходимых для успешного решения задач службы двигательных навыков [6; 14].

Двигательные навыки приобретаются на занятиях по физической подготовке, которую осуществляют в образовательных организациях МВД России в рамках одноименной учебной дисциплины, в процессе которой занимающиеся поддерживают необходимый уровень физической подготовленности. Процесс этот длительный и трудоемкий, требующий от сотрудников наличия определенного уровня физической подготовленности и таких личностных качеств, как целеустремленность, настойчивость, трудолюбие.

Двигательные навыки необходимы сотрудникам для обеспечения личной безопасности и готовности к успешному выполнению профессионально-служебных задач. Процесс обучения двигательным навыкам состоит в освоении:

- нормативно-правовых актов, регламентирующих полицейскую деятельность в контексте применения физической силы, боевых приемов борьбы и специальных средств;

- порядка и техники выполнения боевых приемов борьбы и выявления основных ошибок в их выполнении [3; 7; 8].

Вместе с тем от уровня владения двигательными навыками зависит сохранение жизни и здоровья сотрудника в экстремальной и критической ситуации.

Становление навыка происходит посредством трех этапов – формирование, приведение в устойчивость и автоматизация.

На этапе формирования двигательного навыка происходят разучивание структуры двигательного действия и его коррекция с учетом индивидуальных особенностей сотрудника.

На этапе приведения в устойчивость разученного навыка формируются автоматизм в выполнении структуры движений и окончательное его доведение до эталонного выполнения. Для данного этапа характерно совершенствование навыка в условиях помех и сбивающих факторов, затрудняющих выполнение приема. На начальных этапах разучивания приема навык развивается быстрее. Затем можно наблюдать его замедление (задержку). Так, можно наблюдать чередование улучшения навыка с его ухуд-

шением. В дальнейшем происходит перенос навыка, который может быть как положительным, так и отрицательным. При положительном переносе речь идет о становлении нового навыка на основе ранее сформированного. Следовательно, отрицательный перенос означает затруднение в формировании нового двигательного навыка [9; 15].

Далее, на третьем этапе, разученный двигательный навык следует совершенствовать путем многократного повторения. Без этого сформированный навык начнет угасать, но, что примечательно, никогда полностью не исчезнет.

Таким образом, подводя итог, необходимо сделать вывод, что физическая подготовка является неотъемлемым элементом профессиональной деятельности сотрудников органов внутренних дел. Направленность физической подготовки состоит в эффективном выполнении оперативно-служебных задач, являющихся необходимым компонентом профессиональной деятельности.

## Список литературы

1. Апальков, А. В. Педагогические аспекты формирования профессионально важных качеств сотрудников полиции / А. В. Апальков, А. А. Лазарев, Е. Р. Леонова // Сборник научных трудов Бел ЮИ МВД России имени И. Д. Путилина. – Белгород, 2018. – С. 3–6.
2. Афов, А. Х. Значимость физической подготовки в профессиональной деятельности слушателей, обучающихся в вузах МВД России / А. Х. Афов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2019. – № 1. – С. 123–125.
3. Горелкин, С. И. Формирование прикладных двигательных умений и навыков у курсантов и слушателей образовательных организаций системы МВД России на занятиях по физической подготовке / С. И. Горелкин, В. А. Тарасов, А. А. Коник, И. С. Беляев // Физическое воспитание и спорт в высших учебных заведениях : сборник статей XVII Международной научной конференции : в 2 ч. – Белгород, 2021. – С. 85–88.
4. Губанов, Э. В. Физическая культура и спорт в профессиональной деятельности сотрудников органов внутренних дел / Э. В. Губанов // Наука-2020. – 2019. – № 4 (29). – С. 135–138.
5. Губжоков, А. Х. Вопросы совершенствования профессионально-прикладной физической подготовки слушателей образовательных организаций / А. Х. Губжоков // Мир науки. – 2018. – Т. 6. – № 3. – С. 16.
6. Дадов, А. В. Эффективность обучения сотрудников полиции применению физического воздействия / А. В. Дадов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2020. – № 2. – С. 210–212.
7. Дадов, А. В. Актуальные вопросы боевой и физической подготовки сотрудников полиции: основные требования к профессиональным качествам / А. В. Дадов, А. Х. Губжоков // Современное общество и власть. – 2017. – № 3 (13). – С. 85–89.
8. Карданов, А. А. Пути совершенствования профессионально-прикладной физической подготовки слушателей образовательных организаций МВД России / А. А. Карданов // Пробелы в российском законодательстве. – Том 14. – № 5. – 2021. – С. 95–98.
9. Кодзоков, А. Х. Оптимизация структуры физической подготовки в образовательных организациях МВД России / А. Х. Кодзоков, А. М. Кануков // Развитие научных направлений в современных условиях : сборник статей по материалам международной научно-практической конференции : в 2 частях. – 2017. – С. 41–43.
10. Кодзоков, А. Х. Некоторые аспекты мотивации слушателей к занятиям физической подготовкой в образовательных организациях МВД России / А. Х. Кодзоков, И. В. Кузнецов // Культура физическая и здоровье. – 2021. – № 2 (78). – С. 64–66.
11. Крымшокалов, А. З. Пути совершенствования профессионально-прикладной физической подготовки слушателей образовательных организаций МВД России / А. З. Крымшокалов // Пробелы в российском законодательстве. – Том 14. – № 5. – 2021. – С. 82–86.
12. Мешев, И. Х. Актуальные проблемы физической подготовки сотрудников органов внутренних дел и пути их решения / И. Х. Мешев // Образование. Наука. Научные кадры. – 2020. – № 2. – С. 235–237.

13. Моськин, С. А. Формирование мотивации сотрудников органов внутренних дел к физкультурно-оздоровительным занятиям / С. А. Моськин // Автономия личности. – 2020. – № 3 (23). – С. 122–130.

14. Хажироков, В. А. Место и роль дисциплины «Физическая подготовка» в формировании профессионально важных качеств у слушателей образовательных организаций МВД России / В. А. Хажироков // Культура физическая и здоровье. – 2021. – № 2 (78). – С. 110–112.

15. Яхутлова, Э. Б. Пути совершенствования двигательных умений и навыков на занятиях по физической подготовке / Э. Б. Яхутлова, Р. М. Черкесов // Культура физическая и здоровье. – 2020. – № 4 (76). – С. 65–67.

## References

1. Apal'kov A.V., Lazarev A.A., Leonova E.R. Pedagogicheskie aspekty` formirovaniya professional'no vazhny`x kachestv sotrudnikov politsii. *Sbornik nauchny`x trudov Bel Yul MVD Rossii imeni I.D. Putilina*. Belgorod, 2018. S. 3–6.

2. Afov A.X. Znachimost` fizicheskoy podgotovki v professional'noj deyatel'nosti slushatelej, obuchayushhixsya v vuzax MVD Rossii. *Obrazovanie. Nauka. Nauchny'e kadry`*. 2019. № 1. S. 123–125.

3. Gorelkin S.I., Tarasov V.A., Konik A.A., Belyaev I.S. Formirovanie prikladny`x dvigatel'ny`x umenij i navy'kov u kursantov i slushatelej obrazovatel'ny`x organizacij sistemy` MVD Rossii na zanyatiyax po fizicheskoy podgotovke. *Fizicheskoe vospitanie i sport v vy'sshix uchebny`x zavedeniyax : sbornik statej XVII Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii : v 2 ch.* Belgorod. 2021. S. 85–88.

4. Gubanov E.V. Fizicheskaya kul'tura i sport v professional'noj deyatel'nosti sotrudnikov organov vnutrennix del. *Nauka-2020*. 2019. № 4 (29). S. 135–138.

5. Gubzhokov A.X. Voprosy` sovershenstvovaniya professional'no-prikladnoj fizicheskoy podgotovki slushatelej obrazovatel'ny`x organizacij. *Mir nauki*. 2018. T. 6. № 3. S. 16.

6. Dadov A.V. E'ffektivnost` obucheniya sotrudnikov politsii primeneniyu fizicheskogo vozdejstviya. *Obrazovanie. Nauka. Nauchny'e kadry`*. 2020. № 2. S. 210–212.

7. Dadov A.V., Gubzhokov A.X. Aktual'ny'e voprosy` boevoy i fizicheskoy podgotovki sotrudnikov politsii: osnovny'e trebovaniya k professional'ny`m kachestvam. *Sovremennoe obshhestvo i vlast`*. 2017. № 3 (13). S. 85–89.

8. Kardanov A.A. Puti sovershenstvovaniya professional'no-prikladnoj fizicheskoy podgotovki slushatelej obrazovatel'ny`x organizacij MVD Rossii. *Probely` v rossijskom zakonodatel'stve*. Tom 14. №5. 2021. S. 95–98.

9. Kodzokov A.X., Kanukoev A.M. Optimizaciya struktury` fizicheskoy podgotovki v obrazovatel'ny`x organizacijax MVD Rossii. *Razvitie nauchny`x napravlenij v sovremenny`x usloviyax : sbornik statej po materialam mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii : v 2-x chastyax*. 2017. S. 41–43.

10. Kodzokov A.X., Kuznecov I.V. Nekotory'e aspekty` motivacii slushatelej k zanyatiyam fizicheskoy podgotovkoj v obrazovatel'ny`x organizacijax MVD Rossii. *Kul'tura fizicheskaya i zdorov'e*. 2021. № 2 (78). S. 64–66.

11. Kry'mshokalov A.Z. Puti sovershenstvovaniya professional'no-prikladnoj fizicheskoy podgotovki slushatelej obrazovatel'ny`x organizacij MVD Rossii. *Probely` v rossijskom zakonodatel'stve*. Tom 14. № 5. 2021. S. 82–86.

12. Meshev I.X. Aktual'ny'e problemy` fizicheskoy podgotovki sotrudnikov organov vnutrennix del i puti ix resheniya. *Obrazovanie. Nauka. Nauchny'e kadry`*. 2020. № 2. S. 235–237.

13. Mos'kin S.A. Formirovanie motivacii sotrudnikov organov vnutrennix del k fizkul'turno-ozdorovitel'ny`m zanyatiyam. *Avtonomiya lichnosti*. 2020. № 3 (23). S. 122–130.

14. Xazhirokov V.A. Mesto i rol` discipliny` «Fizicheskaya podgotovka» v formirovanii professional'no vazhny`x kachestv u slushatelej obrazovatel'ny`x organizacij MVD Rossii. *Kul'tura fizicheskaya i zdorov'e*. 2021. № 2 (78). S. 110–112.

15. Yaxutlova E.B., Cherkesov R.M. Puti sovershenstvovaniya dvigatel'ny`x umenij i navy'kov na zanyatiyax po fizicheskoy podgotovke. *Kul'tura fizicheskaya i zdorov'e*. 2020. № 4 (76). S. 65–67.

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_121

УДК 336.71

## АНАЛИЗ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «БАНК ВТБ»

**Филатов Владимир Владимирович,**

*доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры коммерции и сервиса, Российский государственный университет им. А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), г. Москва, Россия, e-mail: filatov\_vl@mail.ru*

**Коршик Татьяна Сергеевна,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры таможенной и товаро-ведческой экспертизы, Московский государственный университет пищевых производств, г. Москва, Россия, e-mail: korshikts@mgupp.ru*

**Женжебир Вячеслав Николаевич,**

*доктор педагогических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, г. Москва, Россия, e-mail: gengebir@bk.ru*

**Бердникова София Игоревна,**

*Московский городской университет управления Правительства Москвы им. Ю. М. Лужкова, г. Москва, Россия, e-mail: berdnikova.sofiya08@gmail.com*

В статье проведен анализ системы корпоративного управления ПАО «Банк ВТБ». Установлено, что система корпоративного управления спроектирована по англо-саксонской модели, так как такая модель характеризуется большим количеством финансовых инструментов, обращающихся на рынке, основными из которых являются акции и облигации. Также у ВТБ высокая степень открытости рынка. Определено, что в настоящих условиях наиболее значимой проблемой корпоративного управления ПАО «Банк ВТБ» является крайне низкая прозрачность деятельности, а также трудный доступ к информации о финансовом состоянии. Из-за существования данной проблемы возникают сложности с привлечением потенциальных клиентов в компанию. Сформированы предложения по устранению проблем в три этапа. Предложена схема корпоративного управления.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** управленческий анализ; принципы корпоративного управления; транснациональные корпорации (ТНК); рынок капитала; банковская система.

UDC 336.71

## ANALYSIS OF THE CORPORATE GOVERNANCE SYSTEM OF PJSC «VTB BANK»

**Filatov Vladimir Vladimirovich,**

*Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Commerce and Service, Russian State University. Named after A. N. Kosygina (Technology. Design. Art), Moscow, Russia, e-mail: filatov\_vl@mail.ru*

**Korshik Tatiana Sergeevna,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Customs and Commodity Expertise, Moscow State University of Food Production, Moscow, Russia, e-mail: korshikts@mgupp.ru*

**Zhenzhebir Vyacheslav Nikolaevich,**

*Doctor of Pedagogy, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy, Russian University of Economics. Named after G. V. Plekhanova, Moscow, Russia, e-mail: gengebir@bk.ru*

**Berdnikova Sofia Igorevna,**

*Moscow City University of Management of the Moscow Government named after Y. M. Luzhkova, Moscow, Russia, e-mail: berdnikova.sofiya08@gmail.com*

The article analyzes the corporate governance system of PJSC «VTB Bank». It was found that the corporate governance system was designed according to the Anglo-Saxon model, since such a model is characterized by a large number of financial instruments traded on the market, the main of which are stocks and bonds. Also, VTB has a high degree of market openness. It was determined that in the current conditions the most significant problem of corporate governance of PJSC «Bank VTB» is the extremely low transparency of activities, as well as difficult access to information on the financial condition. Due to the existence of this problem, difficulties arise in attracting potential customers to the company. Proposals have been formulated to eliminate problems in three stages. The scheme of corporate governance is proposed.

**Key words:** management analysis; principles of corporate governance; transnational corporations (TNCs); capital market; banking system.

В наше время транснациональные корпорации занимают одну из главных позиций на мировом рынке. Они доступны для множества рынков, принимают участие в различных проектах и имеют влияние в большинстве сфер. Также транснациональные корпорации считаются одной из самых крупных форм международного сотрудничества юридических лиц. До этого предприятие может быть обществом с ограниченной ответственностью или товариществом. Вторым вариант – создание картелей, при которых участники совместно регулируют объемы производства и процесс найма сотрудников. Третьим способом интернациональной кооперации является концерн, при котором общим выступает только управление финансовой деятельностью, в то время как сами физические лица постоянно занимаются разными видами деятельности [15].

Наиболее близким по своим характеристикам к транснациональным корпорациям является трест. При нем компании объединяют одну из сфер производства, имея в ней общий сбыт и финансы. Если предприятие переживет хотя бы несколько такого рода коопераций, то оно может организационно-экономически укрупниться до масштабов транснациональные корпорации (ТНК). Для начала необходимо понять, что собой представляют транснациональные корпорации.

Их главной отличительной чертой является наличие капитала в нескольких странах мира [18].

Транснациональные корпорации – это компании с филиалами в двух или более странах, значительная доля активов, продаж и сотрудников которых расположена в принимающих странах (главная компания размещена в стране базирования) [4].

Несмотря на то что такие предприятия достаточно масштабны, они не расположены полностью на территории конкретной страны, поэтому тоже должны подчиняться законодательству того государства, где работает конкретная ветвь корпорации.

Более того, в состав ТНК могут войти государственные предприятия. При этом соглашения, в результате которых создается подобное сотрудничество, могут быть и межправительственными, и частными, между инвесторами из разных стран [5].

Нельзя говорить определенно о роли транснациональных корпораций. Это очень крупные компании, которые обладают солидными активами, выручкой и прибылью, превышающими в несколько раз ВВП некоторых государств. Власть транснациональных корпораций очевидна. Они являются движущей силой технологического прогресса. Такие фирмы зачастую проводят социальные мероприятия для того, чтобы завоевать расположение клиентов. К положительным сторонам ТНК можно отнести следующие: по большей части качественная и доступная продукция; большое число надежных рабочих мест; социальные мероприятия; инновационная активность [6].



Если же посмотреть с другой стороны, транснациональные корпорации выступают по своей сути монополиями. Из-за этого другим фирмам на рынок выйти крайне сложно, а это в конечном итоге отрицательно влияет на потребителя. Более мелкие фирмы могут не выдержать существующих ценовых рамок, даже если их товар уникальный и качественный.

Также к основным претензиям к ТНК можно отнести экспорт рабочих мест, что приводит к сокращению занятости и уклонению с помощью зарубежных филиалов от уплаты налогов, что, несомненно, может нанести ущерб государственному бюджету через использование международных платежных систем [16].

Одной из существенных проблем, создаваемых ТНК, являются трансфертные цены. Так как корпорация устанавливает разные стадии единого технологического процесса в разных странах, между головной компанией и ее зарубежными филиалами возникает интенсивный товарообмен. Вместе с тем цены внутрикорпорационной торговли (трансфертные) обычно значительно отличаются от рыночных цен. Манипулируя уровнем трансфертных цен, ТНК преследуют цель уйти от налогообложения, уменьшить таможенные пошлины, нелегально переводить прибыли за границу и т. д. Это значительно подрывает эффективность экономической политики государства [19].

Зачастую транснациональные корпорации, действуя во многих странах, имеют способность влиять на все сферы общественной жизни. А самые могущественные из них могут уклоняться от экономического и политического контроля со стороны принимающих государств [7]. В истории не редки случаи, когда иностранные инвесторы заручались поддержкой своих действий от политического руководства. И если правительство принимающей страны начинало оказывать давление, то транснациональные корпорации покидали данную страну и перемещались в другую – с наиболее лояльным правительством. Итак, транснациональная корпорация является сложным и постоянно развивающимся феноменом в системе межхозяйственных связей, требующим непре-

рывного внимания, изучения и контроля [8].

Но ТНК как любой экономический субъект хозяйствования имеет свои типовые проблемы. К основным можно отнести следующие: классовый разрыв между обществом состоятельных и несостоятельных людей; информационную закрытость; неэффективную реализацию принципов корпоративного управления из-за коррупции в судебной системе и правоохранительных органах; отсутствие общепризнанного документа, регламентирующего корпоративное управление в Российской Федерации; дефицит опытных менеджеров; экономическое мышление старого типа; отсутствие независимых директоров в системе корпоративного управления банковской системы [3].

Рассмотрим проблемы корпоративного управления на примере одного из крупнейших банков по объему капитала в Российской Федерации и СНГ – ПАО «Банк ВТБ».

Данная для анализа тема является актуальной в наши дни, так как корпоративное управление играет важнейшую роль в деятельности каждой российской или зарубежной компании. Для достижения высокого результата своей деятельности необходимо выстроить вектор движения, а также распределить роли и обязанности среди штата работников. Все вышеперечисленное рассматривается в рамках корпоративного управления.

Никогда невозможно довести все процессы внутри компании до идеала, также невозможно и построить работу в коллективе так, чтобы не было каких-то проблем или неудач. Именно поэтому тема заслуживает особого внимания и требует дальнейшего рассмотрения.

Осенью 1990 г. был создан банк «ВТБ» для осуществления внешнеэкономических операций и участия во внедрении страны в современное мировое хозяйство. Зимой 1991 г. банк получил лицензию № 1000, которая позволила совершать банковские операции всех видов как в российских рублях, так и иностранной валюте. Уже в 1994 г. банк «ВТБ» занял 425 место по версии журнала «The Banker» среди самых капитализированных банков мира [12].



Рисунок 1 – Принципиальная схема корпоративного управления в ПАО «Банк ВТБ». Высшие органы управления акционерным обществом (обязательные и необязательные)

Для усовершенствования системы принятия управленческих решений в ПАО «Банк ВТБ» был создан наблюдательный совет, занимающийся решением вопросов стратегического развития и повышением управления в банке (рис. 1). Чуть позже был создан целый комитет наблюдательного совета, который в свою очередь отвечал за стратегию и корпоративное управление компании.

Система корпоративного управления ПАО «Банк ВТБ» спроектирована по англо-саксонской модели, так как такая модель характеризуется большим количеством финансовых инструментов, обращающихся на рынке, основными из которых являются акции и облигации (табл.). Также у анализируемого банка высокая степень открытости рынка. Однако в компании можно выделить и ряд проблем в корпоративном управлении.

Таблица – Варианты структуры управления акционерным обществом в ПАО «Банк ВТБ»

Вариант структуры	Общее собрание акционеров	Совет директоров	Коллегиальный исполнительный орган	Единоличный исполнительный орган
1	+	+	+	+
2	+	+		+
3	+		+	+
4	+		+	+

Вышеизложенная информация раскрывается банком в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Для большинства инвесторов, в том числе и иностранных, проблемы корпоративного управления являются особенно важным фактором, который может отпугнуть их от инвестирования в российские банки и экономику.

Регулярные конфликты, связанные с нарушением прав акционеров, подрывают их

доверие к корпоративному управлению в современной России со стороны сохранности средств, вложенных инвесторами. Данная проблема затрагивает и банк ВТБ. Немаловажно отметить, что в настоящих условиях наиболее значимой проблемой корпоративного управления является крайне низкая прозрачность деятельности, а также трудный доступ к информации о финансовом состоянии. Из-за существования данной проблемы

возникают сложности с привлечением потенциальных клиентов в компанию.

В 2013–2014 гг. государственный фонд «Mozambique Asset Management» и государственные компании «ProIndicus» и «Ematum» Республики Мозамбик заняли около 2 млрд долл. у ПАО «Банк ВТБ» на поддержание систем защиты береговой линии и покупке судов для ловли тунца. В 2016 г. Республика Мозамбик объявила дефолт по этим обязательствам, после того как Международный валютный фонд раскрыл весь объем «секретного долга» республики в том же году [13].

Дочерняя структура ПАО «Банк ВТБ», лондонский банк VTB Capital, договорилась об урегулировании претензий Комиссии по ценным бумагам и биржам (SEC) – американского регулятора и согласилась выплатить более 6 млн долл., связанных с непреднамеренным введением инвесторов в заблуждение при втором размещении облигаций Республики Мозамбик в 2016 г.

В пресс-релизе постановления SEC признается сложность ситуации, в которой оказался ПАО «Банк ВТБ» в связи с действиями

должностных лиц Республики Мозамбик, в результате чего сам банк был введен в заблуждение официальными лицами республики. ВТБ не знал и не участвовал в коррупционной схеме, организованной рядом представителей властей Республики Мозамбик и другими лицами.

В наши дни трудно представить деятельность банков без полной прозрачности сведений о ней на каждом уровне. Выделенная нами группа проблем описывает возникновение большого количества многих других негативных моментов, среди которых необходимо выделить: совмещение человеком, занимающим одну должность, функций и управления, и владения; применение на постоянной основе неэтичных методов управления и т. д.

Перечисленные проблемы усугубляют то, что в России отсутствует общепринятая методика оценивания результативности корпоративного управления. Оценивание развития корпоративного управления на основе анализа с нефинансовым критерием для банка ВТБ дает негативные результаты.

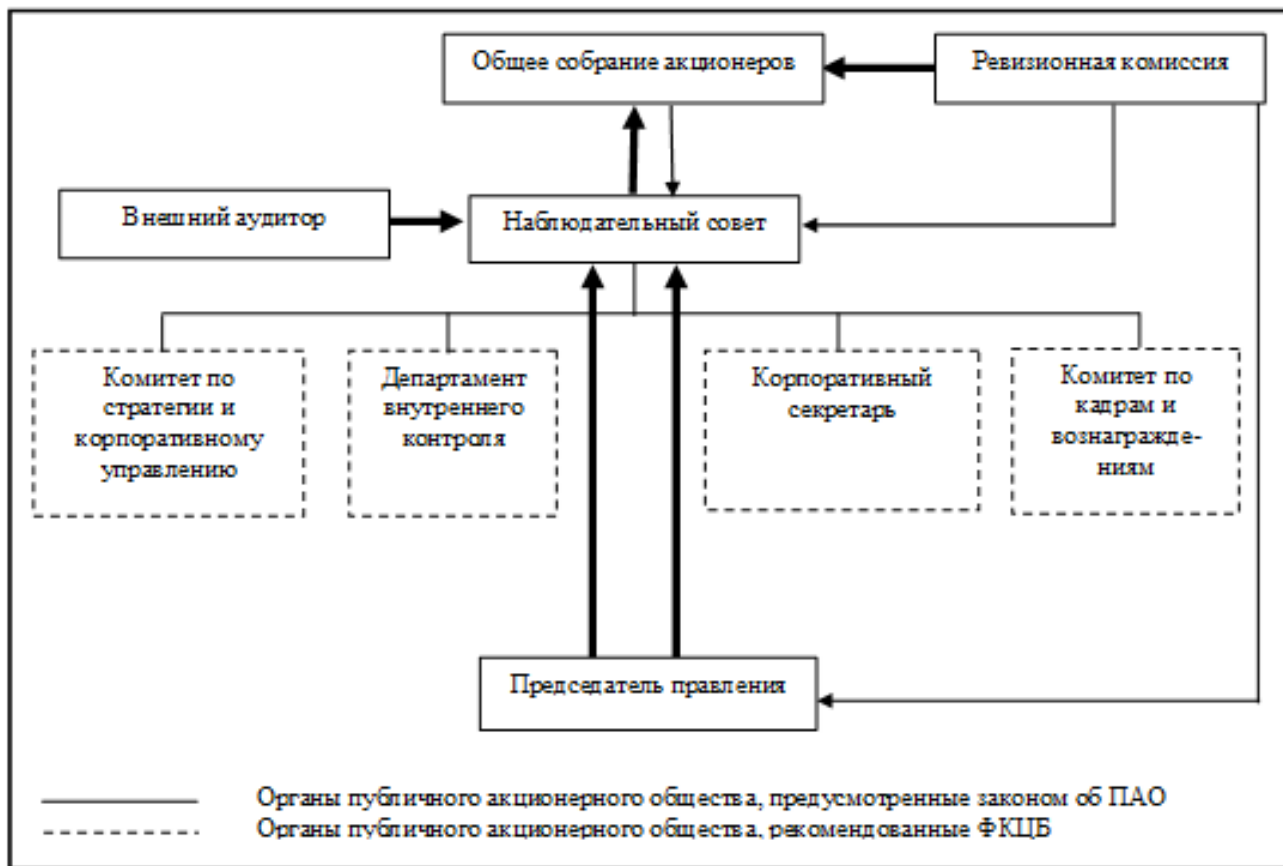


Рисунок 2 – Предлагаемая схема корпоративного управления в ПАО «Банк ВТБ»

Проведя анализ проблем в ПАО «Банк ВТБ», необходимо сформировать предложения по их устранению: на первом этапе считаем необходимым более четко применять на практике ввод общепринятых кодексов корпоративного управления, а далее, создать среду для соблюдения введенных кодексом стандартов в качестве повышения внимания инвесторов к банку. По нашему мнению, совершенствовать корпоративное управление необходимо на основе привлечения к Кодексу корпоративного управления. На первоначальном этапе внедрения кодекса должна прослеживаться положительная динамика в деятельности банка (рис. 2).

Вторым этапом улучшения корпоративного управления должно стать совершенствование корпоративного законодательства Российской Федерации, для того чтобы обеспечить равноправие интересов всех возможных участников корпоративных отношений. Благодаря наиболее совершенному законодательству мы сможем добиться защиты прав собственности сторон, равнопра-

вия интересов как управленцев компании, так и кредиторов.

И на третьем этапе можно применить на практике международные стандарты отчетности и учета деятельности банка. Это позволит сделать бизнес ПАО «Банк ВТБ» более прозрачным, а значит, привлечет больше потенциальных клиентов и сможет занять первую строчку в рейтинге российских банков по объему капитала.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что предложенные в работе решения проблем и рекомендации являются актуальными и наиболее подходящими для деятельности ПАО «Банк ВТБ». Предполагаем, что если они будут применены в работе банка, то это приведет к эффективному развитию и его укреплению на всех позициях, а также к существенному развитию и расширению банковской деятельности, что в дальнейшем может привести к перемещению в рейтинге банков по объему капитала со второго места на лидирующее.

## Список литературы

1. Зернова, Л. Е. Роль управления банковскими рисками в современных условиях / Л. Е. Зернова, А. И. Караман // Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития : сборник материалов Международной научной конференции молодых исследователей. – 2017. – С. 60–62.
2. Зернова, Л. Е. Сравнительный анализ методов оценки кредитоспособности заемщиков коммерческого банка / Л. Е. Зернова // Экономика, менеджмент и сервис: современный взгляд на актуальные проблемы : сборник научных трудов / под редакцией В. Ю. Мишакова, Л. Е. Зерновой. – Москва, 2018. – С. 63–70.
3. Зернова, Л. Е. Проблемы развития банковской системы России на современном этапе / Л. Е. Зернова, С. И. Ильина // Наука и инновации. – 2014. – С. 215.
4. Князев, В. В. Сущность и методологические основы менеджмента глобальных корпораций / В. В. Князев, В. В. Филатов // Образование-экономика-право: процессы трансформации и критерии эффективности : материалы VII Международной научной конференции. – 2011. – С. 290–292.
5. Кожина, В. О. Особенности влияния транснациональных корпораций на процессы глобализации в российской экономике / В. О. Кожина // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 2-2 (67). – С. 31–35.
6. Косевич, А. В. Воздействие транснациональных корпораций на принимающие страны и их роль в мировой экономике / А. В. Косевич, В. О. Кожина // Вестник Международного института экономики и права. – 2015. – № 4 (21). – С. 81–84.
7. Макарова, Н. С. Финансовый контроль : учебное пособие / Н. С. Макарова, В. А. Симонова. – Ч. 1. – Москва : РГУ им. А. Н. Косыгина, 2021. – С. 70.
8. Макарова, Н. С. Финансовый контроль : учебное пособие / Н. С. Макарова, В. А. Симонова. – Ч. 2. – Москва : РГУ им. А. Н. Косыгина, 2021. – С. 48.
9. Матюнина, О. Е. Совершенствование финансового обеспечения акционерных обществ / О. Е. Матюнина, В. О. Кожина, А. Г. Жакевич, Ю. С. Афанасьева, О. Е. Лебедева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 4-1 (81). – С. 837–840.
10. Мещеряков, С. А. Учет и анализ финансовых результатов корпоративных структур: проблемы и решения / С. А. Мещеряков, А. В. Борис // Современные аспекты экономики. – 2015. – № 12 (220). – С. 69–77.
11. Мухидов, Р. Х. Первоначальное публичное размещение ценных бумаг как финансовый инструмент российских корпораций для привлечения инвестиций / Р. Х. Мухидов, В. А. Симонова, В. В. Филатов // Актуальные вопросы экономики, коммерции и сервиса : сборник научных трудов кафедры коммерции и сервиса. – Москва, 2021. – С. 124–128.
12. Официальный сайт. – URL: <https://www.vtb.ru> (дата обращения: 10.10.2021).
13. Официальный сайт ПАО «ВТБ банк». Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии ПАО «ВТБ банк». – URL: <https://www.vtb.ru/akcionery-i-investory/raskrytie-informacii/godovoj-i-socialnyj-otchet/> (дата обращения: 10.10.2021).

14. Полянская, О. А. Система мониторинга оборотных средств / О. А. Полянская, В. В. Беспалова // Современные аспекты экономики. – 2016. – № 6 (226). – С. 41–44.
15. Филатов, В. В. Методология управления экономической интеграцией и концентрацией на примере организации вертикально-интегрированного холдинга / В. В. Филатов, А. Е. Алексеев, Ж. Н. Диброва и др. – Курск : Университетская книга, 2016.
16. Филатов, В. В. Роль международных платежных систем в экономике России : монография / В. В. Филатов, Р. Н. Трифонов, И. В. Положенцева, В. В. Князев, Б. А. Кобулов, А. В. Шестов. – Москва : ЦНТБ пищевой промышленности, 2014.
17. Филатов, В. В. Региональные аспекты управления ипотечными кредитными рынками в субъектах РФ и муниципальных образованиях : монография / В. В. Филатов, В. В. Князев, Б. А. Кобулов, Г. М. Колосова, А. В. Шестов. – Москва : ЦНТБ пищевой промышленности, 2014.
18. Kolesnikov, A. V. Long term forecast and programming of financing of internal costs of the innovation and investment sector of the Russian Federation / A. V. Kolesnikov, N. S. Stepanov, E. Yu. Kamchatova, L. E. Zernova, E. V. Korolyuk, G. G. Verbina, A. B. Zelinskaya // *Religación. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*. – 2019. – Т. 4. – № S18. – С. 154–162.
19. Visarionova, T. A. Problems of financing small and medium-sized enterprises in Russia / T. A. Visarionova, L. E. Zernova, E. U. Mishina // *Modern Science*. – 2019. – № 12-1. – С. 21–25.

## References

1. Zernova L.E., Karaman A.I. Rol' upravleniya bankovskimi riskami v sovremenny`x usloviyax. *E`konomika segodnya: sovremennoe sostoyanie i perspektivy` razvitiya : sbornik materialov Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii molody`x issledovatelej*. 2017. S. 60–62.
2. Zernova L.E. Sravnitel`ny`j analiz metodov ocenki kreditosposobnosti zaemshhikov kommercheskogo banka. *E`konomika, menedzhment i servis: sovremenny`j vzglyad na aktual`ny`e problemy` : sbornik nauchny`x trudov / pod redakciej V.Yu. Mishakova, L.E. Zernovoj*. Moskva, 2018. S. 63–70.
3. Zernova L.E., Il`ina S.I. Problemy` razvitiya bankovskoj sistemy` Rossii na sovremennom e`tape. *Nauka i innovacii*. 2014. S. 215.
4. Knyazev V.V., Filatov V.V. Sushhnost` i metodologicheskie osnovy` menedzhmenta global`ny`x korporacij. *Obrazovanie-e`konomika-pravo: processy` transformacii i kriterii e`ffektivnosti : materialy` VII Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii*. 2011. S. 290–292.
5. Kozhina V.O. Osobennosti vliyaniya transnacional`ny`x korporacij na processy` globalizacii v rossijskoj e`konomie. *E`konomika i predprinimatel`stvo*. 2016. № 2-2 (67). S. 31–35.
6. Kosevich A.V., Kozhina V.O. Vozdejstvie transnacional`ny`x korporacij na primimayushhie strany` i ix rol` v mirovoj e`konomie. *Vestnik Mezhdunarodnogo instituta e`konomiki i prava*. 2015. № 4 (21). S. 81–84.
7. Makarova N.S., Simonova V.A. *Finansovy`j kontrol` : uchebnoe posobie*. Ch. 1. Moskva : RGU im. A.N. Kosy`gina, 2021. S. 70.
8. Makarova N.S., Simonova V.A. *Finansovy`j kontrol` : uchebnoe posobie*. Ch. 2. Moskva : RGU im. A.N. Kosy`gina, 2021. S. 48.
9. Matyunina O.E., Kozhina V.O., Zhakevich A.G., Afanas`eva Yu.S., Lebedeva O.E. Sovershenstvovanie finansovogo obespecheniya akcionerny`x obshhestv. *E`konomika i predprinimatel`stvo*. 2017. № 4-1 (81). S. 837–840.
10. Meshheryakov S.A., Boris A.V. Uchet i analiz finansovoy`x rezul`tatov korporativny`x struktur: problemy` i resheniya. *Sovremenny`e aspekty` e`konomiki*. 2015. № 12 (220). S. 69–77.
11. Muxidov R.X., Simonova V.A., Filatov V.V. Pervonachal`noe publichnoe razmeshhenie cenny`x bumag kak finansovy`j instrument rossijskix korporacij dlya privlecheniya investicij. *Aktual`ny`e voprosy` e`konomiki, kommercii i servisa : sbornik nauchny`x trudov kafedry` kommercii i servisa*. Moskva, 2021. S. 124–128.
12. URL: <https://www.vtb.ru> (data obrashheniya: 10.10.2021).
13. *Godovoj otchet i Otchet ob ustojchivom razvitii PAO «VTB bank»*. URL: <https://www.vtb.ru/akcionery-i-investory/raskrytie-informacii/godovoj-i-socialnyj-otchet/> (data obrashheniya: 10.10.2021).
14. Polyanskaya O.A., Bespalova V.V. Sistema monitoringa oborotny`x sredstv. *Sovremenny`e aspekty` e`konomiki*. 2016. № 6 (226). S. 41–44.
15. Filatov V.V., Alekseev A.E., Dibrova Zh.N., i dr. *Metodologiya upravleniya e`konomicheskoj integraciej i koncentraciej na primere organizacii vertikal`no – integrirovannogo xoldinga*. Kursk : Universitetskaya kniga, 2016.
16. Filatov V.V., Trifonov R.N., Polozhenceva I.V., Knyazev V.V., Kobulov B.A., Shestov A.V. *Rol` mezhdunarodny`x platezhny`x sistem v e`konomie Rossii : monografiya*. Moskva : CzNTB pishhevoj promy`shlennosti, 2014.
17. Filatov V.V., Knyazev V.V., Kobulov B.A., Kolosova G.M., Shestov A.V. *Regional`ny`e aspekty` upravleniya ipotechny`mi kreditny`mi ry`nkami v sub``ektax RF i municipal`ny`x obrazovaniyax : monografiya*. Moskva : CzNTB pishhevoj promy`shlennosti, 2014.
18. Kolesnikov A.V., Stepanov N.S., Kamchatova E.Yu., Zernova L.E., Korolyuk E.V., Verbina G.G., Zelinskaya A.B. Long term forecast and programming of financing of internal costs of the innovation and investment sector of the Russian Federation. *Religación. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*. 2019. T. 4. № S18. S. 154–162.
19. Visarionova T.A., Zernova L.E., Mishina E.U. Problems of financing small and medium-sized enterprises in Russia. *Modern Science*. 2019. № 12-1. S. 21–25.

## МЕТОДОЛОГИЯ И ПРИНЦИПЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ АКТИВОВ

**Осадчий Владислав Викторович,**  
*финансовый консультант, специалист по инвестициям и семейным финансам, Международный университет цифровой экономики и технологий, г. Москва, Россия, e-mail: osadchiivv@gmail.com*

В статье анализируется методология распределения активов. Описываются основные классы активов, принципы, которые следует учитывать при распределении активов, а также представлены методы, которые помогут выбрать оптимальную модель для расчета доходности и рисков. Делается вывод, что в настоящее время нет универсальной стратегии или метода по распределению активов, который являлся бы применимым во всех ситуациях с учетом финансового положения и терпимости к риску.

Ключевые слова: активы; методология; риск; доходность; принципы.

## METHODOLOGY AND PRINCIPLES OF ASSET ALLOCATION

**Osadchiy Vladislav Victorovich,**  
*financial consultant, investment and family finance specialist, International University of Digital Economy and Technology, Moscow, Russia, e-mail: osadchiivv@gmail.com*

The article analyzes the methodology of asset allocation. It describes the main asset classes, the principles to consider when allocating assets, and presents methods that will help you choose the best model for calculating returns and risks. It is concluded that there is currently no one-size-fits-all strategy or method for asset allocation that is applicable in all situations, taking into account financial position and risk tolerance.

Keywords: assets; methodology; risk; profitability; principles.

Начало XXI в. оказалось непростым для всего человечества. Череда кризисов и экономических обвалов внесли свои коррективы в рынок. Войны, терроризм, резкое снижение цен на недвижимость заставили многих инвесторов пересмотреть свои взгляды как на распределение активов, так и на процесс инвестирования в целом. Инвестиционные стратегии, которые работали раньше, теперь стали не только низкодоходными, но и представляли «опасность» с точки зрения их дальнейшего применения, потому что могли обнулить все вложения. Теперь остро стоит вопрос о дальнейшем эффективном функционировании рынка, доверии к нему, о минимизации рисков. Многие начинающие инвесторы имеют отдаленные представления о тех подводных камнях, которые их поджидают,

если они начнут действовать без четкого, грамотно составленного плана. В этой статье в доступной форме изложены базовые знания по распределению активов с точки зрения рисков-доходности.

Целью статьи является изучение основных методов и принципов распределения активов.

Задачи:

- 1) описать базовые знания по распределению активов;
- 2) выявить основные принципы распределения активов;
- 3) описать основные методы распределения активов.

Гипотеза исследования: следует ожидать, что изучение методов и принципов распределения активов с дальнейшим применением в

жизни начинающих инвесторов позволит выстроить грамотную и надежную финансовую стратегию, которая поможет разумно распределять активы, тем самым минимизируя риски.

В качестве методологической основы для проведения исследования стали опыт, личные знания и труды признанных финансовых экспертов международного уровня и бизнес-спикеров. В качестве базы для теоретического исследования использовались научные публикации, посвященные разработке принципов и моделей по распределению финансовых активов. В качестве базы для эмпирических исследований использовался анализ, сравнение и классификация активов, методов и принципов между собой.

Самое важное инвестиционное решение – распределение активов: сколько необходимо держать в акциях, сколько хранить в облигациях, сколько держать в денежном резерве (Дж. Богл).

Основным отличием во взаимоотношениях людей и денег является конечная сумма, которая необходима каждому человеку, для того чтобы чувствовать себя финансово свободным и иметь возможность своевременно покрывать основные долговые обязательства. Другими словами, каждый из нас отличается образом жизни, выбором карьерного пути и открывающимися возможностями, которые, в конечном итоге, формируют наши жизненные принципы и стандарты. И что хорошо для одного человека, у другого вызывает дискомфорт и желание перемен. Умение согласовать свои нынешние активы и все денежные потоки, которые будут в будущем, со своими долговыми обязательствами, является важной задачей для любого начинающего инвестора. Здесь потребуется разработка грамотного финансового планирования и нормальной инвестиционной политики.

Инвестиционная политика представляет собой документ, в котором прописывается план по формированию и управлению своими активами. План составляется в лаконичной и понятной для участника рынка форме. Этот план можно составить самостоятельно либо прибегнуть к помощи профессиональных финансовых консультантов. Рассмотрим основные классы активов, их принципы и методы распределения, чтобы каждый смог самостоятельно разработать свою инвести-

ционную политику. Итак, для начала определимся со стратегиями поведения инвесторов на финансовых рынках и распределением активов. Выделяются три вида:

- стратегические или пассивные портфельные инвестиции;
- динамическое и тактическое инвестирование;
- подбор подходящего времени для осуществления действий на рынке [2].

Стратегическое распределение имеет второе название «купи и держи». Этот вид стратегии базируется на подборе оптимальных видов активов и инструментов, которые хранятся в портфеле инвестора длительное время. Выбор в пользу того или иного вида актива не должен зависеть от экономической ситуации на рынке, субъективных мнений по распределению активов. После выбора подходящих активов и формирования портфеля важно время от времени пересматривать его и вносить правки, если появляется в этом необходимость. Коррекцию особенно важно делать в моменты, когда в личной жизни инвестора происходят глобальные перемены.

Второй вид распределения – тактический. Он заключается в активной корректировке своего портфеля в зависимости от текущих рыночных прогнозов. Здесь анализируется экономика, стоящая за акциями и облигациями, например анализируются годовые и квартальные отчеты эмитентных предприятий. И на основе этого делается вывод о том, какие акции должны вести себя лучше.

Третий вид распределения активов еще называют маркет-тайминг. Исторически является самым старым видом стратегии. Еще его называют стратегией спекуляции. Когда люди пытаются обыгрывать рынок путем выбора времени операции. Здесь работает принцип «купить дешевле, продать дороже». Это пиковый способ тактического распределения. Данная стратегия подходит тем участникам рынка, кто считает, что может постоянно быть в тренде всех рыночных перемен и максимально оперативно реагировать на это.

Второй и третий вид стратегии представляют собой «наживку» для неопытных инвесторов. Согласно гипотезе эффективного рынка Юджина Фама, рынок эффективен в отношении какой-либо информации при условии незамедлительного ее отражения на

рыночной стоимости активов. И если рынки эффективны, то на них невозможно получить прибыль выше рынка ни путем технического, ни путем фундаментального анализа. Можно иногда выигрывать, угадывать, получать прибыль, а потом также получать убытки и сливать то, что было ранее заработано. На эффективном рынке возможно получение только краткосрочной случайной спекулятивной прибыли, но невозможно ее получать на постоянной основе в долгосрочном временном периоде. Лучшим вариантом стратегии является первый вид. Грамотно подобранные портфельные инвестиции, которые включают множество различных классов активов, поддерживаемые в долгосрочном временном периоде, дают самые высокие результаты и являются гарантом успеха.

Независимо от выбранной стратегии каждый инвестор создает свой уникальный инвестиционный портфель, который отвечает его финансовым целям и степени риска.

Распределение активов представляет собой субъективное решение о разделении инвестиционного портфеля на различные классы активов с целью максимизации достижения финансовых целей с минимальными рисками. Существуют три фактора, влияющие на распределение активов:

#### 1. Цель:

- при распределении активов необходимо четко обосновать свою финансовую цель, ее стоимость и сроки;

- определиться с ежемесячной суммой для инвестирования;

- собственные гипотезы об уровне инфляции и доходах строить на реальных данных;

- любая финансовая цель должна иметь конечный срок. В противном случае достижение цели будет невозможно;

- временной горизонт. Это то количество месяцев или лет, в течение которых инвестор будет вкладывать свои деньги в достижение поставленной цели. Тот, кто выбрал долгосрочную стратегию инвестирования, будет чувствовать себя гораздо комфортнее и спокойнее, покупая активы с высокими рисками, потому что времени достаточно, чтобы пережить экономические циклы.

#### 2. Терпимость к рискам:

- Подразумевает способность инвестора сохранять здравый рассудок, наблюдая за тем, как купленные инвестиции теряют в

цене сейчас в обмен на высокий доход в будущем.

- Инвесторы, которые имеют высокую устойчивость к рискам, готовы рискнуть и потерять вложения, но в случае «победы» они будут иметь максимальную отдачу. Консервативные инвесторы, как правило, имеют низкую степень терпимости к риску. Для них важно спокойствие и уверенность, что вложения окупятся, поэтому они выбирают активы с низкой доходностью.

3. Финансовое положение в данный момент времени. Говоря простым языком, распределение активов предполагает выбор класса активов и того количества денег, которые необходимо выделить на покупку каждого из них [3].

Рассмотрим классы активов:

#### 1. Акции.

Акции дают высокую доходность, но при этом имеют очень высокие риски. Если начинающий инвестор планирует делать вложения на долгий срок с целью заработать хорошие деньги в будущем, то именно акции должны составлять львиную долю инвестиционного портфеля. Однако стоит учитывать волатильность, которая в акциях очень сильная, особенно при краткосрочных инвестициях. Если компания работает хорошо, то она может выплатить своим акционерам прибыль в виде дивидендов, либо повторно пустить всю вырученную прибыль обратно в бизнес, что автоматически приводит к увеличению стоимости акций. Если компания имеет проблемы, то конечная сумма всех вложенных денег может снизиться до нуля.

#### 2. Облигации.

Дают доходность на среднем уровне. Риски также средние. Облигации создают стабильный поток денег и формируют потенциал для денежного роста. Относительно денежного рынка доходность облигаций значительно выше. Подходит для тех инвесторов, которые планируют делать вложения на небольшой срок, средний и долгосрочный период времени. Поскольку в акциях волатильность высокая, следует включать в инвестиционный портфель помимо акций и облигации. Они выравнивают рыночные колебания.

#### 3. Недвижимость.

Этот вид активов дарит инвестору изобилие вариантов вложения денежных средств.



Он может выбрать жилое помещение, туристические, коммерческие и другие различные объекты инфраструктуры. Подходит для вкладов на средний и длительный период. Как правило, это от пяти лет и больше.

#### 4. Инструменты денежного рынка.

Сюда относятся счета в банках, депозитные сертификаты, различные фонды денежного рынка. Этот класс активов имеет низкую доходность и крайне низкий риск. Данный вид активов актуален при краткосрочных вложениях, до трех лет. Основной риск при выборе этого класса – инфляция. Поэтому хранить деньги необходимо в твердой валюте, но не в рублях [1].

При распределении активов по портфелям важно придерживаться трех условий:

- вложения должны быть безопасными;
- доход инвестор должен получать на постоянной основе;
- быстрая реализация инвестиций, то есть их ликвидность.

Основная задача при распределении активов – найти баланс между рисками, доходностью и сочетанием различных активов. Существуют три основных принципа распределения активов по портфелям:

##### 1. Консервативный.

Сопоставление между надежными и рискованными активами. Баланс поддерживается таким образом, чтобы предполагаемые убытки от рискованных активов с большей вероятностью перекрывались прибылью от надежных активов.

##### 2. Диверсификационный.

Это главный принцип при распределении активов. В основе этого принципа лежит старая поговорка «Не кладите все яйца в одну корзину». Другими словами, важно стремиться не вкладывать все свои денежные средства в один класс активов, несмотря на всю выгоду. Данный принцип снижает риск за счет того, что незначительные доходы по одному классу активов будут возмещаться более высокими доходами в других классах. Снижение риска происходит по причине добавления в инвестиционный портфель активов различных отраслей, которые не связаны между собой. При достаточном количестве денежных средств можно проводить отраслевую и региональную диверсификацию. Отраслевой принцип предполагает исключение перекосов в покупке активов по одной отрасли.

Региональная диверсификация имеет такое же исключение, что и отраслевая.

##### 3. Оптимальной ликвидности.

Этот принцип заключается в поддержании части активов в своем портфеле, чтобы в подходящий момент суметь оперативно «провернуть» сделку с высокой доходностью или восполнить потребность инвестора в деньгах. Как показывает практика, инвестору следует иметь среди своих активов некоторую часть с достаточной ликвидностью. Это поможет быть более мобильным в условиях стремительно меняющейся рыночной конъюнктуры.

Проанализируем методы распределения активов.

Проблема с распределением активов стояла перед инвесторами давно. Но благодаря американским экономистам были разработаны методы, которые и по сей день помогают инвесторам распределять свои активы.

1. Модель Марковица. Его метод основан на подборе оптимального набора активов, отталкиваясь от показателей доходность-риск. Другими словами, комбинация активов в портфеле дает ему новые характеристики, лучше по доходности и сочетанию риск\доходность. Марковиц дал математический аппарат для принятия решений, показав при этом, что очень важно собирать в портфель такие активы, которые имеют минимальную корреляцию друг с другом, то есть ведут себя по-разному, независимо друг от друга. Использование данного метода включает три значения:

- степень доходности и риски;
- анализ коэффициента связи таких показателей, как доход от двух активов;
- степень доходности и риск самого инвестиционного портфеля.

2. Модель Шарпа. Индексная модель. Метод предполагает корреляцию между предполагаемой доходностью от активов и предполагаемой доходностью самого рынка. Сегодня эта методика используется для расчета рисков при вложении большого количества активов, которые представляют львиную долю всего рынка. В основе этой модели лежит метод линейного регрессионного анализа. Отличие между моделями Шарпа и Марковица заключается в том, что Шарп анализирует корреляцию дохода от каждого

отдельно взятого актива с общим доходом рынка, а Марковиц исследует связь доходности активов между собой.

3. Модель выровненной цены. Целью этого метода является применение разницы цен на активы одного или похожего вида на разных рынках для извлечения прибыли. Этот метод выступает как нивелирующий элемент для формирования эффективного рынка. Данными в этой модели служат факторы риска, например инфляция, экономическое развитие. В этой модели доход зависит от множества факторов. Чем активнее реакция актива на перемены в одном из факторов, тем выше будет прибыль.

Таким образом, желание людей сформировать свой инвестиционный портфель говорит о зрелости рынка. Однако немногие переходят к его формированию как к сложному финансовому объекту, который имеет опре-

деленную специфику и нюансы. Погружение в эту тему возможно, если у вас уже имеется свободный капитал, вы готовы инвестировать на долгий срок и согласны на умеренную доходность.

В настоящее время нет универсальной стратегии или метода по распределению активов, который являлся бы верным и применимым во всех ситуациях с учетом финансового положения и терпимости к риску. Для погружения в тему инвестиций важно получить первоначальные знания, которые помогут понимать природу всех процессов, которые случаются на рынке. Главная задача заключается в том, чтобы грамотно распределить свои активы, чтобы в дальнейшем максимально извлекать прибыль. Важно стремиться найти баланс между извлечением прибыли и рисками.

### Список литературы

1. Гандапас, Р. Достаток управляй деньгами, чтобы они не управляли тобой / Р. Гандапас, Э. Дубинский. – Москва : АСТ, 2020. – С. 154.
2. Ферри, Р. Все о распределении активов / Р. Ферри. – Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2014. – С. 23.
3. URL: <https://assetallocation.ru/vanguard-3/> (дата обращения: 28.01.2021).

### References

1. Gandapas R., Dubinskij E. *Dostatok upravlyaj den'gami, chtoby oni ne upravlyali toboj*. Moskva : AST, 2020. S. 154.
2. Ferri R. *Vse o raspredelenii aktivov*. Moskva : Mann, Ivanov i Ferber, 2014. S. 23.
3. URL: <https://assetallocation.ru/vanguard-3/> (data obrashheniya: 28.01.2021).

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_133

УДК 334.7

## АНАЛИЗ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ (РЫНКА КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ) АК «АЛРОСА» (ПАО)

**Филатов Владимир Владимирович,**

*доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры коммерции и сервиса, Российский государственный университет им. А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), г. Москва, Россия, e-mail: filatov\_vl@mail.ru*

**Беспалова Вероника Валерьевна,**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет им. С. М. Кирова, г. Санкт-Петербург, Россия, e-mail: weronika2002@yandex.ru*

**Кожина Вероника Олеговна,**

*доцент кафедры менеджмента, Московский международный университет, г. Москва, Россия, e-mail: v.kozhina@mmti.ru*

**Багрянская Анна Андреевна,**

*Московский городской университет управления Правительства Москвы им. Ю. М. Лужкова, г. Москва, Россия, e-mail: ba0154@yandex.ru*

В статье проведен анализ слияний и поглощений (рынка корпоративного контроля) АК «АЛРОСА». Определено, что по методике Национального рейтинга корпоративного управления в компании рейтинг равен 8, это означает, что соблюдаются требования российского законодательства в области корпоративного управления, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, а риски собственников оцениваются как незначительные. Рассмотрен сценарий слияния ПАО «ГМК «Норильский никель» и АК «АЛРОСА». Отмечается, что, несмотря на отрицательные показатели в годовых отчетах, АК «АЛРОСА» продолжает занимать лидирующие позиции в своей отрасли.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** управленческий анализ; корпоративное управление; принципы корпоративного управления; транснациональные корпорации (ТНК); рынок алмазов.

UDC 334.7

## ANALYSIS OF MERGERS AND ACQUISITIONS (CORPORATE CONTROL MARKET) OF PJSC ALROSA

**Filatov Vladimir Vladimirovich,**

*Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Commerce and Service, Russian State University. Named after A. N. Kosygina (Technology. Design. Art), Moscow, Russia, e-mail: filatov\_vl@mail.ru*

**Bespalova Veronika Valerievna,**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis of Economic Activity, St. Petersburg State Forestry University named after S. M. Kirov, St. Petersburg, Russia, e-mail: weronika2002@yandex.ru*

**Kozhina Veronika Olegovna,**

*Associate Professor, Department of Management, Moscow International University, Moscow, Russia, e-mail: v.kozhina@mmu.ru*

**Bagryanskaya Anna Andreevna,**

*Moscow City University of Management of the Moscow Government named after Y.M. Luzhkova, Moscow, Russia, e-mail: ba0154@yandex.ru*

The article analyzes mergers and acquisitions (corporate control market) of AK ALROSA. It was determined that according to the methodology of the National Corporate Governance Rating in the company the rating is 8, which means that the requirements of the Russian legislation in the field of corporate governance, the recommendations of the Russian Corporate Governance Code are observed, and the risks of the owners are assessed as insignificant. The scenario of merger of PJSC MMC Norilsk Nickel and OJSC ALROSA was considered. It is noted that, despite negative indicators in annual reports, OJSC ALROSA continues to occupy leading positions in its industry.

**Key words:** management analysis; corporate governance; principles of corporate governance; transnational corporations (TNCs); diamond market.

Современный мир быстро меняется, а вместе с ним меняются и его запросы. Корпорации также должны отвечать новым требованиям. На успех их деятельности в силу большого масштаба влияет множество факторов [9]. Актуальность рассматриваемой темы заключается в необходимости максимального учета этих факторов и оптимизации действующей системы корпоративного управления, которая будет включать в себя построение четкого плана, учет и снижение возможных рисков, подбор кадров, способных достичь высокого уровня руководства в организации. Рассматривая эти аспекты, закономерно предположить, что выявляются проблемы – невозможно наладить механизм корпоративного управления настолько, чтобы не допустить ошибок. Этим обосновано возникновение области вопросов, которые необходимо регулярно решать.

Современные корпорации постоянно развиваются. Для удержания устойчивых позиций на рынке и увеличения дохода им нужно находить новые способы достижения этих целей. Как и более маленькие компании, одни успешно функционируют, а другие могут нести значительные потери; или же они понимают, что им нужно расширить свою сферу деятельности [8]. Нетрудно предположить, что в таком случае возникает необходимость осуществления совместной работы с последующим юридическим закреплением. В связи с этим появился так называемый метод «слияния и поглощения» (mergers and acquisitions, M&A), который означает ряд гражданско-правовых и корпоративных процессов, цель которых заключается в объеди-

нении одной фирмы с другой или нескольких предприятий в одно [18].

Слияние – процесс, результатом которого является объединение двух или более компаний с получением на выходе новой организации. Поглощение – процесс, результатом которого является установление полного контроля одной компании над другой. Оно происходит посредством выкупа части уставного капитала поглощаемой компании [13].

Главной целью является увеличение прибыли, снижение конкуренции, расширение ресурсов и т. д. Этот процесс с точки зрения интеграции можно разделить на два типа. Первое – вертикальные, то есть объединение компаний в разных (или схожих) сферах при условии, что одна может являться поставщиком сырья для другой. Компании нередко находятся на разных стадиях производственного процесса. Второе – горизонтальные, а именно объединение организаций при условии, что они ведут деятельность в одной сфере и могут производить аналогичный продукт. Как правило, это происходит для повышения конкурентоспособности [6].

АК «АЛРОСА» (ПАО) — лидер алмазодобывающей отрасли в мире, российская горнорудная компания с государственным участием. По данным РИД, компании был присвоен национальный рейтинг корпоративного управления «8». Это означает, что в ней осуществляется «передовая практика корпоративного управления» [14]. Вот какую информацию предоставляет АК «АЛРОСА» о своей компании:

1. АК «АЛРОСА» — публичная компания, акции которой торгуются на Московской бирже.

2. Акционерами компании являются публично-правовые образования (Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), муниципальные образования Республики Саха (Якутия)), несколько тысяч физических и юридических лиц.

3. Структура компании включает в себя общее собрание акционеров, наблюдательный совет, президент и правление, аппарат управления.

Миссия компании — быть мировым лидером в алмазной отрасли, стабильно реализующим долгосрочные интересы акционеров благодаря эффективному использованию минерально-сырьевой базы. Доля АК «АЛРОСА» в мировой добыче алмазов в 2019 г. составила 27 %, опережая по этим показателям недавнего лидера отрасли De Beers [4].

При исследовании раздела сайта «Финансовые результаты» обнаруживается первая проблема – раскрытие информации в форме ежеквартального отчета происходит со значительной задержкой (более 20 дней). В годовом отчете за 2019 г. финансовые результаты, а именно ключевые консолидированные финансовые показатели, все показатели отражают падение, особенно выручка от продаж на 21 %, EBITDA (прибыль, из которой еще не высчитали кредитные проценты, налоговые платежи, долю износа основных средств (амортизацию)) на 31 % и свободный денежный поток на 48 % [20].

Можно предположить, что это связано с 1) влиянием внешних факторов: различные кризисы, в том числе валютные, обесценение природных металлов, ужесточение законодательства; 2) неграмотным корпоративным управлением, которое, по всей видимости, вызвано проблемами внутри АК «АЛРОСА». Иначе говоря, на них были сосредоточены управленческие структуры. Говоря в целом, компания находится не в самом выгодном положении.

Хотелось бы обратить внимание на Социально-экологический отчет за 2019 г., чтобы посмотреть, как изменились показатели в социальной сфере, и рассмотреть, имеются ли в ней проблемы [17]. Начнем анализ с раздела «Управление персоналом». Во-первых, наблюдается падение численности сотрудников: с 24 435 чел. этот показатель снизился до 21 866. Сообщается, что «снижение численности персонала... связано с

произошедшими структурными изменениями в Компании и реорганизацией нескольких дочерних обществ». Однако 10,5 % – это очень большой процент, а учитывая отдаленность многих месторождений от мест с развитой инфраструктурой, уволенные работники оказываются не в самом лучшем положении.

Тем временем Якутия владеет в компании 33 % акций, значит, сумма выплат в 2018 г. составила около 78 млрд руб. Известно, что всего в 2018 г. доходы бюджета республики составили около 140 млрд руб., следовательно, АК «АЛРОСА» приносит более 50 % дохода, а значит, она буквально обеспечивает ее, значительная доля построенной инфраструктуры и зарплата сотрудников бюджетных государственных организаций осуществляются благодаря деятельности корпорации. Доподлинно неизвестно, каким видом работы занимались уволенные работники, но точно можно сказать, что высокий процент текучести кадров в компании может повлечь проблемы с бюджетом республики [12].

При рассмотрении структуры персонала АК «АЛРОСА» по возрасту в 2019 г. выясняется, что доля работников до 30 лет составляет всего 17 %. Представляется, что это достаточно низкий процент [1]. Предположительными причинами могут быть 1) низкая ротация кадров (смена рабочих кадров осуществляется редко); 2) дорогостоящее обучение новых работников (особенно задействованных на месторождениях, геологическая разведка); 3) низкий уровень адаптации и мотивации (относится как к имеющим непосредственное отношение к добыче природных ресурсов, так и управленческим, финансовым кадрам) и др. Этот факт подтверждает статистика количества выпускников учебных заведений, принятых на работу в АК «АЛРОСА». В 2018 взяли на работу 75 студентов, в то время как в 2019 г. – 42. В данном случае важно не только уменьшение их количества, но и изначально достаточно небольшая цифра, что показывает незаинтересованность компании в привлечении молодых кадров и дальнейшем их обучении.

Более того, можно заметить снижение социальных расходов, а именно на персонал: в 2017 г. было выделено 3525 млн руб., в 2018 г. – 3300 млн руб., в 2019 г. – 2774 млн руб. Происходит постепенное снижение, ко-

торое можно было бы списать на кризис. Однако итоговые показатели (2017 г. – 8697 млн руб., 2018 г. – 9529 млн руб., 2019 г. – 8625 млн руб.) отражают рост только в 2018 г., следовательно, в компании проводится какая-то внутренняя корпоративная политика, которая уменьшает количество выделяемого бюджета на некоторые статьи социальных расходов [2]. Одна из корпоративных социальных программ «Оздоровление и отдых работников и членов их семей» также сокращается: если в 2017 и 2018 гг. в среднем выделялось 905 млн руб., а количество путевок в среднем составило 13 650, то в 2019 г. было выделено 809 млн руб. на 10 474 путевки. Можно сделать вывод, что социальные расходы также сокращаются.

В рамках рассматриваемых проблем хочется отметить еще один фактор, ухудшающий не только социальную составляющую компании, но и затрудняющий работу в целом: удаленность некоторых районов Якутии от центров развитой инфраструктуры. Вместе с таким фактором, как суровые природно-климатические условия труда, может увеличить количество увольняемых работников.

Рассмотрим, как осуществляется слияние и поглощение в АК «АЛРОСА» и какие это имеет под собой перспективы. АК «АЛРОСА» (ПАО) – лидер алмазодобывающей отрасли, российская горнорудная компания с государственным участием. Треть акций находится в свободном обращении. Исходя из прошлых отчетных периодов было отмечено, что данная корпорация в целом довольно успешна.

В 2019 г. наблюдательным советом было принято решение приобрести 100 % акций у АО «ПО «Кристалл» за 1,886 млрд руб. При годовой выручке в 238 млрд руб. такое приобретение не кажется значительным. В настоящее время «Кристалл» – один из крупнейших в мире предприятий по огранке природных алмазов. Ежегодно на нем обрабатывается более 200 тыс. карат алмазного сырья. Более 90 % этого объема «Кристаллу» поставляют АК «АЛРОСА», а общий объем реализации у корпорации от «Кристалла» составляет всего 0,5 %. В противовес этому, последний годовой отчет был опубликован в 2016 г., и уже тогда потери составили 382 млн руб. [3].

Зачем тогда корпорации этот завод, более того, убыточный? На этот вопрос можно попробовать дать ответ. Важным для АК «АЛ-

РОСА» будет то, что она получит собственный независимый центр обработки алмазов. Также в 2019 г., исходя из анализа отчетов, произошел кризис, спровоцировавший резкое падение прибыли (в 2018 г. – 299,7 млрд руб., в 2019 г. – 238,2 млрд руб.).

В отчете за 2019 г. сообщается: «В Индии, где находится 90 % мировых огранщиков, возникли дополнительные сложности. Индийские банки ужесточили требования к выдаваемым кредитам... это оказало негативное влияние на огранщиков, зависящих от внешнего финансирования». Приобретение отечественного завода может стать новой возможностью для повышения независимости, однако есть риск возникновения сложностей из-за ранее упомянутой убыточности организации. На основе представленных данных можно сделать вывод, что это процесс поглощения (100 % акций), интеграция вертикальная (схожие сферы) [10].

План интеграции включает в себя мероприятия по централизации функций распределения алмазов и реализации бриллиантов и перераспределения ассортимента обрабатываемых алмазов. Не так давно АК «АЛРОСА» представила отчет за 2020 г., и мы можем посмотреть, какие совершены действия в этом направлении: «реализация «стоковых» алмазов (до 2019 г.) ПО «Кристалл», включая Smolensk Diamonds»; «В 2020 г. на интернет-платформе был размещен, помимо бриллиантов, ассортимент из более чем 3,5 тыс. украшений Ювелирной группы АЛРОСА (бывшая Ювелирная группа «Смоленские бриллианты»).

Следовательно, поглощение произошло успешно и действительно открыло новые возможности для АК «АЛРОСА». План по интеграции реализуется до сих пор и будет действовать до 2022 г.

Говоря об истории сделок слияний и поглощений, удалось найти следующую информацию:

– В 2006 г. корпорация приобретает «Ролант Инвестментс Лтд.» и «Нью Технолоджиз Холдингз Лтд.» за 440 млн долл. Тип сделки – поглощение. Тип интеграции неизвестен, в открытых источниках нет информации о видах деятельности компании, предположительно – вертикальная [11].

– В 2018 г. АК «АЛРОСА» покупает 10 % акций алмазодобывающей компании «АЛРО-

СА-Нюрба» за 12 млрд руб. [15]. Согласно динамике котировок на Мосбирже, это вызвало рост акций (рис.).

– В 2019 г. «АЛРОСА» приобретает АО «ПО «Кристалл» за 1,886 млрд руб. Так как сделка совершена в конце года, также заметно увеличение стоимости акций [16].

Это единственные данные, которые удалось найти в открытых источниках, притом полная информация представлена только по одной сделке, о другой (самой ранней) даже спустя большой период времени до сих пор ничего неизвестно.

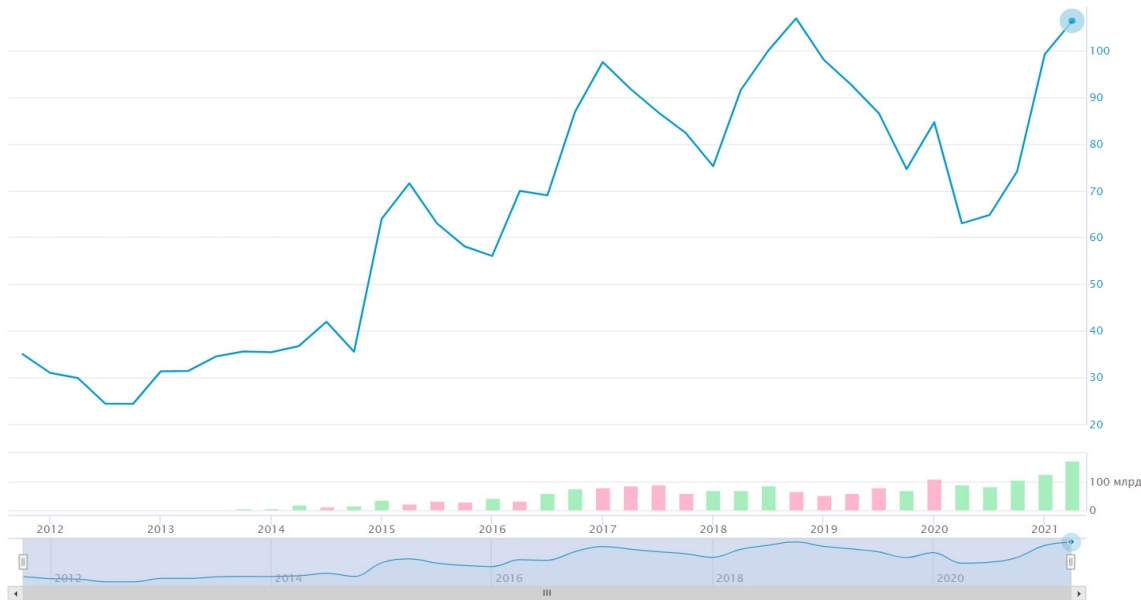


Рисунок 1 - Динамика котировок акций АК «АЛРОСА» на Мосбирже [19]

Рассматривая корпорацию-мишень, одной из сделок могло бы быть слияние ПАО «ГМК «Норильский никель» и АК «АЛРОСА». «Норильский никель» – лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель высокосортного никеля и палладия. Ее прибыль в 2020 г. составила 245,4 млрд руб. То есть наряду с АК «АЛРОСА» является одной из крупнейших корпораций. Обе задействованы в добывающей промышленности, отличие лишь в том, что в первой нет доли государства. Разумеется, слухов об их возможном объединении раньше было довольно много. В случае если это произойдет, возможен такой сценарий событий. Если все проходит успешно, то тогда процент владения акциями государством уменьшается (например, треть или четверть), но вместе с тем оно получает контроль над продажами никеля, платины и палладия из России. А так как цены на них растут и скорее всего эта тенденция продолжится, значит, оно получит некоторую финансовую стабильность, в том числе в кризисных ситуациях. В целом контроль открывает широкие возможности и позволяет повлиять на состояние

рынка. ПАО «ГМК «Норильский никель» тогда сможет развивать другие проекты, менее важные. Поглощение «Норникелем» «Алросы» вряд ли возможно, потому что последняя зависит по большей части от государства, которое будет этому препятствовать. Или же может сложиться так, что стороны в итоге так и не придут ни к какому соглашению из-за разных интересов. Возможно также поглощение еще одних предприятий по оговорке. Либо же корпорация вносит изменения в «Кристалл» и привлекает туда дополнительных акционеров; тогда операции по слиянию и поглощению не произойдет. Сложно назвать конкретные компании, потому что недостаточно знаний в этой области.

Представляется непростой задачей выбрать подходящую корпорацию, потому что АК «АЛРОСА» как участник рынка M&A не очень активна и, судя по всему, предпочитает сосредотачиваться исключительно на собственной добыче алмазов, игнорируя возможное укрупнение. Вероятно, это происходит не только в силу огромного масштаба, но и из-за государства, которое по каким-то причинам пока не видит в этом перспективы.

В дальнейшем могут появиться корпорации, слияние и поглощение с которыми будет выгодным. Несмотря на это, АК «АЛРОСА» все равно остается корпорацией, приносящей высокую прибыль, и ее цели могут быть достигнуты благодаря выстроенной стратегии развития.

На основе выявленных недостатков в корпоративном управлении попробуем разработать ряд рекомендаций для АК «АЛРОСА». Во-первых, нужно привлекать больше молодых специалистов. Это поможет взглянуть на проблемы «новым взглядом», пересмотреть какие-то решения, ведь они обладают самыми последними знаниями в научных областях, владеют новейшими технологиями и методами работы, могут создать основу для инноваций.

Можно создать программу довузовской профориентационной подготовки кадров, чтобы сократить затраты непосредственно после окончания учебы будущими специалистами. Введение дополнительных льгот и гарантий для них может тоже положительно сказаться на удержании молодежи. В самом максимально развитом варианте это может вылиться в создание корпоративного университета, как это сделали Сбербанк и Газпром для своих кадровых запросов [19].

Во-вторых, чтобы избежать потери большого количества работников, большая часть которых проживает в Якутске, необходимо также развивать социальную поддержку работников, создавать инфраструктуру [5].

В-третьих, следует реализовывать социальные программы для организации культурного досуга населения, поддерживать местные сообщества, разумно и адресно заниматься благотворительностью. Вместе с

улучшением условий в отдаленных городах это поможет повысить удовлетворенность работников местом работы.

В-четвертых, возможно увеличение привлечения кадров из других регионов с сокращением издержек. Как мы указали ранее, значительную часть работников будут составлять местные жители, но привлечение других специалистов, хоть и в меньших количествах, также укрепит положение компании [7].

В заключение можно отметить, что, несмотря на отрицательные показатели в годовых отчетах, АК «АЛРОСА» продолжает занимать лидирующие позиции в своей отрасли. Их стратегия, построенная на трех постулатах – «Сохранение лидирующего положения на мировом алмазном рынке, концентрация на алмазном бизнесе, эффективное управление социально ответственным бизнесом с целью реализации долгосрочных интересов акционеров», – вместе с увеличением заботы о своих работниках поможет добиться еще больших успешных результатов. Даже после кризисов, из которых, как показывают отчеты, компания выходит с потерями, АК «АЛРОСА» все равно продолжает развиваться и активно пытается вернуться к докризисным показателям. Разработанные предложения по улучшению ситуации помогут стимулировать работников и вместе с тем увеличить заинтересованность новых, более того, оставаться одним из лучших работодателей в России (2-е место по версии журнала Forbes). Таким образом, корпоративное управление в рассмотренной сфере в целом влияет на эффективность деятельность компании.

## Список литературы

1. Болдырева, Е. О. Анализ механизма управления персоналом горнодобывающего предприятия АК «АЛРОСА» (ПАО) / Е. О. Болдырева // Вектор экономики. – 2019. – № 2 (32). – С. 58.
2. Винокурова, А. Т. Анализ финансовых результатов (на примере АК «АЛРОСА» (ПАО)) / А. Т. Винокурова // Вектор экономики. – 2019. – № 2 (32). – С. 37.
3. Григорьева, Е. Э. Основные тенденции развития алмазной индустрии до 2050 г. / Е. Э. Григорьева, М. В. Курнева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2018. – Т. 7. – № 1 (22). – С. 151–153.
4. Данилов, Ю. Г. De beers и Алроса, кто в мировой алмазной отрасли следует за ними? / Ю. Г. Данилов, А. А. Пахомов, С. П. Леонтьев // Горная промышленность. – 2018. – № 1 (137). – С. 79.
5. Евдокимова, М. А. Экономика и управление производством : учебное пособие / М. А. Евдокимова, А. Е. Михайлова ; Санкт-Петербургский гос. лесотехнический ун-т им. С. М. Кирова. – Санкт-Петербург, 2012.
6. Епифанов, Е. В. EVA и управление стоимостью компании на примере ПАО «АК АЛРОСА» / Е. В. Епифанов, А. В. Мусулев // Аллея науки. – 2018. – Т. 1. – № 11 (27). – С. 10–16.



7. Иванова, О. С. Анализ рынка алмазных инструментов / О. С. Иванова, Ю. А. Косикова // Общеуниверситетская студенческая конференция студентов и молодых ученых «День науки»: сборник материалов конференции : в 6 частях. – 2017. – С. 187–193.
8. Князев, В. В. Сущность и методологические основы менеджмента глобальных корпораций / В. В. Князев, В. В. Филатов // Образование-экономика-право: процессы трансформации и критерии эффективности : материалы VII Международной научной конференции. – 2011. – С. 290–292.
9. Кожина, В. О. Особенности влияния транснациональных корпораций на процессы глобализации в российской экономике / В. О. Кожина // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 2-2 (67). – С. 31–35.
10. Корень, А. В. Проблемы и перспективы развития мировой алмазной промышленности / А. В. Корень, А. А. Пустоваров // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9. – № 1 (30). – С. 178–180.
11. Косевич, А. В. Особенности современного этапа транснационализации мировой экономики / А. В. Косевич, В. О. Кожина // Вестник Международного института экономики и права. – 2016. – № 1 (22). – С. 7–13.
12. Кулагина, Е. П. Управление инновационным развитием предприятия алмазодобывающей отрасли ПАО «АК АЛРОСА» Республики Саха (Якутия) / Е. П. Кулагина // Молодежный научный вестник. – 2017. – № 5 (17). – С. 282–288.
13. Матюнина, О. Е. Совершенствование финансового обеспечения акционерных обществ / О. Е. Матюнина, В. О. Кожина, А. Г. Жакевич, Ю. С. Афанасьева, О. Е. Лебедева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 4-1 (81). – С. 837–840.
14. Москвитина, А. С. Алмазодобывающая деятельность группы АЛРОСА / А. С. Москвитина // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 6 (47). – С. 572–574.
15. Никуличева, А. А. Анализ прибыли на примере ПАО АК «АЛРОСА» / А. А. Никуличева, Г. В. Соколова // Форум молодых ученых. – 2018. – № 7 (23). – С. 698–702.
16. Полянская, О. А. Система мониторинга оборотных средств / О. А. Полянская, В. В. Беспалова // Современные аспекты экономики. – 2016. – № 6 (226). – С. 41–44.
17. Социально-экологический отчет за 2019 год, АК «АЛРОСА». – URL: [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2020/09/Alrosa\\_SGO\\_rus2019.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2020/09/Alrosa_SGO_rus2019.pdf) (дата обращения: 01.09.2021).
18. Филатов, В. В. Методология управления экономической интеграцией и концентрацией на примере организации вертикально-интегрированного холдинга / В. В. Филатов, А. Е. Алексеев, Ж. Н. Диброва и др. – Курск : Университетская книга, 2016.
19. Филатов, В. В. Современные проблемы корпоративного управления ПАО «Лукойл» / В. В. Филатов, А. Е. Михайлова, В. О. Кожина, И. В. Дубов // Журнал индустриальная экономика. – 2021. – № 4, том 1. – С. 96–105.
20. URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/1433000147\\_aktionernaya-kompaniya-alrosa-publichnoe-aktionernoe-obshchestvo](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/1433000147_aktionernaya-kompaniya-alrosa-publichnoe-aktionernoe-obshchestvo) (дата обращения: 10.10.2021).

## References

1. Boldy`reva E.O. Analiz mexanizma upravleniya personalom gornodoby`vayushhego predpriyatiya AK "ALROSA" (PAO). *Vektor e`konomiki*. 2019. № 2 (32). S. 58.
2. Vinokurova A.T. Analiz finansovy`x rezul'tatov (na primere AK "ALROSA" (PAO)). *Vektor e`konomiki*. 2019. № 2 (32). S. 37.
3. Grigor`eva E.E., Kurneva M.V. Osnovny`e tendencii razvitiyaalmaznoj industrii do 2050 g. *Azimut nauchny`x issledovanij: e`konomika i upravlenie*. 2018. T. 7. № 1 (22). S. 151–153.
4. Danilov Yu.G., Paxomov A.A., Leont`ev S.P. De beers i Alrosa, kto v mirovojalmaznoj otrasli sleduet za nimi? *Gornaya promy`shlennost`*. 2018. № 1 (137). S. 79.
5. Evdokimova M.A., Mixajlova A.E. *E`konomika i upravlenie proizvodstvom. Uchebnoe posobie*. FGBOU VPO "Sankt-Peterburgskij gos. lesotexnicheskij un-t im. S. M. Kirova, Sankt- Peterburg, 2012.
6. Epifanov E.V., Musulev A.V. EVA i upravlenie stoimost`yu kompanii na primere PAO "AK ALROSA". *Alleya nauki*. 2018. T. 1. № 11 (27). S. 10–16.
7. Ivanova O.S., Kosikova Yu.A. Analiz ry`nkaalmazny`x instrumentov. *Obshheuniversitetskaya studencheskaya konferenciya studentov i molody`x ucheny`x "Den` nauki": sbornik materialov konferencii : v 6 chastyax*. 2017. S. 187–193.
8. Knyazev V.V., Filatov V.V. Sushhnost` i metodologicheskie osnovy` menedzhmenta global`ny`x korporacij. *Obrazovanie-e`konomika-pravo: processy` transformacii i kriterii e`ffektivnosti : materialy` VII Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii*. 2011. S. 290–292.
9. Kozhina V.O. Osobennosti vliyaniya transnacional`ny`x korporacij na processy` globalizacii v rossijskoj e`konomike. *E`konomika i predprinimatel`stvo*. 2016. № 2-2 (67). S. 31–35.
10. Koren` A.V., Pustovarov A.A. Problemy` i perspektivy` razvitiya mirovojalmaznoj promy`shlennosti. *Azimut nauchny`x issledovanij: e`konomika i upravlenie*. 2020. T. 9. № 1 (30). S. 178-180.
11. Kosevich A.V., Kozhina V.O. Osobennosti sovremennogo e`tapa transnacionalizacii mirovoj e`konomiki. *Vestnik Mezhdunarodnogo instituta e`konomiki i prava*. 2016. № 1 (22). S. 7–13.
12. Kulagina E.P. Upravlenie innovacionny`m razvitiem predpriyatiyaalmaznodoby`vayushhej otrasli PAO "AK ALROSA" Respubliki Saxa (Yakutiya). *Molodezhny`j nauchny`j vestnik*. 2017. № 5 (17). S. 282–288.
13. Matyunina O.E., Kozhina V.O., Zhakevich A.G., Afnas`eva Yu.S., Lebedeva O.E. Sovershenstvovanie finansovogo obespecheniya akcionerny`x obshhestv. *E`konomika i predprinimatel`stvo*. 2017. № 4-1 (81). S. 837–840.

14. Moskvitina A.S. Almazodoby`vayushhaya deyatel`nost` gruppy` ALROSA. *E`konomika i predprinimatel`stvo*. 2014. № 6 (47). S. 572–574.
  15. Nikulicheva A.A., Sokolova G.V. Analiz priby`li na primere PAO AK “ALROSA”. *Forum molody`x ucheny`x*. 2018. № 7 (23). S. 698–702.
  16. Polyanskaya O.A., Bespalova V.V. Sistema monitoringa oborotny`x sredstv. *Sovremenny`e aspekty` e`konomiki*. 2016. № 6 (226). S. 41–44.
  17. *Social`no-e`kologicheskij otchet za 2019 god, AK «ALROSA»*. URL: [http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2020/09/Alrosa\\_SGO\\_rus2019.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2020/09/Alrosa_SGO_rus2019.pdf) (data obrashheniya: 01.09.2021).
  18. Filatov V.V., Alekseev A.E., Dibrova Zh.N., i dr. *Metodologiya upravleniya e`konomicheskoy integraciej i koncentraciej na primere organizacii vertikal`no-integrirovannogo xoldinga*. Kursk: Universitetskaya kniga, 2016.
  19. Filatov V.V., Mixajlova A.E., Kozhina V.O., Dubov I.V. Sovremenny`e problemy` korporativnogo upravleniya PAO «Lukoil». *Zhurnal industrial`naya e`konomika*. 2021. № 4, tom 1. S. 96–105.
  20. URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/1433000147\\_aksionernaya-kompaniya-alrosa-publichnoe-aksionerno-obshchestvo](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/1433000147_aksionernaya-kompaniya-alrosa-publichnoe-aksionerno-obshchestvo) (data obrashheniya: 10.10.2021).
-

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_141

УДК 620:9:338.4:004.9

## ПРЕДПОСЫЛКИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ

**Коварда Владимир Васильевич,**

*кандидат физико-математических наук, доцент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия, e-mail:*

**Тимофеева Ольга Геннадьевна,**

*кандидат экономических наук, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия, e-mail:*

**Ширкова Е.С.,**

*студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия, e-mail:*

**Зеньковская А.В.,**

*студент, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия, e-mail:*

В статье рассматриваются предпосылки цифровизации энергетической отрасли России. С позиции обеспечения национальной безопасности России рассмотрены основные интересы ее субъектов в области энергетики. Указано, что цифровая трансформация энергетики является инструментом обеспечения национальной и экономической безопасности, соблюдения интересов всех субъектов. Ключевыми направлениями считаются: цифровизация текущей операционной модели, использование продвинутой аналитики, изучение новых технологий с последующей апробацией пилотных проектов. Отмечаются успешные практики российских компаний и зарубежный опыт цифровизации в области энергетики: блокчейн, технологическая инициатива Energy Net, пост-литиевые технологии.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** цифровизация энергетики; информационные технологии в энергетической сфере; блокчейн; рынок электроэнергии; российская энергетика; возобновляемая энергия; цифровая трансформация; цифровые технологии.

UDC 620:9:338.4:004.9

## PREREQUISITES FOR THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE ENERGY SECTOR OF RUSSIA

**Kovarda Vladimir Vasilievich,**

*Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, South-Western State University, Kursk, Russia, e-mail:*

**Timofeeva Olga Gennadijevna**

*PhD in Economics, Southwest State University, Kursk, Russia, e-mail:*

**Shirkova E.S.,**

*student, South-West State University, Kursk, Russia, e-mail:*

**Zenkovskaya A.V.,**

*student, South-West State University, Kursk, Russia, e-mail:*

The article examines the prerequisites for the digitalization of the energy industry in Russia. From the standpoint of ensuring the national security of Russia, the main interests of its subjects in the field of energy are considered. It is indicated that the digital transformation of the energy sector is a tool for ensuring national and economic security, respecting the interests of all entities. Key areas are considered: digitalization of the current operating model, the use of advanced analytics, the study of new technologies with the subsequent testing of pilot projects. The successful practices of Russian companies and foreign experience of digitalization in the field of energy are noted: blockchain, technology initiative Energy Net, post-lithium technologies.

**Key words:** digitalization of energy; information technology in the energy sector; blockchain; electricity market; Russian power engineering; renewable energy; digital transformation; digital technologies.

Энергетика представляет собой стратегически важную отрасль, от которой в полной мере зависит экономическое состояние страны в целом. Это важнейшая часть единого топливно-энергетического хозяйства государства, которое включает добычу и использование энергоресурсов, трубопроводный транспорт нефти, установки по производству, передаче и распределению электро- и теплоэнергии и т. д.

Достижение национальных целей и задач, выраженных в фокусе безопасности и обеспечения экономического роста, основывается на цифровой трансформации всех процессов, что отмечено на всех уровнях власти и закреплено в ряде нормативно-правовых

актах. Так, в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 (ред. от 21.07.2020) "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» отмечена необходимость формирования цифровой экономики в России, а на основе данного документа разработаны конкретные цели, задачи, мероприятия по их достижению. Энергетическая отрасль выполняет как функцию по обеспечению бесперебойного гарантированного поступательного движения национальной экономики, так и играет ключевую роль в формировании федерального бюджета (рис. 1).



Рисунок 1 – Предпосылки цифровизации энергетической отрасли

Представленные предпосылки обусловлены интересами субъектов национальной безопасности, которые были отмечены в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации стратегии, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 (утратила силу в связи с подписанием Указа Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400). В новой стратегии указывается, что национальные интересы представляют собой объективно значимые интересы личности, общества и государства в безопасности и устойчивом развитии.

Таким образом, можно отметить преемственность в определении субъектов национальной безопасности, что в целом обусловлено фундаментальностью категорий.

На рис. 2 представлены основные интересы субъектов национальной безопасности России в области энергетики.

Цифровизация является своеобразным средством достижения целей повышения эффективности энергетики в интересах всех заинтересованных субъектов. При этом следует отметить, что цифровизация энергетики не сводится к простому распространению информационно-коммуникационных тех-

нологий (ИКТ). Она предполагает развитие производственных, организационных и экономических отношений на основе цифровых подходов. Основными направлениями цифровизации этой отрасли считаются:

- цифровизация текущей операционной модели;
- использование продвинутой аналитики;
- изучение новых технологий с последующей апробацией пилотных проектов.



Рисунок 2 – Основные интересы субъектов национальной безопасности России в области энергетики

Координатором цифровизации энергетической отрасли стало Министерство энергетики Российской Федерации. Именно перед ним стоит задача стимулировать развитие отраслей топливно-энергетического комплекса (ТЭК). В марте 2018 г. был утвержден паспорт программы «Цифровая трансформация электроэнергетики России», основная цель которой – повышение надежности и эффективности функционирования ЕЭС путем внедрения риск-ориентированного управления на базе цифровых технологий. Данное положение означает формирование информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и системы комплексов аппаратно-программных средств для промышленного Интернета вещей. Сегодня в стране реализуется более 12 программ, направленных на цифровизацию разных энергетических отраслей. Реализацией таких программ непосредственно занимаются компании. Среди них особое место занимают Газпром,

Роснефть, Россети и др. Для достижения максимального эффекта цифровизации нужно объединить усилия государства, частных компаний и инновационного сообщества.

Нельзя сказать, что российская энергетика только вступила на путь цифровизации. При этом некоторые процессы управления энергетикой уже автоматизированы: используется релейная защита, внедрены технологии телеуправления, телемеханизации, налажены датчики, осуществляющие двусторонний обмен информацией. Чтобы анализировать и находить ошибки эксплуатации, созданы специальные автоматизированные мониторинговые системы. Более того, они часто используются в качестве системы раннего предупреждения. Распространение передовых технологий в России продолжается с опорой на мировой опыт [2].

В рамках программы «Цифровая экономика» в России разработан проект «Интернет вещей», который позволил добиться высоких

результатов в энергетической отрасли. Эта концепция позволила создать автоматизированные системы, которые образовали некую сеть, благодаря которой снизился общий уровень затрат на производство электроэнергии, значительно выросла эффективность, а главное – появилась возможность управления спросом и моделирования производительности.

В рамках Национальной технологической инициативы действует программа Energy Net, которая представляет собой долгосрочную программу развития технологий, стандартов и сообществ в сфере построения электроэнергетики нового технологического уклада, своего рода точка сборки национальных инициатив в области создания «умной» энергосистемы.

Одной из ключевых компаний, реализующих проекты цифровизации, являются «Россети». С 2014 г. в Калининграде автоматизируются центры питания, что уже привело к сокращению времени, затрачиваемого на восстановление электроснабжения. В перспективе планируется подобное внедрение технологий и в других городах России: Уфе и Севастополе. По прогнозам ожидается еще более эффективное внедрение цифровых технологий, которое снизит риски потери энергоснабжения в среднем на 6–7%. Кроме того, в настоящее время применяются

беспилотные летательные аппараты для мониторинга выполнения работ на воздушных линиях электропередачи ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (70 единиц техники).

Новые модели функционирования энергосистем создают возобновляемые источники энергии (ВИЭ), оборудование для микрогенерации, накопители энергии (ИНЭ), средства регулирования нагрузки, смарт-контакты.

Тенденция повышения энергоэффективности имеет положительную динамику во всем мире. По данным Международного агентства по возобновляемой энергии IRENA, за 2017 г. мощность станций на ВИЭ в мире увеличилась на 8,3% – до 2,18 тыс. ГВт. Этот тренд удерживается значительными сокращениями цен на технологии. Ярким примером может служить удельная стоимость фотовольтаических станций, которая занимала значимое место в инвестициях в энергетику. В среднем за последние семь лет она сократилась на 15%, и такая тенденция сохраняется.

Исходя из рис. 3, можно сделать вывод, что рост мощностей систем накопления электроэнергии в мире экспоненциальный: в среднем в каждом последующем году по сравнению с предыдущим увеличивается на 2000–3000 МВт.

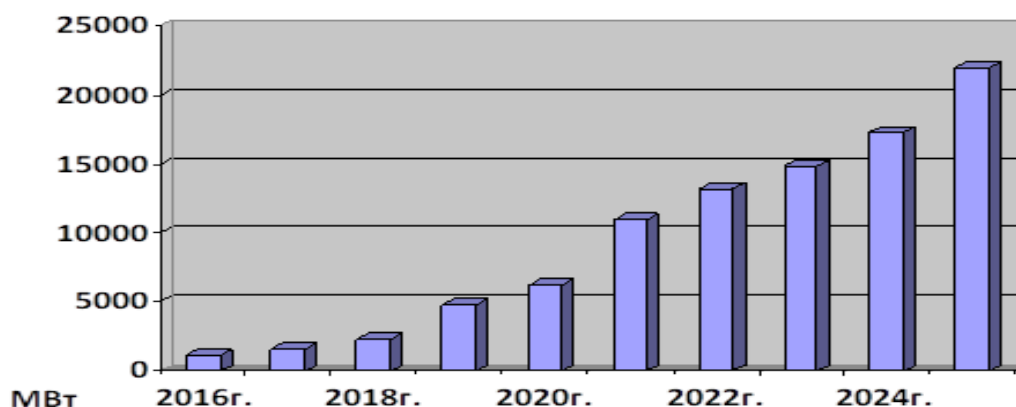


Рисунок 3 – Прогноз установленной мощности систем накопления электроэнергии в мире, участвующих в сетевых и системных услугах, МВт накопленным итогом.

В последнее время отмечается разработка технологий, которые превращают потребителя в активного субъекта энергетического рынка. Данная тенденция является общемировой и отражает объективность направления. Так, в странах Восточной Ев-

ропы, Средней Азии и Латинской Америки бурно развивается рынок интеллектуальных приборов учета (smart metering), активно применяется технология «smart grid». Они стали энергоэффективными технологиями, которые смогли сформировать резервную мощ-

ность у конечных потребителей. Они значительно снизили стоимость электроэнергии, ускорили рост автоматизированных процессов на производстве и создали прочную базу для внедрения цифровых устройств в быту. Более того, использование технологий с низким уровнем выбросов снизило процент загрязнения окружающей среды [3].

Используемые технологии позволяют быстро определять поврежденные элементы, изолировать их, а впоследствии даже восстанавливать при минимальных затратах. В Японии активное внедрение такой технологии привело к инкорпорированию солнечной энергии в энергосистему. «Умные» счетчики автоматически собирают массив данных о потребителях, и энергокомпаниям также необходимо обеспечить безопасность своих коммуникационных каналов с клиентами.

На современном этапе цифровизации все большую популярность набирает блокчейн как ведущая технология в сфере смарт-контактов. Она предполагает упрощение управления распределением электроэнергии. Адаптированный счетчик сможет в реальном времени найти покупателей электроэнергии и зашифровать смарт-контакт в блокчейн. В итоге он будет контролировать частоту и напряжение, а в дальнейшем – балансировать энергосеть в целом.

По оценке консалтинговой компании Indigo Advisory, общее количество случаев применения блокчейн-технологии в энергетике уже перевалило за 100, из них 40 % приходится на распределенную генерацию, по 20 % — на управление сетью и зарядку электромобилей, еще по 10 % — на измерительную инфраструктуру и Интернет вещей [1].

Что касается электрических и тепловых сетей, то зарубежные страны могут стать

ориентиром для регионов России. В этой области некоторые страны оказались более оснащенными, что обусловлено их особым вниманием к стратегически важным отраслям.

Подводя итог сказанному, важно определить сущность процесса повышения эффективности функционирования энергетики посредством ее цифровизации. Первоочередной задачей является определение ключевых объектов внимания в энергетике. Так, в настоящее время основное внимание в России направлено на получение энергии от системы, однако в ряде стран концентрируют внимание на новых технологиях, позволяющих получать энергию, не нанося вред окружающей среде. Такие технологии должны применяться повсеместно, так как они снижают издержки, затраченные на производство, уменьшают количество отрицательных экстерналий.

Однако события конца сентября – начала октября 2021 г. на рынке газа в Европе свидетельствуют о недостаточной проработке обоих направлений. В целом необходимо переориентироваться на развитие цифровой энергетики с акцентом на повышение ее эффективности и уменьшение антропогенного воздействия на окружающую среду, но при этом сам процесс должен быть детально проработан и исключать политизированные решения без четкого социально-экономического обоснования.

Основные показатели развития энергетики в России доказывают, что цифровизация этой отрасли обеспечивает более рациональное использование ресурсов, снижение уровня загрязнения окружающей среды, а главное – снижение энергоемкости ВВП (табл.).

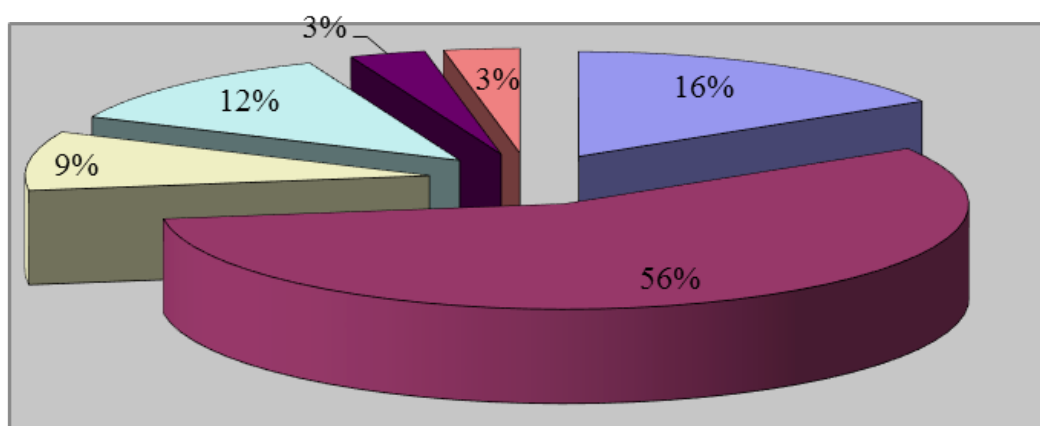
Таблица – Энергоемкость ВВП России

Показатель	2015 г.	2019 г.	Темп роста, %
Энергоемкость ВВП, т н. э./тыс. долл.	0,18	0,36	-2,0
Душевое энергопотребление, т н. э./чел.	4,59	5,44	0,7
Выбросы CO <sub>2</sub> , млн т	1521	1546	0,1

Согласно этим данным, душевое энергопотребление увеличилось на 0,7 %, то есть производство энергии способно увеличиться за счет цифровизации, минимизируя при

этом токсичные выбросы в окружающую среду.

При этом планируется к 2040 г. достигнуть следующих результатов (рис. 4)



■ Нефть ■ Газ □ Уголь □ Атомная энергия ■ Гидроэнергия ■ Биоэнергия

Рисунок 4 – Потребление первичной энергии в условиях цифровизации

В результате цифровизации энергоотрасли природный газ останется доминирующим ресурсом, что позволит России поддерживать устойчивое положение на европейском рынке. При этом низкоуглеродные источники увеличат свою долю на 9 %. В дальнейшем в рамках цифровизации именно на их внедрение будет акцентировать внимание Правительство России. Значимость твердого топлива, предположительно, значительно сократится, однако оно также будет использоваться. В итоге будет произведена трансформация баланса, где приоритет будут иметь низкоуглеродные источники получения энергии. Все вышеперечисленное будет иметь следующие положительные последствия:

1) стоимость энергопотребления значительно уменьшится. Произойдет это благодаря исключению из субъектов энергопотребления сбытовых компаний, что повлечет за собой снижение расходов, связанных с обслуживанием счетчиков и приборов учета.

2) информация, связанная с потреблением энергии, будет в открытом доступе, а следовательно, потребитель получит возможность в любое время воспользоваться ею, при необходимости предоставить другим поставщикам энергии.

3) У малых и средних предприятий появится возможность выйти на оптовый ры-

нок энергетики. Объединившись в одну виртуальную сеть, они смогут конкурировать с крупными предприятиями большой мощности.

Однако наряду с преимуществами цифровой энергетики выделяют проблемы, которые мешают комплексной трансформации отрасли. Прежде всего, уровень внедрения цифровых технологий в энергетику остается ниже потенциально возможного, так как бизнес-заказчики, порой, не понимают, как извлечь из этого максимальную прибыль. Помимо этого, стоит отметить высокую ресурсозатратность на внедрение передовых технологий. К сожалению, на многих предприятиях, связанных с энергетической деятельностью, можно наблюдать недостаток финансирования, из-за чего цифровизация значительно замедляется. Особенно это касается региональных организаций [4].

Таким образом, цифровизация энергетики является объективным процессом с широкими возможностями развития производственных процессов и повышения социальной и экономической эффективности. Однако имеются и сдерживающие факторы как национального, так и общемирового характера, что предъявляет дополнительные требования к системе государственного регулирования в энергетике.

### Список литературы

1. Коткова, А. Блокчейн в российской энергетике: преимущества и перспективы цифровизации отрасли / А. Коткова // Криптовалюты и блокчейн по-русски. – URL: <https://bits.media/blokcheyn-v-rossiyskoy-energetike-preimushchestva-i-perspektivy-tsifrovizatsii-otrasli/> (дата обращения: 01.09.2021).



2. Мартынова, А. Электроэнергетика 4.0: перейти на цифру / А. Мартынова // Атомный эксперт. – URL: <https://www.rvc.ru/press-service/media-review/nti/132228/> (дата обращения: 01.09.2021).
3. Матвеев, И. Е. Цифровизация энергетики: международный опыт и взгляд в будущее / И. Е. Матвеев // Мировая энергетика. – URL: <http://matveev-igor.ru/articles/415125> (дата обращения: 01.09.2021).
4. Рынок систем накопления электроэнергии в России: потенциал развития / под ред. Ю. Удальцова. – Москва : Роснано, 2018.

## References

---

1. Kotkova A. Blokchejn v rossijskoj e`nergetike: preimushhestva i perspektivy` cifrovizacii otrasli. *Kriptovalyuty` i blokchejn po-russki*. URL: <https://bits.media/blokcheyn-v-rossiyskoj-energetike-preimushchestva-i-perspektivy-tsifrovizatsii-otrasli/> (data obrashheniya: 01.09.2021).
  2. Marty`nova A. E`lektroe`nergetika 4.0: perejti na cifru. *Atomny`j e`kspert*. URL: <https://www.rvc.ru/press-service/media-review/nti/132228/> (data obrashheniya: 01.09.2021).
  3. Matveev I. E. Cifrovizaciya e`nergetiki: mezhdunarodny`j opy`t i vzglyad v budushhee. *Mirovaya e`nergetika*. URL: <http://matveev-igor.ru/articles/415125> (data obrashheniya: 01.09.2021).
  4. *Ry`nok sistem nakopleniya e`lektroe`nergii v Rossii: potencial razvitiya / pod red. Yu. Udal`czova*. Moskva : Rosnano, 2018.
-

## КОММУНИКАТИВНЫЕ УМЕНИЯ СОТРУДНИКА ПОЛИЦИИ: СУЩНОСТЬ, СОДЕРЖАНИЕ И НАЗНАЧЕНИЕ

**Дауров Алим Ибрагимович,**

*преподаватель кафедры огневой подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

В статье рассматриваются коммуникационные умения сотрудников полиции. Отмечается, что условия профессиональной деятельности связаны с экстремальностью и чрезвычайностью, оперативным реагированием. Указывается, что многие сотрудники не готовы к выполнению возложенных на них служебных обязанностей, поскольку в образовательных организациях МВД России образцы специальной техники и нормативно-правовые акты быстро теряют свою актуальность. Постоянно повышающиеся требования к арсеналу правовых знаний и коммуникативных умений правоохранителей детерминирует необходимость самообразования и самосовершенствования.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** коммуникативные умения; сотрудники МВД России; уровень профессионализма; речевые способности.

**UDC 35.08:316.62**

## COMMUNICATION SKILLS OF A POLICE OFFICER: ESSENCE, CONTENT AND PURPOSE

**Daurov Alim Ibragimovich,**

*Lecturer at the Department of Fire Training, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

The article examines the communication skills of police officers. It is noted that the conditions of professional activity are associated with extreme and extreme, prompt response. It is indicated that many employees are not ready to perform their official duties, since in educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia, samples of special equipment and regulatory legal acts are quickly losing their relevance. The constantly increasing requirements for the arsenal of legal knowledge and communication skills of law enforcement officers determine the need for self-education and self-improvement.

**К e y w o r d s :** communication skills; employees of the Ministry of Internal Affairs of Russia; the level of professionalism; speech abilities.

Произошедшие за последние годы трансформационные процессы в социально-экономической, политической и культурной сферах общественной жизни существенно осложнили деятельность системы МВД, в результате чего обусловились новые требования к профессиональной подготовке и кадровому обеспечению системы.

Условия профессиональной деятельности, для которой наиболее характерны экстремальность и чрезвычайность, требуют

от правоохранителей оперативного реагирования. А учитывая, что сферу правоохранительной деятельности осуществляет большое число молодых сотрудников, то можно заметить, что многие из них не готовы к выполнению возложенных на них трудовых функций. Причиной тому служит сложная адаптация выпускников вузов МВД к условиям службы, поскольку изучаемые в образовательных организациях образцы специальной техники и нормативно-правовые

акты теряют свою актуальность и в процессе профессиональной деятельности молодые сотрудники сталкиваются с необходимостью освоения новых положений. Вдобавок постоянно повышающиеся требования к арсеналу правовых знаний и коммуникативных умений правоохранителей детерминирует необходимость постоянно самообразовываться и самосовершенствоваться. А, как известно, именно коммуникативные умения являются залогом успешной деятельности сотрудника полиции, в связи с чем к указанным умениям предъявляются определенные требования [1; 3; 6].

Каждый сотрудник должен обладать целым набором коммуникативных качеств, составляющих специфику общения с гражданами, осужденными, коллегами, начальствующим составом, подчиненными. Задача каждого сотрудника состоит в естественной реализации своей деятельности в коллективе, он должен уметь организовывать информационный обмен, правильно координировать свою деятельность в служебном коллективе и определять межличностные границы. Никакой коллектив не обходится без конфликтов. Их необходимо разрешать мирными путями с устранением причин возникновения.

Если сотрудник является руководителем структурного подразделения, то его коммуникативные умения становятся одним из ключевых концептов успешной деятельности вверенного ему коллектива. Руководитель, не обладающий коммуникативными умениями, допускает много ошибок при управлении личным составом, которые чреваты в будущем обострением психологической напряженности в состоянии подчиненных, что приводит к снижению эффективности их деятельности.

Когда трудовая функция сотрудника связана с коммуникацией с гражданами, ему необходимо помнить, что в процессе общения у населения формируется мнение о роли в обществе и соответствующее отношение к правоохранительным органам. И задача сотрудника состоит в реализации коммуникативных умений таким образом, чтобы сформировать о системе МВД позитивное мнение [2; 8; 11].

Грамотный сотрудник полиции может на высоком уровне выполнять оперативно-слу-

жебные и служебно-боевые задачи. Однако это не во всех случаях подразумевает высокий уровень коммуникативных умений «из-за отсутствия должной теоретической и практической подготовки к деятельности в системе «человек-человек» и такие сотрудники чаще всего пользуются сложившимися стереотипами, которые не всегда эффективны. Также руководители подразделений, избрав неверный стиль управления и средства воздействия на подчиненных, порождают конфликтные ситуации, которые в результате приводят к грубости сотрудников при общении с гражданами. А это уже является детерминантом негативного имиджа, формируемого со стороны населения по отношению ко всем сотрудникам правоохранительных органов» [4; 9].

Таким образом, наличие знаний и умений коммуникативного взаимодействия и разрешения конфликтных ситуаций является условием эффективной профессиональной деятельности сотрудников МВД России.

Сегодня в системе МВД более чем у половины сотрудников отмечается недостаточный уровень коммуникативных умений и навыков по самостоятельному их приобретению и совершенствованию. Основными причинами здесь можно выделить следующие:

- недостаточное внимание к формированию указанных умений в процессе обучения, первоначальной и профессиональной подготовки, а также повышения квалификации сотрудников;

- недооценка значимости и важности коммуникативных умений в профессиональной деятельности.

Следовательно, указанные причины актуализируют необходимость формирования коммуникативных умений. Требования общества к профессиональным качествам сотрудников полиции постоянно увеличиваются, важное место среди них отводится культуре общения.

Рассматривая сущность и содержание коммуникативных умений, следует отметить их направленность на формирование способности к общению в одном, нескольких или всех видах речевой (переговорной) деятельности. При этом под речевой деятельностью понимается деятельность конкретно-социального характера, а приобретаются коммуникативные умения посредством есте-

ственного повседневного общения или специально организованного обучения [5].

В целом можно заключить, что речевая деятельность состоит в материализации мысли путем обращения ее в словесную форму в целях достижения определенного эффекта (общение, влияние, оказание воздействия и т. п.).

Итак, коммуникативные умения представляют собой способность общаться, быстро и четко устанавливая с людьми необходимое взаимодействие (дружеское, деловое), осведомляться о предмете коммуникации и воплощать знания на практике.

Профессиональная деятельность сотрудников характеризуется необходимостью общения с широкой публикой. Коммуникация носит многосторонний и исключительный характер. Многосторонность в данном случае проявляется в общении с различными слоями населения, которые отличаются возрастом, профессиональной принадлежностью, образованием и образованностью, правовой и социальной принадлежностью и пр. Все это детерминирует необходимость формирования у сотрудников МВД России коммуникативных умений, в диапазоне, позволяющем правильно организовать производство различных следственных, оперативно-розыскных и профилактических мероприятий. Главным умением сотрудника в процессе коммуникации является готовность к перевоплощению для установления более близкого и доверительного контакта со всеми лицами, попадающими в сферу его деятельности. В этой связи сотрудник должен уметь грамотно и адекватно ориентироваться в ситуациях профессионального общения, контактировать с гражданами, представляющими профессиональный интерес, оказывать психическое воздействие и управлять ходом развития коммуникации с гражданами. Также сотруднику важно уметь владеть саморегулятивными психотехниками и навыками эмоциональной разгрузки [3; 12].

Авторы, исследовавшие данную проблему, предлагают в системе коммуникативных умений выделить узкоспециализированную (юридическую) группу и психолого-педагогическую группу, которая состоит из умений и способностей разрешать конфликты, сохраняя при этом собственное психическое здоровье.

Коммуникативные умения сотрудников полиции обладают следующими признаками:

- принадлежность к интеллектуальным способностям индивида;
- переговорный (речевой) характер;
- приобретение в естественной среде человеческой жизнедеятельности и при помощи специально организованного обучения;
- обладание несколькими видами речевой деятельности.

Рассматривая структурные элементы коммуникации сотрудников, можно выделить следующие:

- вербально-коммуникативный, состоящий из возможности обрабатывать, группировать, запоминать информацию путем придания ей языковых обозначений;
- лингвистический, состоящий из понимания и возможности производить неограниченное количество законченных мыслей при помощи усвоенных языковых знаков и правил их сочетания;
- вербально-когнитивный, состоящий в понимании уместности воспроизводимой информации;
- метакоммуникативный, состоящий в знании понятийного аппарата, необходимого для анализа и оценки средств речевого общения.

Для успешного осуществления коммуникации сотруднику полиции необходимо обладать умениями вести вербальный и невербальный обмен информацией, проводить диагностирование личных свойств и качеств собеседника, убеждать и аргументировано защищать свои позиции, грамотно вести устную и письменную речь, разрабатывать тактику, стратегию и технику взаимодействия с людьми, организовывать совместную деятельность для решения поставленных задач.

Принимая во внимание профессиональную направленность коммуникативных умений сотрудников и специфичность целевой аудитории, с которой они коммуницируют, которая состоит не из лучших представителей нашего общества, демонстрирующих стойкое нежелание вступать контакт с правоохранителями, следует быть готовым к обострению взаимоотношений и возникновению конфликтов. Соответственно, своеобразность коммуникативной деятельности сотрудников МВД России обуславливает психологические особенности, которые делают ее специфичной.

Сотрудники МВД России в своей профессиональной деятельности сталкиваются с «необходимостью установления лиц, совершивших правонарушения, свидетелей, потерпевших и т. п., что предопределяет заданность параметров общения. Это выражается со стороны сотрудников в установлении истины, а со стороны преступников – сокрытие обстоятельств, совершенного антиобщественного деяния и стремления избежать ответственности» [7; 10]. И главное здесь не забывать о нормативности, регулируемой нормами процессуального законодательства, общения сотрудника МВД с указанным контингентом лиц. Вместе с тем сотрудник должен учитывать манеры общения, приня-

тые в преступной среде, – жаргон, специфические средства общения, наличие татуировок и т. п., знание которых облегчит решение задач службы.

В заключение отметим, что проблема получения сотрудниками полиции коммуникативных умений не теряет своей актуальности ввиду повышающихся требований к уровню их профессионализма. Важность коммуникативных умений состоит в постоянной ответственности сотрудников за имидж правоохранительной системы для общества и авторитет правоохранителей в глазах граждан. Умение строить грамотную коммуникацию повышает эффективность профессиональной деятельности сотрудников.

## Список литературы

1. Ашхотова, Л. А. Коммуникация в профессиональной деятельности сотрудников органов внутренних дел / Л. А. Ашхотова // Категория «социального» в современной педагогике и психологии : материалы 8-й всероссийской научно-практической конференции с дистанционным и международным участием / Научно-образовательный центр «Перспектива». – Ульяновск, 2020. – С. 341–344.
2. Балашова В. А. Коммуникативная толерантность как детерминанта профессионального общения сотрудника полиции / В. А. Балашова // Актуальные проблемы психологии правоохранительной деятельности: концепции, подходы, технологии (Васильевские чтения – 2021) : материалы международной научно-практической конференции. – Санкт-Петербург, 2021. – С. 55–59.
3. Военная педагогика и психология / А. В. Барабанщиков, В. П. Давыдов, Э. П. Утлик, Н. Ф. Феденко / под ред. А. В. Барабанщикова. – Москва : Воениздат, 1986. – 239 с.
4. Каримова, Т. С. Проблема формирования коммуникативной компетентности сотрудников полиции как профессионально важного качества / Т. С. Каримова // Успехи гуманитарных наук. – 2020. – № 7. – С. 101–106.
5. Карданов, Р. Р. Коммуникативный аспект профессиональной подготовки сотрудника полиции / Р. Р. Карданов, М. Х. Машекуашева // Историческая и социально-образовательная мысль. – 2016. – Т. 8. – № 6-2. – С. 104–107.
6. Коблов, Ф. Ч. К вопросу о формировании профессионализма сотрудников органов внутренних дел / Ф. Ч. Коблов // Евразийский юридический журнал. – 2018. – № 10 (125). – С. 363–364.
7. Ковтун, Н. А. Коммуникативная компетенция в системе правоохранительной деятельности как социокультурный фактор / Н. А. Ковтун // Деятельность правоохранительных органов в современных условиях : сборник материалов XXIII международной научно-практической конференции : в 2 томах. – 2018. – С. 288–292.
8. Кочесокова, З. Х. Особенности моделирования индивидуальных стратегий коммуникативной компетентности в деятельности сотрудников полиции / З. Х. Кочесокова, М. Х. Машекуашева // Общество в эпоху перемен: формирование новых социально-экономических отношений : материалы V международной научно-практической конференции. – 2014. – С. 121–123.
9. Кучмезов, Р. А. Характеристика способности устанавливать доверительные отношения с населением у сотрудников полиции / Р. А. Кучмезов // Современные педагогические технологии профессионального образования : сборник статей по материалам международной заочной научно-практической конференции. – Москва, 2019. – С. 239–244.
10. Родин, В. Ф. Некоторые проблемы профессионального общения сотрудников МВД России / В. Ф. Родин, А. М. Хомутов // Психология и педагогика служебной деятельности. – 2020. – № 2. – С. 108–112.
11. Тарасова, Я. О. Коммуникативная компетентность в служебной деятельности современного полицейского / Я. О. Тарасова // Актуальные вопросы социально-гуманитарного знания в системе высшего образования : сборник материалов научных семинаров. – Воронеж, 2020. – С. 107–109.
12. Цветков, В. Л. Психология профессионального общения : учебное пособие / В. Л. Цветков, В. А. Юренкова. – Москва, 2021. – 242 с.

## References

1. Ashxotova L.A. Kommunikaciya v professional'noj deyatel'nosti sotrudnikov organov vnutrennix del. *Kategoriya «social'nogo» v sovremennoj pedagogike i psixologii : materialy 8-j vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii s distancionny'm i mezhdunarodny'm uchastiem / Nauchno-obrazovatel'nyj centr «Perspektiva». Ul'yanovsk, 2020. S. 341–344.*

2. Balashova V.A. *Kommunikativnaya tolerantnost' kak determinanta professional'nogo obshheniya sotrudnika policii. Aktual'ny'e problemy' psixologii pravooxranitel'noj deyatel'nosti: koncepcii, podxody, texnologii* (Vasil'evskie chteniya – 2021) : materialy' mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. *Sankt-Peterburg, 2021. S. 55–59.*
3. Voennaya pedagogika i psixologiya / A.V. Barabanshnikov, V.P. Davy'dov, E'.P. Utlik, N.F. Fedenko / pod red. A.V. Barabanshnikova. *Moskva: Voenizdat, 1986. 239 s.*
4. Karimova T.S. *Problema formirovaniya kommunikativnoj kompetentnosti sotrudnikov policii kak professional'no vazhnogo kachestva. Uspexi gumanitarny'x nauk. 2020. № 7. S. 101–106.*
5. Kardanov R.R., Mashekuasheva M.X. *Kommunikativny'j aspekt professional'noj podgotovki sotrudnika policii. Istoricheskaya i social'no-obrazovatel'naya my'sl'. 2016. T. 8. № 6-2. S. 104–107.*
6. Koblov F.Ch. *K voprosu o formirovanii professionalizma sotrudnikov organov vnutrennix del. Evrazijskij yuridicheskij zhurnal. 2018. № 10 (125). S. 363–364.*
7. Kovtun N.A. *Kommunikativnaya kompetenciya v sisteme pravooxranitel'noj deyatel'nosti kak sociokul'turny'j faktor. Deyatel'nost' pravooxranitel'ny'x organov v sovremenny'x usloviyax : sbornik materialov XXIII mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii : v 2 tomax. 2018. S. 288–292.*
8. Kochesokova Z.X., Mashekuasheva M.X. *Osobennosti modelirovaniya individual'ny'x strategij kommunikativnoj kompetentnosti v deyatel'nosti sotrudnikov policii. Obshhestvo v e'poxu peremen: formirovanie novy'x social'no-e'konomicheskix otnoshenij : materialy' V mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. 2014. S. 121–123.*
9. Kuchmezov R.A. *Xarakteristika sposobnosti ustanavlivat' doveritel'ny'e otnosheniya s naseleniem u sotrudnikov policii. Sovremennyye pedagogicheskie texnologii professional'nogo obrazovaniya : sbornik statej po materialam mezhdunarodnoj zaochnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Moskva, 2019. S. 239–244.*
10. Rodin V.F., Xomutov A.M. *Nekotory'e problemy' professional'nogo obshheniya sotrudnikov MVD Rossii. Psixologiya i pedagogika sluzhebnoj deyatel'nosti. 2020. № 2. S. 108–112.*
11. Tarasova Ya.O. *Kommunikativnaya kompetentnost' v sluzhebnoj deyatel'nosti sovremennogo policejskogo. Aktual'ny'e voprosy' social'no-gumanitarnogo znaniya v sisteme vy'sshego obrazovaniya : sbornik materialov nauchny'x seminarov. Voronezh, 2020. S. 107–109.*
12. Czvetkov V.L., Yurenkova V.A. *Psixologiya professional'nogo obshheniya : uchebnoe posobie. Moskva, 2021. 242 s.*

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_153

УДК 378.046.4

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ САМОРЕАЛИЗАЦИЯ МОЛОДЫХ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ ИНСТИТУТОВ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ МВД РОССИИ

**Кануков Астемир Мусович,**

*старший преподаватель кафедры физической подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

В статье раскрываются факторы профессиональной самореализации молодых преподавателей институтов повышения квалификации образовательных организаций МВД России. Установлено, что именно стремление к самореализации выступает ключевым компонентом личностной зрелости, а вместе с тем и условием ее достижения. Профессиональная самореализация молодых преподавателей становится процессом совершенствования педагогической деятельности. В процессе профессиональной самореализации молодые преподаватели осуществляют выбор творческого пути профессионального, статусного и личностного становления. Этот процесс способствует формированию у молодых специалистов особого профессионального почерка. Делается вывод, что задача молодых преподавателей в процессе самореализации состоит в достижении высоких профессиональных результатов и внутреннего личностного роста.

**Ключевые слова:** профессиональная самореализация; личностный рост; молодые преподаватели; педагогическая деятельность.

UDC 378.046.4

## PROFESSIONAL SELF-REALIZATION OF YOUNG TEACHERS OF ADVANCED TRAINING INSTITUTES OF EDUCATIONAL ORGANIZATIONS OF THE MINISTRY OF INTERNAL AFFAIRS OF RUSSIA

**Kanukov Astemir Musovich,**

*Senior Lecturer, Department of Physical Training, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

The article reveals the factors of professional self-realization of young teachers of advanced training institutes of educational organizations of the Ministry of Internal Affairs of Russia. It has been established that it is the desire for self-realization that is a key component of personal maturity, and at the same time a condition for its achievement. Professional self-realization of young teachers is becoming a process of improving teaching activities. In the process of professional self-realization, young teachers choose the creative path of professional, status and personal development. This process contributes to the formation of a special professional style among young specialists. It is concluded that the task of young teachers in the process of self-realization is to achieve high professional results and internal personal growth.

**Keywords:** professional self-realization; personal growth; young teachers; pedagogical activity.

В современном обществе представление об успехе складывается на основе профессиональной самореализации человека. Однако обладание символами успеха не всегда означает удовлетворенность человека своей жизнью, потому как природа личностного роста и показатели статуса различны. Образ жизненного успеха склоняет к построению успешной карьеры. При этом профессиональная ориентация направлена на достижение результата, а не удовлетворенности от профессиональной деятельности. Так, молодые сотрудники сталкиваются с такой проблемой, когда внешне присутствуют символы успеха, а внутри остается определенная неудовлетворенность. Вместе с тем отсутствие профессиональной самореализации вызывает потерю уверенности в себе. И более характерна указанная ситуация для молодого контингента преподавателей, которые сегодня фактически являются заложниками путаницы в современных трактовках и смыслах образования [4; 7].

Сегодня происходящие в стране трансформационные преобразования в социальной и духовной сферах жизни находят также отклик и в системе образования, которая подверглась масштабной модернизации. Современные профессиональные стандарты накладывают на педагогов в качестве ведущего показателя профессионализма умение учиться, демонстрируемое слушателям. Начиная с первого дня работы от молодых преподавателей ожидается высокий профессионализм, результативность, умение и готовность быстро реагировать на возникающие трудности.

В институтах повышения квалификации образовательных организаций МВД России педагогические кадры комплектуются без учета специализации профиля вуза, и зачастую преподаватели не имеют базового педагогического образования. Это вызывает определенные затруднения в личностном самосовершенствовании. Кроме того, независимо от стажа и опыта работы к профессиональной деятельности педагогов предъявляются требования быть ответственными, самостоятельными, мобильными, а также демонстрировать способность и готовность к принятию решений [9].

Таким образом, профессиональная самореализация молодых преподавателей

становится процессом совершенствования педагогической деятельности. Профессиональную самореализацию молодых преподавателей образовательных организаций МВД России можно рассматривать как процесс внедрения ими в профессиональную деятельность своих намерений и способа жизни. Именно стремление к самореализации выступает ключевым компонентом личностной зрелости, а вместе с тем и условием ее достижения. Самореализующаяся личность всегда стремится к самосовершенствованию, полноценному общению и реализации своего потенциала, что помогает ей добиваться поставленных целей, как в жизни, так и творчестве [1; 3].

Говоря о факторах, препятствующих совершенствованию педагогической деятельности молодых преподавателей институтов повышения квалификации образовательных организаций МВД России, обозначим в качестве ключевых следующие:

– во-первых, авторитарность, присущая условиям системы МВД и предусматривающая жесткую иерархию взаимоотношений и которая объясняется спецификой профессиональной деятельности. Это выступает сбивающим фактором при реализации педагогики сотрудничества;

– на работу со слушателями привлекаются большей частью преподаватели, знающие свой предмет, но не имеющие опыта преподавания и не владеющие базовыми методиками педагогической работы. Соответственно, сохраняется проблема приумножения творческого потенциала квалифицированных педагогов [2; 3; 5].

Система ведомственного образования сегодня находится в противоречивых условиях, когда, с одной стороны, инновации проникают во все сферы человеческой жизнедеятельности, а с другой – образовательная сфера сопротивляется этим явлениям. Отсюда модернизация институтов повышения квалификации вузов системы МВД должна иметь основную направленность на создание условий, способствующих развитию и совершенствованию педагогического мастерства у молодых преподавателей, а профессиональная самореализация при этом должна занять доминирующее положение среди факторов, побуждающих к активности в процессе преподавательской деятельности.



Становление профессионализма у молодых преподавателей институтов повышения квалификации имеет ряд аспектов, которые препятствуют самореализации. В их числе: недостающий практический опыт, страх перед неизвестностью, неустойчивые коммуникативные навыки, неумение и неготовность выстраивать взаимодействие с участниками образовательного процесса и т. п. Все это нарабатывается только в процессе осуществления педагогической деятельности, в ходе которой наряду с устранением дефицита знаний у преподавателей развиваются профессиональные компетенции [4; 5; 8].

В процессе профессиональной деятельности эффективность преподавателя следует оценивать с позиции производства и потребления. Нагрузка молодого преподавателя должна стимулировать его профессиональный рост и раскрытие творческого потенциала с использованием здоровьесберегающих технологий. В противном случае молодые преподаватели рискуют получить эмоциональное и профессиональное выгорание. И здесь налицо противоречие: смысл процесса самореализации идет вразрез с требованиями «полезности» человека в организации, где молодые вдохновленные преподаватели из учителей, миссия которых состоит в служении делу распространения знаний, трансформируются в «людей системы». В то время как смыслом самореализации является постоянно развитие и самосовершенствование молодых преподавателей, что является главным концептом их личностного роста.

В процессе профессиональной самореализации молодые преподаватели осуществляют выбор профессионального, статусного и личностного становления. Это процесс способствует формированию у молодых специалистов особого профессионального почерка. Задача молодых преподавателей в процессе самореализации состоит в достижении высоких профессиональных результатов и внутреннего личностного роста. При этом важно наработать умения правильно расставлять приоритеты, определять наиболее важные цели и всегда стремиться к сохранению сил и здоровья [2; 6; 10].

Деятельность молодых преподавателей в образовательных организациях МВД России характеризуется ненормированностью, вы-

сокой стрессогенностью факторов профессиональной среды, требующей выполнения большого объема работы в ограниченные сроки, когда сотрудники вынуждены затрачивать внеслужебное время при одном выходном дне в неделю. Отсюда можно заключить, что в бюджете служебного времени остается очень мало времени для систематической профессиональной подготовки к реализации функции педагога, которая является основополагающей при достижении профессиональной самореализации. Это оказывает непосредственное влияние как на общую деловую атмосферу в служебном коллективе, так и на самореализацию каждого члена этого коллектива в контексте достижения общих целей деятельности, профессионального и личностного развития и совместной профессиональной деятельности.

Профессиональная самореализация молодых преподавателей образовательных организаций МВД России обладает рядом признаков:

1) процессуальность, подразумевающая протяженность во времени с выделением определенных этапов формирования профессионализма;

2) активность, предполагающая самостоятельную организацию субъектом процесса своего профессионального развития и управление этим процессом;

3) осознанность, выражающаяся в понимании необходимости профессионального самосовершенствования, сглаживании поляризации между Я-реальным и Я-идеальным в профессии;

4) целенаправленность, ориентирующая на высокий уровень профессиональных достижений путем преодоления личностью внешних и внутренних препятствий в процессе достижения высокого уровня профессионализма;

5) взаимосвязь личностного и профессионального аспектов, направленность которых состоит в гармоничном развитии личностной сферы и профессиональной сферы, в контексте повышения своей компетентности [10].

В заключение отметим, что высшей стадией профессионального развития молодых преподавателей институтов повышения квалификации образовательных организаций МВД России является профессиональная деятельность, в ходе которой реализуются

потенциальные возможности в избранной профессии. Вместе с тем она не может существовать автономно от самореализации личностной, поэтому особую значимость следует придать такой профессиональной деятельности, в процессе которой личность развивается. В процессе самореализации молодые преподаватели проходят путь развития, в процессе которого они осу-

ществляют самостоятельный выбор профессиональной деятельности. Это процесс способствует формированию у молодых специалистов особого профессионального почерка. Задача молодых преподавателей в процессе самореализации состоит в достижении высоких профессиональных результатов в гармоничном сочетании с внутренним личностным ростом.

## Список литературы

1. Арндачук, И. В. Системный психологический анализ профессионализма личности в научно-педагогической деятельности / И. В. Арндачук // Известия Саратовского университета. – 2007. – Вып. 2. – С. 104–113.
2. Васькина, Т. И. Психологические особенности стрессоустойчивости молодых педагогов / Т. И. Васькина, И. Н. Дворникова // Colloquium-journal. – 2019. – № 20-3(44). – С. 6–8.
3. Везетиу, Е. В. Самовоспитание будущего педагога как фактор совершенствования его профессионального мастерства / Е. В. Везетиу // Проблемы современного педагогического образования. – 2017. – № 54-1. – С. 57–62.
4. Гущина, И. Н. Педагогическая практика как важнейшее условие и способ профессионального саморазвития будущего педагога / И. Н. Гущина, М. Н. Бурмистрова // Гуманизация образовательного пространства : сборник научных статей по материалам международного форума / Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, Институт изучения детства, семьи и воспитания РАО. – 2018. – С. 44–49.
5. Кануков А. М. Основные направления профессионального развития молодых преподавателей институтов повышения квалификации вузов системы МВД России / А. М. Кануков // Интеграция методической (научно-методической) работы и системы повышения квалификации кадров : материалы XXI Международной научно-практической конференции / отв. редактор Д. Ф. Ильясов. Челябинск. – 2020. – С. 345–349.
6. Кануков, А. М. Повышение мотивации к профессиональному совершенствованию начинающих преподавателей системы повышения квалификации МВД России / А. М. Кануков // Модернизация системы профессионального образования на основе регулируемого эволюционирования : материалы XIX Международной научно-практической конференции. Челябинск. – 2020. – С. 71–77.
7. Логунова, Л. Ю. Проблемы профессиональной самореализации молодых преподавателей / Л. Ю. Логунова, Е. А. Маженина, Д. В. Ушаков // Профессиональное образование в России и за рубежом. – 2019. – №4(36). – С. 52–59.
8. Ручков, А. А. Самоорганизация будущих педагогов-психологов как фактор их готовности к профессиональному саморазвитию / А. А. Ручков // Психолого-педагогические аспекты самоорганизации образования в России : сборник статей международной научно-практической конференции / под редакцией В. В. Сохранова-Преображенского. – 2017. – С. 71–75.
9. Свидерская, С. П. Профессиональная самореализация педагога посредством научно-исследовательской деятельности / С. П. Свидерская // Научное обозрение. Педагогические науки. – 2016. – № 4. – С. 46–65.
10. Эстерле, А. Е. Современные представления о содержании понятия «Профессиональное саморазвитие личности» / А. Е. Эстерле // Самарский научный вестник. – 2014. – № 4 (9). – С. 147–148.

## References

1. Arndachuk I.V. Sistemnyj psixologicheskij analiz professionalizma lichnosti v nauchno-pedagogicheskoj deyatel'nosti. *Izvestiya Saratovskogo universiteta*. 2007. Vy'p. 2. S. 104–113.
2. Vas'kina T.I., Dvornikova I.N. Psixologicheskie osobennosti stressoustojchivosti molody'x pedagogov. *Colloquium-journal*. 2019. № 20-3(44). S. 6–8.
3. Vezetiu E.V. Samovospitanie budushhego pedagoga kak faktor sovershenstvovaniya ego professional'nogo masterstva. *Problemy' sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya*. 2017. № 54-1. S. 57–62.
4. Gushhina I.N., Burmistrova M.N. Pedagogicheskaya praktika kak vazhnejshhee uslovie i sposob professional'nogo samorazvitiya budushhego pedagoga. *Gumanizaciya obrazovatel'nogo prostranstva : sbornik nauchny'x statej po materialam mezhdunarodnogo foruma / Saratovskij nacional'ny'j issledovatel'skij gosudarstvenny'j universitet imeni N. G. Cherny'shevskogo, Institut izucheniya detstva, sem'i i vospitaniya RAO*. 2018. S. 44–49.
5. Kanukoev A.M. Osnovny'e napravleniya professional'nogo razvitiya molody'x prepodavatelej institutov povy'sheniya kvalifikacii vuzov sistemy' MVD Rossii. *Integraciya metodicheskoy (nauchno-metodicheskoy) raboty' i sistemy' povy'sheniya kvalifikacii kadrov : materialy' XXI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / otv. redaktor D. F. Il'yasov*. Chelyabinsk. 2020. S. 345–349.
6. Kanukoev A.M. Povy'shenie motivacii k professional'nomu sovershenstvovaniyu nachinayushhix prepodavatelej sistemy' povy'sheniya kvalifikacii MVD Rossii. *Modernizaciya sistemy' professional'nogo obrazovaniya na osnove reguliruemogo e'volucionirovaniya : materialy' XIX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. Chelyabinsk. 2020. S. 71–77.

7. Logunova L.Yu., Mazhenina E.A., Ushakov D.V. Problemy` professional`noj samorealizacii molody`x prepodavatelej. *Professional`noe obrazovanie v Rossii i za rubezhom*. 2019. № 4(36). S. 52–59.
  8. Ruchkov A.A. Samoorganizaciya budushhix pedagogov-psixologov kak faktor ix gotovnosti k professional`nomu samorazvitiyu. *Psixologo-pedagogicheskie aspekty` samoorganizacii obrazovaniya v Rossii : sbornik statej mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / pod redakciej V.V. Soxranova-Preobrazhenskogo*. 2017. S. 71–75.
  9. Sviderskaya S.P. Professional`naya samorealizaciya pedagoga posredstvom nauchno-issledovatel`skoj deyatel`nosti. *Nauchnoe obozrenie. Pedagogicheskie nauki*. 2016. № 4. S. 46–65.
  10. E`sterle A.E. Sovremenny`e predstavleniya o sodержanii ponyatiya "Professional`noe samorazvitie lichnosti". *Samarskij nauchny`j vestnik*. 2014. № 4 (9). S. 147–148.
-

# ЮРИДИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_158

УДК 343

## О НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЯХ БЕСКОНТАКТНЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ

**Люев Резуан Хизирович,**

*старший преподаватель кафедры огневой подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

**Карданова Джульетта Асланбиевна,**

*кандидат юридических наук, доцент кафедры товароведения, туризма и права, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

Статья посвящена проблеме роста преступлений и мошеннических схем, совершаемых в глобальном информационном пространстве, обусловленных вспышкой коронавирусной инфекции. Отмечается, что локдаун, переход на удаленный режим работы привели к росту правонарушений в глобальном информационном пространстве. Делается вывод, что масштабы, до которых разрослись мошеннические схемы, совершаемые в информационно-телекоммуникационной среде, требуют решительных мер противодействия.

Ключевые слова: пандемия; мошенничество; преступления; информационно-телекоммуникационная среда.

UDC 343

## ON SOME FEATURES OF CONTACTLESS CRIMES COMMITTED DURING A PANDEMIC

**Luev Rezuan Khizirovich,**

*Senior Lecturer, Department of Firearms Training, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

**Kardanova Juliet Aslanbievna,**

*Candidate of Legal Sciences, Associate Professor of the Department of Commodity Science, Tourism and Law, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_1978@mail.ru*

The article is devoted to the problem of the growth of crimes and fraudulent schemes committed in the global information space due to the outbreak of coronavirus infection. It is noted that the lockdown, the transition to a remote mode of operation have led to an increase in offenses in the global information space. It is concluded that the scale to which the fraudulent schemes committed in the information and telecommunications environment have grown require decisive countermeasures.

**Key words:** pandemic; fraud; crimes; information and telecommunication environment.

Дата «31 декабря 2019 г.» ознаменована тем, что мир столкнулся со вспышкой коронавирусной инфекции, получившей название COVID-19. Это привело к тому, что в марте 2020 г. ВОЗ была вынуждена объявить пандемию. Властями стран и регионов был введен режим самоизоляции, вынудивший население оставаться в пределах своего дела. Этим стали пользоваться мошенники, специализирующиеся на преступлениях в Интернете. Перевод сотрудников на удаленную работу привел к росту действий злоумышленников. Так, большие сложности с обеспечением информационной безопасности возникли у компаний, которые перевели сотрудников на удаленную работу. Под угрозой оказалась информационная безопасность. Ситуация начала развиваться следующим образом: при организации рабочего процесса сотрудники, осуществляя вход в корпоративные сети, создали новые уязвимости, так как домашние маршрутизаторы и пароли ПК были слабо защищены [11; 15].

С начала пандемии, согласно данным, размещенным на сайте МВД России, преступления, совершаемые в информационно-телекоммуникационной среде, стоят на особом месте. Следует отметить, что в ближайшие годы они будут расти и совершенствоваться. В числе главных видов преступлений правоохранители называют мошенничества, совершаемые в сети, направленные против собственности.

Пандемия коронавирусной инфекции неблагоприятно повлияла на рост информационно-телекоммуникационных мошенничеств, так как многие сферы общества перевели свою деятельность на дистанционный режим [9] и основными причинами мошенничества, совершаемого в Интернете, стали:

- дистанционный режим работы предприятий и учреждений;
- перевод образовательных организаций на дистанционное обучение;
- рост безработицы;
- жажда легкой наживы;
- чувство вседозволенности и безнаказанности за совершаемые антиобщественные деяния;

– большой поток новостной информации.

В пандемию возросла популярность глобальной сети, где проводила и продолжает проводить время значительная часть населения. Онлайн-пространство сегодня освоено даже самым возрастным поколением. И конечно это не может не спровоцировать рост мошеннических схем, посредством которых злоумышленники освоили новые способы дистанционного хищения персональных данных или денежных средств со счетов граждан [3; 9; 14].

Служба безопасности Сбербанка России неоднократно фиксировала действия мошенников в виде предложения населению получить социальные выплаты и материальную помощь, учрежденную Правительством Российской Федерации вследствие неблагоприятного воздействия COVID-19, в результате чего злоумышленники завладевали персональными данными и списывали денежные средства с банковских счетов граждан.

Одним из видов мошеннических действий стала смс-рассылка, в которой сообщалось о наличии штрафа за нарушение карантинных мер, сумме и способе оплаты. Также адресатам поступала информация о возбуждении уголовного дела на основании ст. 236 УК РФ и ст. 6.3 КоАП РФ в случае неоплаты указанного штрафа.

Еще одним способом мошенничества стала рассылка на мобильные устройства, мессенджеры или электронную почту предостерегающих сообщений и информации о мерах борьбы с COVID-19 от якобы Всемирной организации здравоохранения со ссылкой, переход на которую предположительно содержит подробную инструкцию. Здесь люди путем прохождения регистрации оставляли в открытом доступе свои персональные данные, которыми беспрепятственно пользовались правонарушители. В этой связи правоохранительными органами рекомендовано не посещать подозрительные сайты, а полученную в сообщениях информацию уточнять в официальных источниках [7; 9; 12].

Кроме того, мошенники начали широко пользоваться ситуацией с отменой авиарейс-

сов. Завладев информационной базой авиакомпаний со списком неуплативших граждан, мошенники звонили клиентам и предлагали им осуществить возврат денежных средств за неиспользованный авиабилет и получить материальную компенсацию. Все это делается также для завладения персональными данными держателей банковских карт и хищения средств с них.

Наряду с физическими лицами, действиям мошеннических схем подвергаются и юридические лица. Работники предприятий и учреждений получают фейковые письма от работодателей и государственных органов, содержащие сведения о нововведениях по программному обеспечению для удаленной работы. Во вложении с письмом содержится вредоносная ссылка, пройдя по которой сотрудник вводит свои персональные данные, которыми завладевают мошенники и используют их в преступных целях [3; 9].

Вместе с тем каждый день появляется множество фальшивых торговых площадок, на которых осуществляется продажа товаров повышенного спроса – медицинские маски, перчатки, антисептические средства, вакцины и препараты, дающие иммунитет к штамму коронавируса, санитарная обработка квартиры от коронавирусной инфекции и др. Жертва переходит на вредоносный онлайн-ресурс и при оформлении покупки теряет денежные средства от мнимой покупки, более того передает информацию о банковской карте мошенникам [1; 9].

Таким образом, мошенничество в информационно-телекоммуникационной среде представляет собой совокупность преступлений, главной характеристикой которых выступает единство способа их совершения и корыстная мотивация. В данном случае единство способов совершения преступления заключается в использовании современных технологий в обманных целях.

В целях предупреждения мошенничества в информационно-телекоммуникационной среде правоохранители применяют систему мер, состоящую из двух уровней. Первый уровень называется общим, второй специальным.

Использование общих мер направлено на применение превентивных способов предупреждения преступлений и совершенствование норм уголовного законодательства по

вопросам мошенничества в сети. Отсюда создание эффективной системы правового контроля за распространением данного явления обусловит адекватный криминологический анализ нормативно-правового регулирования указанного вида преступлений [5; 9].

Относительно направленности специальных мер предупреждения мошенничества следует отметить особую значимость организационно-технической и виктимологической профилактики, реализация которых направлена на защиту информации в глобальном пространстве.

Для правильной криминализации мошенничества в информационно-телекоммуникационной среде следует определить совокупность признаков, позволяющих правильно систематизировать представление о нем. К таким признакам следует отнести: способ и орудие совершения преступления, а также цели, мотивы и его последствия [2; 6; 10].

Рассматривая способы совершения мошенничества, следует отметить наличие двух компонентов – это обман и злоупотребление доверием. Орудием же здесь выступает информационно-телекоммуникационная среда. Относительно целей и мотивов данного вида преступлений выступает наличие корыстного интереса, а именно желания получить экономическую выгоду за чужой счет. Обобщая последствия мошенничества в информационно-телекоммуникационной среде, отметим следующие: утрата собственником имущества; утрата права на обладание имуществом; причинение имущественного ущерба; использование телекоммуникационных возможностей в противоправных целях [1; 3; 4].

Исследователи отмечают, что указанная проблема носит глобальный характер и затрагивает все страны без исключения. Сегодня мир не обладает универсальным инструментом решения этого вопроса. На международном уровне ситуация осложнена отсутствием единых терминологической базы и международно-правового регулирования. И наше государство поощряет разработку универсальных принципов и норм, обеспечивающих заинтересованные стороны для эффективного международного сотрудничества в борьбе с мошенничеством в информационно-телекоммуникационной среде.

Сегодня ученые и практики едины во мнении, что любые инновации в Интернете создают предпосылки для роста их криминализации. Возникли сложности и у представителей правоохранительных структур в расследовании таких дел, так как высокая анонимность глобального пространства позволяет виртуальному преступнику не оставлять следов преступления, в результате чего его обнаружение и нейтрализация практически невозможны [6; 7]. При очерчивании круга преступлений, связанных с использованием информационно-телекоммуникационной среды, проблемным полем является установление места нахождения преступления и преступника, факт его совершения, сбор доказательств, осуществление процессуальных действий.

Важно также отметить относительную ненаказуемость данного вида преступлений в сочетании с их высокой доходностью, которые только повышают их привлекательность как вид деятельности. Зная высокий уровень латентности данных преступлений, можно предположить, что пострадавшая сторона узнает об этом через длительный промежуток времени. Если сегодня мы имеем дело с преступлениями, связанными преимущественно с кражей денежных средств, в будущем следует ожидать угрозы похищения различной информации и взлома компьютерных систем, которые приведут к крупным мошенническим схемам [7; 13].

В заключение отметим, что масштабы, до которых разрослись мошеннические

схемы, в информационно-телекоммуникационной среде, вызывают тревогу у правоохранительных структур практически всех государств. Они не имеют государственных границ, обладают общемировым охватом и требуют решительных мер противодействия. Для достижения этих целей необходимо объединение усилий ведущих государств мира, потому как в отдельно взятой стране эффективное регулирование данной сферы на законодательном уровне невозможно, из чего следует, что правотворческая деятельность должна вестись в рамках международного права [8; 9].

Таким образом, исследуя аспекты мошенничества в информационно-телекоммуникационной среде, в качестве совокупности преступлений, совершаемых в корыстных целях хотим предложить последовательность мер противодействия данному явлению:

– во-первых, необходимо бороться с анонимностью интернет-пользователей, в том числе в местах коллективного доступа, владельцами анонимных электронных почтовых ящиков, владельцами счетов электронных платежных систем;

– во-вторых, актуализировать правовое регулирование финансово-денежных и товарообменных операции в глобальном пространстве;

– в-третьих, организовать полноценное взаимодействие правоохранительных органов, институтов государства и граждан в целях профилактики мошеннических схем.

## Список литературы

1. Гармышев, Я. В. Квалификация мошенничества с использованием компьютерных технологий. Вопросы законодательства и правоприменительной практики / Я. В. Гармышев // Закон и право. – 2021. – №2. – С. 76–82.
2. Егоров, В. А. Особенности квалификации мошенничества, совершенного с использованием компьютерных средств и телекоммуникационных технологий / В. А. Егоров // Научно-методический электронный журнал Концепт. – 2018. – №1. – С. 43–49.
3. Еськова, Л. К. Новые преступные способы мошенничества в период пандемии коронавирусной инфекции / Л. К. Еськова, В. В. Рябчиков // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2020. – № 12-2. – С. 68–70.
4. Зубарев, Е. О. Мошенничество в сети интернет: особенности уголовно-правовой оценки / Е. О. Зубарев // Вопросы науки 2021: потенциал науки и современные аспекты : сборник научных трудов по материалам XVI Международной научно-практической конференции. – Анапа, 2021. – С. 31–34.
5. Коновалова, К. В. Мошенничество в сфере компьютерных технологий и сети интернет – современная угроза / К. В. Коновалова, Т. Н. Ермакова // Актуальные направления научных исследований: от теории к практике. – 2016. – № 3 (9). – С. 177–179.
6. Ксенофонтов, А. Э. Мошенничество в сети интернет, совершаемое с использованием технических средств / А. Э. Ксенофонтов // Молодежь. Наука. Общество : всероссийская научно-практическая междисциплинарная конференция; электронный сборник студенческих работ. – 2018. – С. 775–777.
7. Майтесян, А. М. Мошенничество в сети интернет и способы защиты от него / А. М. Майтесян // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2020. – № 5-4 (44). – С. 69–72.

8. Мелтонян, Р. М. К вопросу о сложившихся проблемах выявления и раскрытия преступлений в сфере компьютерной информации и высоких технологий / Р. М. Мелтонян, А. А. Рудавин // Центральный научный вестник. – 2017. – Т. 2. – № 3 (20). – С. 74–76.
9. Озеров, И. Н. Новые способы совершения мошеннических действий в сфере it-технологий в период коронавирусной инфекции / И. Н. Озеров, К. И. Озеров // Вестник Белгородского юридического института МВД России имени И. Д. Путилина. – 2021. – № 1. – С. 24–28.
10. Потапова, А. В. Мошенничество в сети интернет: криминологическая характеристика и проблемы квалификации / А. В. Потапова // StudNet. – 2020. – Т. 3. – № 6. – С. 52–57.
11. Пырчев, С. В. Тенденции организованной преступности в развивающемся цифровом мире / С. В. Пырчев // Труды Академии управления МВД России. – 2020. – № 2 (54). – С. 142–153.
12. Тарчоков, Б. А. Об актуальных вопросах обеспечения информационной безопасности на современном этапе / Б. А. Тарчоков, Т. М. Шогенов, Л. А. Буряева // Лучшая научная статья 2020 : сборник статей XXXVII Международного научно-исследовательского конкурса. – Пенза, 2020. – С. 42–44.
13. Турсунов, А. С. Уголовно-правовые и криминологические меры борьбы с преступлениями в сфере информационных технологий и безопасности / А. С. Турсунов, А. К. Расулев // Вопросы криминологии, криминалистики и судебной экспертизы. – 2019. – № 2 (46). – С. 40–44.
14. Шамшин, А. А. Мошенничество в сфере компьютерной информации / А. А. Шамшин // Человек в мире природы и культуры. Трибуна молодых : сборник материалов международной научно-практической конференции. – 2018. – С. 443–447.
15. Шишонкова, Н. В. Интернет-мошенничество: проблема, противодействие / Н. В. Шишонкова // Юность. Наука. Культура : материалы VII Всероссийской научно-практической конференции / Средне-Волжский институт (филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России). – 2020. – С. 88–91.

## References

1. Garmy'shev Ya.V. Kvalifikaciya moshennichestva s ispol'zovaniem komp'yuterny'x texnologij. Voprosy zakonodatel'stva i pravoprimeritel'noj praktiki. *Zakon i pravo*. 2021. № 2. S. 76–82.
2. Egorov V.A. Osobennosti kvalifikacii moshennichestva, sovershenno s ispol'zovaniem komp'yuterny'x sredstv i telekommunikacionny'x texnologij. *Nauchno-metodicheskij e'lektronny'j zhurnal Koncept*. 2018. № 1. S. 43–49.
3. Es'kova L.K., Ryabchikov V.V. Novy'e prestupny'e sposoby' moshennichestva v period pandemii koronavirusnoj infekcii. *Gumanitarny'e, social'no-e'konomicheskie i obshhestvenny'e nauki*. 2020. № 12-2. S. 68–70.
4. Zubarev E.O. Moshennichestvo v seti internet: osobennosti ugovolno-pravovoj ocenki. *Voprosy nauki 2021: potencial nauki i sovremennyye aspekty' : sbornik nauchny'x trudov po materialam XVI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. Anapa, 2021. S. 31–34.
5. Konovalova K.V., Ermakova T.N. Moshennichestvo v sfere komp'yuterny'x texnologij i seti internet – sovremennaya ugroza. *Aktual'ny'e napravleniya nauchny'x issledovanij: ot teorii k praktike*. 2016. № 3 (9). S. 177–179.
6. Ksenofontov A.E'. Moshennichestvo v seti internet, sovershaemoe s ispol'zovaniem texnicheskix sredstv. *Molodezh'. Nauka. Obshhestvo : vserossijskaya nauchno-prakticheskaya mezhdisciplinarnaya konferenciya; e'lektronny'j sbornik studencheskix rabot*. 2018. S. 775–777.
7. Majtesyan A.M. Moshennichestvo v seti internet i sposoby' zashhity' ot nego. *Mezhdunarodny'j zhurnal gumanitarny'x i estestvenny'x nauk*. 2020. № 5-4 (44). S. 69–72.
8. Meltonyan R.M., Rudavin A.A. K voprosu o slozhivshixsya problemax vy'yavleniya i raskry'tiya prestuplenij v sfere komp'yuternoj informacii i vy'sokix texnologij. *Central'ny'j nauchny'j vestnik*. 2017. T. 2. № 3 (20). S. 74–76.
9. Ozerov I.N., Ozerov K.I. Novy'e sposoby' soversheniya moshennicheskix dejstvij v sfere it-texnologij v period koronavirusnoj infekcii. *Vestnik Belgorodskogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii imeni I.D. Putilina*. 2021. № 1. S. 24–28.
10. Potapova A.V. Moshennichestvo v seti internet: kriminologicheskaya karakteristika i problemy' kvalifikacii. *StudNet*. 2020. T. 3. № 6. S. 52–57.
11. Py'rchev S.V. Tendencii organizovannoj prestupnosti v razvivayushhemsya cifrovom mire. *Trudy Akademii upravleniya MVD Rossii*. 2020. № 2 (54). S. 142–153.
12. Tarchokov B.A., Shogenov T.M., Buraeva L.A. Ob aktual'ny'x voprosax obespecheniya informacionnoj bezopasnosti na sovremennom e'tape. *Luchshaya nauchnaya stat'ya 2020 : sbornik statej XXXVII Mezhdunarodnogo nauchno-issledovatel'skogo konkursa*. Penza. 2020. S. 42–44.
13. Tursunov A.S., Rasulev A.K. Ugolovno-pravovy'e i kriminologicheskie mery' bor'by' s prestupleniyami v sfere informacionny'x texnologij i bezopasnosti. *Voprosy' kriminologii, kriminalistiki i sudebnoj e'kspertizy'*. 2019. № 2 (46). S. 40–44.
14. Shamshin A.A. Moshennichestvo v sfere komp'yuternoj informacii. *Chelovek v mire prirody' i kul'tury'. Tribuna molody'x : sbornik materialov mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. 2018. S. 443–447.
15. Shishonkova N.V. Internet-moshennichestvo: problema, protivodejstvie. *Yunost'. Nauka. Kul'tura : materialy' VII Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Sredne-Volzhsij institut (filial) VGUYu (RPA Minyusta Rossii)*. 2020. S. 88–91.



DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_163

УДК 343:004.9

## О СПОСОБАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ, СОВЕРШАЕМЫМ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННО– КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**Тарчоков Беслан Алексеевич,**

*кандидат экономических наук, начальник кафедры деятельности органов внутренних дел в особых условиях, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Хитиева Аминат Жагафаровна,**

*доцент кафедры высшей математики и информатики, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия, e-mail: elma2006@mail.ru*

В статье рассматриваются способы противодействия преступлениям, совершаемым в сфере информационно-коммуникационных технологий. Отмечается рост преступности в сфере информационно-коммуникационных технологий, ее латентный характер и наличие угрозы внутрисударственным общественным отношениям. Установлено, что современные технологии стали в руках преступников инструментом причинения ущерба физическим и юридическим лицам. Сделан вывод о том, что на результативность борьбы с указанным явлением оказывает значительное влияние знание специфики совершаемых в сети преступлений.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** информационно-коммуникационные технологии; противодействие; безопасность; глобализация.

UDC 343:004.9

## ON WAYS TO COUNTER CRIMES COMMITTED IN THE FIELD OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES

**Tarchokov Beslan Alekseevich,**

*Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Internal Affairs Bodies in Special Conditions, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Khitieva Aminat Zhagafarovna,**

*Associate Professor of the Department of Higher Mathematics and Informatics, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia, e-mail: elma2006@mail.ru*

The article discusses the ways of counteracting crimes committed in the field of information and communication technologies. There is an increase in crime in the field of information and communication technologies, its latent nature and the presence of a threat to domestic public relations. It has been established that modern technologies have become in the hands of criminals a tool for causing damage to individuals and legal entities. It is concluded that the effectiveness of the fight against this phenomenon is significantly influenced by the knowledge of the specifics of the crimes committed in the network.

**К e y w o r d s :** information and communication technologies; opposition; security; globalization.

Современные реалии характеризуются широким распространением информационно-коммуникационных технологий, которые проникли во все сферы человеческой жизнедеятельности, оказывая существенное влияние на дальнейшее развитие государств и мирового сообщества. Вместе с тем процессы глобализации, происходящие в последние десятилетия, обусловили совершенствование всемирной компьютерной сети, где постоянно циркулирует информация, производится ее накопление, обработка, хранение и передача. Информационно-коммуникационные технологии, став неотъемлемой частью жизнедеятельности современного общества и сформировав определенный образ жизни и мировоззрение людей, отразились также на взаимодействии институтов власти и гражданского общества.

Информационно-коммуникационные технологии являются фундаментом становления и развития цифровой экономики России. Также следует отметить, что на основе совершенствования данных технологий происходит в том числе динамичное функционирование экономики, формирование национального богатства, что в конечном итоге обеспечивает экономическую, социальную, политическую, военную и другие сегменты безопасности государства.

В настоящее время правоохранители отмечают рост преступности в информационно-телекоммуникационной сети. При этом для данных преступлений характерна угроза внутригосударственным общественным отношениям, а также мировому правопорядку. Следователи и оперативные работники при расследовании указанных преступлений отмечают в числе наиболее распространенных форм следующие:

- компьютерные вирусы, нарушающие нормальное функционирование программ. Действие вируса происходит путем беспрепятственного и самопроизвольного присоединения себя к программам и файлам и поражения их путем воспроизведения себя в нескольких экземплярах;

- троянские кони, которые, скрываясь под маской полезности, выполняют различные несанкционированные, приносящие пользователю вред функции;

- логические бомбы, преднамеренно изменяющие коды программ, выводящие их из строя [8].

Современные технологии стали в руках преступников инструментом причинения ущерба физическим и юридическим лицам. Для подобных преступлений высокая степень латентности является дополнительным стимулом для приобретения транснационального характера, что в совокупности затрудняет их раскрытие и расследование. Отсюда детерминируется необходимость объединения усилий компетентных государственных органов. И вместе с тем можно констатировать, что сегодня мировое сообщество столкнулось с самой настоящей «киберпандемией», которая вышла за пределы посягательства на частную жизнь граждан и покушается на объекты здравоохранения, финансовые и образовательные структуры, международные организации.

Глобализированное мировое пространство сыграло одну из ведущих ролей в расширении сферы действия и криминализации информационно-телекоммуникационных сетей и технологий, а также оказало значительное влияние на всю сферу государственного управления. Это позволило человечеству выйти на применение высококачественной технологической инфраструктуры с целью использования указанных технологий на благо потребителей и государства [10].

Одной из негативных тенденций технологического прогресса выступает возникновение опасности противоправного вмешательства в деятельность информационно-коммуникационных технологий и нанесение «вреда не только отдельным людям, но целым корпорациям и государствам» [2].

Таким образом, развитие информационно-коммуникационных технологий, позволив человечеству выйти на глобальный уровень обмена информацией, породило такую проблему масштабного характера, как криминализация всемирной компьютерной сети, которая нарушает ее нормальное функционирование [3, 4].

Особую опасность ученые и практики связывают с тем, что «криминализацией информационно-коммуникационных сетей и технологий для достижения своих корыстных целей могут воспользоваться не только иные государства, преступные и террористические группировки, но и даже отдельные личности, в частности хакеры» [3, 6]. К числу

наиболее часто совершаемых преступлений в сети следует отнести:

- несанкционированный доступ в информационную систему;
- вмешательство в данные и работу системы;
- незаконный перехват информации;
- незаконное использование телекоммуникационного оборудования;
- подделка документов;
- нарушение авторских прав;
- мошенничество, связанное с получением экономических выгод, и т. п.

Общественную опасность рассматриваемого явления уже признали на международном уровне [1]. Так, в декабре 2019 г. Генеральная Ассамблея ООН одобрила идею разработки международной конвенции о противодействии использованию информационно-коммуникационных технологий в преступных целях. Этот документ предположительно должен способствовать координации действий государств и стран в данной сфере [5]. Со своей стороны Российская Федерация поддерживает, что указанная проблема давно носит глобальный характер и затрагивает все страны без исключения. Однако современный мир не обладает универсальным инструментом решения этого вопроса. На международном уровне ситуация осложнена еще и отсутствием единых терминологической базы и международно-правового регулирования данного феномена.

Наше государство поощряет разработку универсальных принципов и норм, обеспечивающих заинтересованные стороны в эффективном международном сотрудничестве в борьбе с криминализацией всемирной компьютерной сети.

Сегодня ученые и практики едины во мнении, что любые инновации в деятельности информационно-коммуникационных технологий создают предпосылки для расширения сферы их криминализации. Возникли сложности и у представителей правоохранительных структур в расследовании таких дел, так как высокая анонимность глобального пространства позволяет виртуальному преступнику не оставлять следов преступления, в результате чего его обнаружение и нейтрализация практически невозможны [6; 7]. При очерчивании круга преступлений, связанных с использованием электронной информации

и автоматизированных средств ее обработки и хранения проблемным полем стали определение места нахождения преступления, факт его совершения, сбор доказательств, осуществление процессуальных действий.

Важно также отметить относительную ненаказуемость данного вида преступлений в сочетании с их высокой доходностью, которые только повышают их привлекательность как вид деятельности. Наиболее популярны преступления, связанные с кражей денежных средств, но в будущем возможно ожидать угроз похищения различной информации и взлома компьютерных систем, которые приведут к крупным мошенническим схемам [7; 11].

Отметим, что, признав негативные последствия использования информационно-коммуникационных технологий, правоохранители быстрее придут к пониманию путей использования их потенциала в сфере предупреждения и пресечения преступлений, совершаемых в Интернете. Государствам все еще не удалось выработать согласованные подходы к противодействию указанных преступлений, а региональное и международно-правовое регулирование фрагментарно и разрозненно, что не способствует заключению соответствующего международного договора под эгидой ООН. Все это оказывает негативное воздействие на эффективность и результативность межгосударственной координации в вопросах противодействия преступлениям в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Таким образом, в результате прогрессирующего развития информационно-коммуникационных технологий актуализировались вопросы противодействия преступлениям, совершаемым в указанной сфере, а также вопросы противодействия данным преступлениям на основе реализации институциональных механизмов сотрудничества, обеспечивающих координацию межгосударственного взаимодействия.

В заключение отметим, что в виртуальном пространстве масштабы преступлений в сфере информационно-коммуникационных технологий вызывают тревогу у правоохранительных структур практически всех государств. Они не имеют государственных границ, обладают общемировым охватом и требуют решительных мер противодействия.

Для достижения этих целей необходимо объединение усилий ведущих государств мира, потому как в отдельно взятой стране эффективное регулирование глобального информационного пространства на законодательном уровне невозможно, из чего следует, что правотворческая деятельность должна вестись в рамках международного права [8; 9]. Сегодня правоохранители в своей деятельности по противодействию данному явлению используют стереотипные методы и приемы, не учитывающие особенностей новых видов преступлений. Также сбивающим фактором выступает отсутствие наработанных методик противодействия криминализации всемирной компьютерной сети и несовершенство нормативно-правового регулирования [11].

В конце хотим резюмировать, что процессы становления и развития глобализованного мирового пространства сыграли

одну из ведущих ролей в расширении сферы действия и, как следствие, криминализации сферы информационно-коммуникационных технологий. Однако вопросы, связанные с криминализацией сферы информационно-коммуникационных технологий, не являются достаточно изученными. На результативность борьбы с указанным явлением оказывает значительное влияние знание специфики совершаемых в сети преступлений. В числе наиболее часто совершаемых преступлений можно назвать: несанкционированный доступ в информационную систему, вмешательство в данные и работу системы, незаконный перехват информации, незаконное использование телекоммуникационного оборудования, подделка документов, нарушение авторских прав, мошенничество, связанное с получением экономических выгод, и т. п.

### Список литературы

1. Аминов, И. И. Криминологическая характеристика современной киберпреступности / И. И. Аминов // Тенденции развития науки и образования. – 2018. – № 38-1. – С. 5–8.
2. Бугаев, В. А. Факторы преступности в сфере компьютерных технологий / В. А. Бугаев, А. В. Чайка // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. – 2019. – № 4. – С. 139–145.
3. Назмеева, Л. Р. Цифровая трансформация экономики: влияние на преступность и проблемы ее предупреждения / Л. Р. Назмеева // Вестник Казанского юридического института МВД России. – 2020. – Т. 11. – № 1 (39). – С. 69–74.
4. Обухова, Л. А. Тенденции развития киберпреступности в сфере информационных технологий на территории России / Л. А. Обухова // Общественная безопасность, законность и правопорядок в III тысячелетии. – 2019. – № 5-2. – С. 300–303.
5. Пырчев, С. В. Тенденции организованной преступности в развивающемся цифровом мире / С. В. Пырчев // Труды Академии управления МВД России. – 2020. – № 2 (54). – С. 142–153.
6. Тарчоков, Б. А. Об актуальных вопросах обеспечения информационной безопасности на современном этапе / Б. А. Тарчоков, Т. М. Шогенов, Л. А. Бураева // Лучшая научная статья 2020 : сборник статей XXXVII Международного научно-исследовательского конкурса. – Пенза. 2020. – С. 42–44.
7. Тарчоков, Б. А. Тенденции развития киберпреступности в глобальном информационном пространстве / Б. А. Тарчоков // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17. – № 1. – С. 198–201.
8. Турсунов, А. С. Уголовно-правовые и криминологические меры борьбы с преступлениями в сфере информационных технологий и безопасности / А. С. Турсунов, А. К. Расулев // Вопросы криминологии, криминалистики и судебной экспертизы. – 2019. – № 2 (46). – С. 40–44.
9. Ульянов, М. В. Преступления, совершаемые с использованием информационных технологий: динамика и тенденции / М. В. Ульянов // Общество и право. – 2020. – № 2 (72). – С. 32–36.
10. Урбан, В. В. Преступления, совершаемые с использованием информационно-телекоммуникационных сетей: общая характеристика и уголовно-процессуальные меры по их противодействию / В. В. Урбан // Вестник Восточно-Сибирского института Министерства внутренних дел России. – 2019. – № 1 (88). – С. 55–63.
11. Шамшин, А. А. Мошенничество в сфере компьютерной информации / А. А. Шамшин // Человек в мире природы и культуры. Трибуна молодых : сборник материалов международной научно-практической конференции. – 2018. – С. 443–447.

### References

1. Aminov I.I. Kriminologicheskaya karakteristika sovremennoj kiberprestupnosti. *Tendencii razvitiya nauki i obrazovaniya*. 2018. № 38-1. S. 5–8.
2. Bugaev V.A., Chajka A.V. Faktory` prestupnosti v sfere komp'yuterny`x tehnologi. *Ucheny`e zapiski Kry`mskogo federal'nogo universiteta imeni V.I. Vernadskogo. Yuridicheskie nauki*. 2019. № 4. S. 139–145.

3. Nazmeeva L.R. Cifrovaya transformatsiya e`konomiki: vliyanie na prestupnost` i problemy` ee preduprezhdeniya. *Vestnik Kazanskogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii*. 2020. T. 11. № 1 (39). S. 69–74.
4. Obuxova L.A. Tendentsii razvitiya kiberprestupnosti v sfere informatsionny`x tekhnologij na territorii Rossii. *Obshhestvennaya bezopasnost`, zakonnost` i pravoporyadok v III ty`syacheletii*. 2019. № 5-2. S. 300–303.
5. Py`rchev S.V. Tendentsii organizovannoy prestupnosti v razvivayushhemsya cifrovom mire. *Trudy` Akademii upravleniya MVD Rossii*. 2020. № 2 (54). S. 142–153.
6. Tarchokov B.A., Shogenov T.M., Buraeva L.A. Ob aktual`ny`x voprosax obespecheniya informatsionnoj bezopasnosti na sovremennom e`tape. *Luchshaya nauchnaya stat`ya 2020. Sbornik statej XXXVII Mezhdunarodnogo nauchno-issledovatel`skogo konkursa*. Penza. 2020. S. 42–44.
7. Tarchokov B.A. Tendentsii razvitiya kiberprestupnosti v global`nom informatsionnom prostranstve. *Problemy` e`konomiki i yuridicheskoy praktiki*. 2021. T. 17. № 1. S. 198–201.
8. Tursunov A.S., Rasulev A.K. Ugolovno-pravovy`e i kriminologicheskie mery` bor`by` s prestupleniyami v sfere informatsionny`x tekhnologij i bezopasnosti. *Voprosy` kriminologii, kriminalistiki i sudebnoj e`kspertizy`*. 2019. № 2 (46). S. 40–44.
9. Ul`yanov M.V. Prestupleniya, sovershaemy`e s ispol`zovaniem informatsionny`x tekhnologij: dinamika i tendentsii. *Obshhestvo i pravo*. 2020. № 2 (72). S. 32–36.
10. Urban V.V. Prestupleniya, sovershaemy`e s ispol`zovaniem informatsionno-telekommunikatsionny`x setej: obshchaya kharakteristika i ugolovno-processual`ny`e mery` po ix protivodejstviyu. *Vestnik Vostochno-Sibirskogo instituta Ministerstva vnutrennix del Rossii*. 2019. № 1 (88). S. 55–63.
11. Shamshin A.A. Moshennichestvo v sfere komp`yuternoj informatsii. *Chelovek v mire prirody` i kul`tury`*. *Tribuna molody`x : sbornik materialov mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferentsii*. 2018. S. 443–447.

УДК 341.4

## О МЕРАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУНАРОДНОМУ ТЕРРОРИЗМУ

**Курманова Марина Келлетовна,**

*преподаватель кафедры механизации сельского хозяйства, кандидат биологических наук, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Камергоев Беслан Мухамедович,**

*преподаватель кафедры деятельности органов внутренних дел в особых условиях, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_@mail.ru*

В статье анализируются меры противодействия международному терроризму. Отмечается необходимость объединения усилий всех стран в борьбе с данным явлением. Установлено, что международный терроризм используется в качестве способа привлечения общественности к разногласиям на почве межнациональных конфликтов и столкновений разных взглядов, установок, идей и теорий. Делается вывод, что эффективное противодействие терроризму возможно, если сформировать у людей стойкую неприязнь к терроризму и его идеям; локализовать возможности доступа террористов к смертоносному оружию и запретить доступ к потенциальным объектам нападения; лишить поддержки террористических групп государствами; ставить в приоритет защиту прав человека.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** международный терроризм; антитеррористическая защита; противодействие; борьба; Резолюция ООН.

UDC 341.4

## COUNTERMEASURES AGAINST INTERNATIONAL TERRORISM

**Kurmanova Marina Kelletova,**

*Lecturer at the Department of Agricultural Mechanization, Candidate of Biological Sciences, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Kamergoev Beslan Mukhamedovich,**

*Lecturer, Department of Internal Affairs Bodies in Special Conditions, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_@mail.ru*

The article analyzes the measures to counter international terrorism. The need to combine the efforts of all countries in the fight against this phenomenon is noted. It has been established that international terrorism is used as a way to involve the public in disagreements on the basis of interethnic conflicts and clashes of different views, attitudes, ideas and theories. The conclusion is made that effective counteraction to terrorism is possible if people develop a persistent hostility to terrorism and its ideas; localize the possibility of terrorists' access to deadly weapons and deny access to potential targets of attack; deprive states of support for terrorist groups; prioritize the protection of human rights.

**K e y w o r d s :** international terrorism; anti-terrorist protection; opposition; wrestling; UN resolution.

Международный терроризм выступает очень серьезной проблемой последних десятилетий. Проявления международного терроризма весьма серьезны: массовые человеческие жертвы, а также разрушение материальных и духовных ценностей. В Концепции внешней политики Российской Федерации международный терроризм получил статус одного из наиболее опасных детерминантов современности.

В Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400, «деятельность террористических организаций определена в качестве основной угрозы государственной и общественной безопасности». Обращаясь к Указу Президента Российской Федерации от 26.12.2015 № 664 «О мерах по совершенствованию государственного управления в области противодействия терроризму», следует отметить регламентацию нового положения о Национальном антитеррористическом комитете. В Федеральном законе от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» терроризм рассматривается как «идеология насилия и практика воздействия на принятие решения органами государственной власти, органами местного самоуправления или международными организациями, связанными с устрашением населения и (или) иными формами противоправных насильственных действий».

Борьба с терроризмом требует объединения усилий всех стран, осуществляющих борьбу с указанным явлением.

Международный терроризм является способом привлечения внимания общественности к разногласиям на почве межнациональных конфликтов и столкновений разных взглядов, установок, идей и теорий. Посредством террора агрессоры стремятся показать себя, доказать свои убеждения и навязать свои цели, в частности использование мощи государственной машины для удовлетворения своих амбиций [2; 5].

Характеризуя международный терроризм, следует отметить совершение террористических актов, исполнители которых на этапе планирования своих действий получают руководящие указания, приезжают из других стран, спасаются бегством или получают

убежище и помощь совершенно в другой географической точке.

На сегодняшний день на уровне мирового сообщества нет выработанного общепризнанного понятия «международный терроризм» ввиду динамичного его развития и разнообразных форм его проявления, мотивов и последствий. Сказанное актуализирует задачу противодействия указанному явлению. Главным аспектом проблемы является в том числе различное понимание государствами дефиниции «терроризм».

Наиболее распространенным пониманием терроризма сегодня выступает джихад – борьба за господство исламской религии в мире, что не вполне оправдано. Дискуссии на данную тему и по поводу принятия «Всеобъемлющей конвенции по международному терроризму» идут с 1997 г. и до сих пор не привели к единообразному пониманию термина «терроризм», что негативным образом проявляется в вопросах международного сотрудничества в сфере противодействия данному явлению. Однако, несмотря на сложности во взаимодействии государств, международным правом и его институтами детерминируется возможность налаживания эффективного сотрудничества между государствами в вопросах предупреждения и борьбы с терроризмом [1; 4].

Первым международным актом антитеррористической направленности считается итоговое решение, которое было принято на Римской международной конференции 1898 г., посвященное борьбе с анархизмом. Инициатором созыва конференции была Российская империя, а участниками выступили крупнейшие государства Европы: Германия, Австро-Венгрия, Дания, Швеция и Норвегия, а также Турция и Болгария. Данное решение содержит постулат о том, что при единоличных стараниях отдельных государств зло не будет искоренено. Этому будут способствовать совокупные усилия, основанные на регламентах международных договоров.

Относительно первого международного соглашения по борьбе с терроризмом следует отметить Конвенцию Лиги Наций (1937 г.) «О предупреждении терроризма и наказаний за него», которая не была принята, следовательно, не вступила в силу по ряду объектив-

ных причин: разногласия между странами-участниками Лиги Нации по поводу основных концептов конвенции, начало Второй мировой войны (1939 г.) и в конечном итоге прекращение деятельности Лиги Нации (1946 г.). Однако данная конвенция имела определенный позитивный эффект: именно ею было положено начало созданию международного противодействия терроризму [3; 7].

Впоследствии в Декларации о мерах по ликвидации международного терроризма (1994 г.) впервые были объединены все существующие до этого международные договоры под общим знаменателем – международный терроризм. Сюда вошли: Конвенция о преступлениях и некоторых других актах, совершаемых на борту воздушных судов 1963 г., Конвенция о маркировке пластических взрывчатых веществ в целях их обнаружения 1991 года и т. д.

Серия террористических атак 11 сентября 2001 г. в США придала новый импульс активному развитию механизма противодействия международному терроризму. Была принята Резолюция Совета Безопасности ООН № 1373 от 28 сентября 2001 г., обязывающая государства – члены ООН оказывать друг другу всемерное содействие в уголовных расследованиях или уголовных преследованиях, имеющих отношение к финансированию или поддержке террористических актов. В результате принятия резолюции был учрежден Контртеррористический комитет, в обязанности которого входит контроль за осуществлением Резолюции № 1373 государствами – членами ООН, Резолюции № 1624 от 14 сентября 2005 г. «О подстрекательстве к совершению актов терроризма» и Резолюции № 2178 от 24 сентября 2014 г. «О предотвращении и пресечении вербовки, организации, перевозки и экипировки террористов» [3, 7].

Следует понимать, что противодействие международному терроризму является более широким понятием, чем борьба с ним. Структуру противодействия составляют законодательные, идеологически-информационные, организационные, административно-правовые, воспитательные меры. Сюда же входит пропаганда недопущения появления террористических групп и организации и их

перехода к реализации своих преступных замыслов. Для эффективного осуществления противодействию терроризму необходимо:

- сформировать у людей стойкую неприязнь к терроризму и его идеям;
- локализовать возможности доступа террористов к смертоносному оружию и запретить доступ к потенциальным объектам нападения;
- лишить поддержки государствами террористических групп;
- повышать потенциал государства по предотвращению терроризма;
- ставить в приоритет защиту прав человека [6].

Относительно вербовки новых членов в террористические организации следует отметить, что небывалый их рост обусловлен появлением глобальной сети Интернет, которая изобилует сайтами террористического содержания, методиками по ведению джихада, аудио- и видеоматериалами, пропагандирующими террористические идеи. При этом указанные технологии постоянно совершенствуются и приобретают более изощренный характер. Например, террористическая организация «Исламское государство», находящаяся под запретом в Российской Федерации, имеет структурное подразделение, основной деятельностью которого является информационно-пропагандистская функция. Для достижения своих целей оно использует коммуникационные возможности Интернета и социальных сетей (Facebook, Twitter, Instagram, WhatsApp, ВКонтакте). А события, связанные с разгромом позиций «Исламского государства», привели к еще большей популярности ее деятельности в сети. Вместе с тем выявилась новая проблема: возвращение на родину иностранных боевиков-террористов. Так, под видом беженцев они массово стали перемещаться в страны Европы, Юго-Восточной Азии, Северной Африки, а другая их часть примкнула к боевикам северных провинций Афганистана. А та часть боевиков, которая возвращается в страны происхождения или проживания, еще долго создает потенциальную угрозу, связанную с созданием автономной идеологической ячейки международной террористической организации и вовлечением в нее новых чле-



нов. При этом они исчезают на время из поля зрения правоохранительных органов и дают о себе знать только в критический момент [7; 8].

В сфере противодействия терроризму наше государство обладает апробированными методами военного и мирного разрушения террористических идей. Сегодня мы можем наблюдать поэтапное снижение террористической активности внутри страны, а вместе с тем тенденцию к нормализации противодействия терроризму, в том числе и международному. Также наше государство располагает достаточным количеством специализированных структур по осуществлению силовых акций в борьбе с терроризмом, выполняющих вместе с тем заблаговременную оперативную работу по выявлению террористических организаций на этапе их возникновения, а также пресечению террористических актов на стадии их планирова-

ния и подготовки. Наряду с указанным разрабатываются меры и механизмы достижения необходимого уровня антитеррористической защиты объектов с массовым пребыванием людей. Так, в последние годы значительно улучшилось инженерно-техническое оснащение большого числа таких объектов, повысился уровень подготовки сотрудников охранных предприятий. Конечно, принятых мер противодействия недостаточно для решения данной проблемы. Со своей стороны считаем необходимым внести новые поправки в российское антитеррористическое законодательство на предмет лишения гражданства России лиц, совершивших террористические и экстремистские преступления. Это граждане, которые приносят вред своему государству и разрушают его конституционную основу. Отношение к ним должно быть соответствующим.

### Список литературы

1. Абазов, А. Б. Общественная опасность терроризма в Российской Федерации / А. Б. Абазов // Международное уголовное право и международная юстиция. – 2018. – № 1. – С. 11–12.
2. Асеев, А. Г. Международный терроризм как угроза национальной безопасности Российской Федерации / А. Г. Асеев // Вестник Прикамского социального института. – 2020. – № 2 (86). – С. 8–16.
3. Каткова, Я. И. Роль ООН в противодействии международному терроризму / Я. И. Каткова, Р. Р. Исмагилова // Правовая защита частных и публичных интересов : сборник научных статей международной научно-практической конференции, посвященной памяти выдающегося российского адвоката Федора Никифоровича Плевако (1842-1908). – 2019. – С. 306–308.
4. Мухтаров, Д. Д. Проблемные аспекты правового регулирования противодействия терроризму / Д. Д. Мухтаров, С. А. Галимов // Пробелы в российском законодательстве. – 2021. – Т. 14. – № 4. – С. 37–40.
5. Нагоева, М. А. Основные черты международного терроризма / М. А. Нагоева // Социально-политические науки. – 2019. – № 3. – С. 32–34.
6. Нечаев, Д. Н. Особенности противодействия международному терроризму / Д. Н. Нечаев, Т. Н. Букреева // Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления / Юго-Западный государственный университет. – 2019. – С. 265–269.
7. Созонов, Т. И. Противодействие международному терроризму как основа национальной безопасности / Т. И. Созонов // Вопросы российской юстиции. – 2020. – № 8. – С. 483–491.
8. Старовойтова, С. С. Международный терроризм, основные пути борьбы против международного терроризма на современном этапе / С. С. Старовойтова // Вестник МИРБИС. – 2019. – № 1(17). – С. 64–71.

### References

1. Abazov A.B. Obshhestvennaya opasnost' terrorizma v Rossijskoj Federacii. *Mezhdunarodnoe ugovnoe pravo i mezhdunarodnaya yusticiya*. 2018. № 1. S. 11–12.
2. Aseev A.G. Mezhdunarodny'j terrorizm kak ugroza nacional'noj bezopasnosti Rossijskoj Federacii. *Vestnik Prikamskogo social'nogo instituta*. 2020. № 2 (86). S. 8–16.
3. Katkova Ya.I., Ismagilova R.R. Rol' OON v protivodejstvii mezhdunarodnomu terrorizmu. *Pravovaya zashhita chastny'x i publicny'x interesov : sbornik nauchny'x statejmezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashhennoj pamyati vy'dayushhegosya rossijskogo advokata Fedora Nikiforovicha Plevako (1842-1908)*. 2019. S. 306–308.
4. Muxtarov D.D., Galimov S.A. Problemny'e aspekty` pravovogo regulirovaniya protivodejstviya terrorizmu. *Probely` v rossijskom zakonodatel'stve*. 2021. T. 14. № 4. S. 37–40.

5. Nagoeva M.A. Osnovny`e cherty` mezhdunarodnogo terrorizma. *Social`no-politicheskie nauki*. 2019. № 3. S. 32–34.
  6. Nechaev D.N., Bukreeva T.N. Osobennosti protivodejstviya mezhdunarodnomu terrorizmu. *Teoriya i praktika e`ffektivnosti gosudarstvennogo i municipal`nogo upravleniya / Yugo-Zapadny`j gosudarstvenny`j universitet*. 2019. S. 265–269.
  7. Sozonov T.I. Protivodejstvie mezhdunarodnomu terrorizmu kak osnova nacional`noj bezopasnosti. *Voprosy` rossijskoj yusticii*. 2020. № 8. S. 483–491.
  8. Starovojtova S.S. Mezhdunarodny`j terrorizm, osnovny`e puti bor`by` protiv mezhdunarodnogo terrorizma na sovremennom e`tape. *Vestnik MIRBIS*. 2019. № 1(17). S. 64–71.
-

DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_173

УДК 343.6:004.9

## ОСОБЕННОСТИ СЛЕДСТВЕННОГО ОСМОТРА ПО ДЕЛАМ О ДОВЕДЕНИИ ДО САМОУБИЙСТВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ С ПОМОЩЬЮ СЕТИ ИНТЕРНЕТ

**Ильин Николай Николаевич,**

*кандидат юридических наук, доцент, заведующий научно-исследовательским отделом, Московская академия Следственного комитета Российской Федерации, г. Москва, Россия, e-mail: nuck703@yandex.ru*

В статье рассматриваются некоторые особенности следственного осмотра по делам о доведении до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет. Отмечается, что осмотр места происшествия является центральным следственным действием при проверке сообщения о совершенном преступлении. Особую сложность представляет осмотр при обнаружении трупа, поскольку следователю необходимо найти следы для проверки следующих ключевых версий: убийство (простое или квалифицированное) или доведение до самоубийства, причинение смерти по неосторожности или несчастный случай. Особое внимание уделено осмотру электронных носителей информации.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** доведение до самоубийства; осмотр места происшествия; осмотр предметов и документов; следственный осмотр; специалист; электронные носители информации.

UDC 343.6:004.9

## FEATURES OF INVESTIGATIVE EXAMINATION IN CASES OF BRINGING MINORS TO SUICIDE USING THE INTERNET

**Ilyin Nikolay Nikolaevich,**

*Candidate of Law, Associate Professor, Head of Research Department, Moscow Academy of the Investigative Committee of the Russian Federation, Moscow, Russia, e-mail: nuck703@yandex.ru*

The article discusses some of the features of the investigative examination in cases of bringing minors to suicide using the Internet. It is noted that the inspection of the scene is the central investigative action when checking the message about the committed crime. Of particular difficulty is the inspection when a corpse is found, since the investigator needs to find traces to check the following key versions: murder (simple or skilled) or driving to suicide, causing death by negligence or an accident. Particular attention is paid to the examination of electronic data carriers.

**К e y w o r d s :** driving to suicide; inspection of the scene; inspection of items and documents; investigative examination; specialist; electronic media.

Одной из основных задач Следственного комитета Российской Федерации является уголовное преследование лиц, совершивших преступления в отношении несовершеннолетних. Это связано с тем, что данные деяния несут повышенную общественную опасность, которая заключается в том, что несовершеннолетние в силу своего возраста и незащитности довольно часто и легко становятся жертвами преступлений и не всегда

осознают противоправность действий, совершенных в отношении них.

К сожалению, в сложившихся условиях глобальной компьютеризации общества и внедрения сети Интернет во все сферы жизнедеятельности человека в России все чаще приветствуются и пропагандируются антиценности и оправдание зла в качестве мощной альтернативы добру.

В 2017 г. в Уголовный кодекс Российской Федерации внесены изменения в части установления дополнительных механизмов противодействия деятельности, направленной на побуждение детей к суицидальному поведению (введены ч. 2 ст. 110, ст. 110.1 и 110.2). Это было связано с тем, что с 2015 года на территории Российской Федерации и близлежащих стран, входящих в Содружество независимых государств, резко участились случаи самоубийств несовершеннолетних, непосредственно связанные с появлением в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (сети Интернет) большого количества различных групп, пропагандирующих суицид (свыше двух тысяч). Как правило, они являлись закрытыми и создавались преимущественно в социальной сети «ВКонтакте», в названиях которых пропагандировалась тема причинения себе смерти: «Синий кит», «Море китов», «Тихий дом», «Храм смерти», «Разбуди меня в 4:20», «f57», «f58» и другие аналогично заполненные по контенту сообщества, в которых пропагандируется совершение акта самоубийства.

В настоящее время количество данных организаций существенно сократилось, однако в конце февраля 2021 г. в социальных сетях стал распространяться вредоносный контент, побуждающий несовершеннолетних к совершению ряда действий, опасных для их жизни и здоровья. В этой связи Председатель Следственного комитета Российской Федерации А. И. Бастрыкин поручил ГСУ СК России организовать по данному факту доследственную проверку, принять меры по оперативному пресечению противоправных действий и установлению лиц, причастных к их совершению [1].

Научные работы по рассматриваемой теме в основном посвящены уголовно-правовым и криминологическим проблемам (см., например, Сафонова Н. А. «Доведение до самоубийства» (Екатеринбург, 2002); Чукаева Н. Г. «Уголовная ответственность за доведение до самоубийства или до покушения на самоубийство: проблемы законодательного регулирования» (Тюмень, 2011); Буряковская Е. В. «Уголовно-правовая и криминологическая характеристика доведения до самоубийства» (Санкт-Петербург, 2020); Филиппова С. В. «Склонение к совершению

самоубийства или содействие совершению самоубийства: уголовно-правовая характеристика и проблемы квалификации» (Москва, 2020)). К сожалению, не многие авторы акцентировали внимание в своих работах на проблемные вопросы расследования доведения до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет.

В статье постараемся рассмотреть особенности осмотра места происшествия, осмотра предметов и документов, в том числе электронных носителей информации по делам о доведении до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет.

На основе изученной нами судебной и следственной практики следует сделать вывод о том, что при расследовании доведения до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет особое внимание следует уделять особенностям производства первоначальных следственных действий, к числу которых относится следственный осмотр (осмотр места происшествия, осмотр предметов и документов).

На первоначальном этапе расследования необходимо установить:

- 1) данные о личности потерпевшего, в том числе сведения о его личных связях, отношениях с другими лицами;
- 2) информацию о его времяпровождении и маршруте незадолго перед совершением самоубийства;
- 3) сведения о мотивах совершения самоубийства;
- 4) причины и условия, способствовавшие совершению преступления;
- 5) иную информацию, которая могла бы служить основой для выдвижения и проверки версий.

Осмотр места происшествия является неотложным и первоначальным следственным действием, проведение которого возможно еще до возбуждения уголовного дела и в соответствии со ст. 176 УПК России необходим в целях обнаружения следов преступления, а также выяснения других обстоятельств, имеющих значение для уголовного дела. В частности, необходимо обратить особое внимание:

- 1) на предсмертные записки, личные дневники, альбомы и листы с всевозможными рисунками (иероглифов, животных, числовых комбинаций);

2) электронные носители информации (планшетные компьютеры, мобильные устройства связи, электронные книги, ноутбуки, жесткие диски, оптические диски, флеш-накопители и другие устройства) [6].

В электронных носителях информации зачастую хранится информация, представляющая интерес для предварительного следствия (фото-, видеоизображения собственного членовредительства, потенциально опасных мест (крыши высотных домов, железнодорожные пути и т. п.), животных (китов, бабочек, единорогов и т. п.), комбинации цифр (например, «4:20»); музыкальные произведения депрессивного характера; текстовые файлы и документы (личные дневники, задания «кураторов» и т. д.); иная информация, имеющая доказательственное значение для уголовного дела (контакты в телефонной книге, журнал соединений между абонентами, текстовые и мультимедийные сообщения, отметки в календаре, история посещения Интернет-ресурсов и закладки, будильник, контакты в электронной почте, личная переписка в социальных сетях и т. п.) [6].

При изъятии электронных носителей информации их следует упаковать и опечатать способом, исключающим несанкционированный доступ третьих лиц. Они должны быть пронумерованы, а все их разъемы опечатаны. Все эти действия должны быть строго зафиксированы в протоколе осмотра места происшествия. Нередко в следственной практике используется способ опечатывания всего электронного носителя информации: он помещается в пакет и далее опечатывается.

При изъятии электронных носителей информации необходимо участие специалиста в данной области (например, штатный эксперт в области компьютерно-технической экспертизы, привлекаемый в качестве специалиста) либо следователя-криминалиста.

Необходимо помнить, что результаты изучения информации, содержащейся на электронных носителях информации, могут существенным образом повлиять на дальнейший ход расследования. В данном случае следует говорить о формировании оснований для назначения судебной экспертизы по установлению фактических данных, имеющих значение для уголовного дела [5].

Так, Первым следственным отделом первого управления по расследованию особо важных дел Главного следственного управления Следственного комитета Российской Федерации по г. Санкт-Петербургу расследовалось преступление в отношении Б., который являлся одним из организаторов и создателей «групп смерти», направленность деятельности которых была полностью общедоступна в социальной сети «ВКонтакте» и даже не скрывалась. В ходе обыска по месту жительства Б. помимо прочих предметов и документов, были обнаружены и изъяты электронные носители информации, которые были осмотрены следователем с участием специалиста и приобщены к уголовному делу в качестве вещественных доказательств. При осмотре системного блока персонального компьютера была обнаружена важная информация: подробные сведения об IP-адресах и их принадлежности к конкретным Интернет-провайдерам, с которых Б. осуществлялся выход в сеть Интернет. В свою очередь, осмотр электронных сообщений позволил установить хронологию личной переписки между Б. и несовершеннолетней потерпевшей Д. (Архив уголовных дел о преступлениях, расследованных Следственным комитетом Российской Федерации).

При производстве осмотра электронных носителей информации должен соблюдаться следующий порядок действий:

1. Внешний осмотр упаковки, исключающий несанкционированный доступ третьих лиц, ее распаковка и извлечение электронного носителя информации, осмотр самого носителя информации (конфигурация (комплектация), номер модели и серийный номер, прочая информация, содержащаяся на корпусе носителя информации). Сведения об обстановке, как отмечают В. А. Мещеряков и В. В. Трухачев, позволяют судить об условиях использования электронных носителей информации преступником, а также условиях их обнаружения и изъятия, что может иметь значение для придания информации на этих носителях статуса доказательств [4].

2. Детально просмотреть содержащуюся информацию на электронном носителе совместно со специалистом в области информационных технологий либо следователем-криминалистом (если осматривается мобильное устройство связи, то с обязатель-

ным использованием портативных аппаратно-программных комплексов, таких как «UFED Touch», «Мобильный криминалист», «MOBILedit» и др.), в том числе на предмет наличия удаленной информации, с последующей целью ее изъятия и решения вопроса о дальнейшем ее исследовании в ходе проведения судебной компьютерно-технической экспертизы и использовании в доказывании по уголовному делу.

Производство осмотра мобильного устройства следует поручать следователю-криминалисту с применением аппаратно-программного комплекса, имеющего соответствующую квалификацию, без принятия уголовного дела к своему производству (кроме случаев, когда следователь-криминалист включен в состав следственной группы).

Производство осмотра мобильного устройства следует поручать следователю-криминалисту с применением аппаратно-программного комплекса, имеющего соответствующую квалификацию, без принятия уголовного дела к своему производству (кроме случаев, когда следователь-криминалист включен в состав следственной группы).

Существуют следующие способы извлечения данных из памяти телефона и SIM-карты, а именно :

1) физическое извлечение – из устройства извлекается полная копия памяти устройства (и карты памяти, если она присутствует в устройстве) с помощью методов:

– технология «Chip-off» – извлечение микросхемы памяти из устройства, ее подготовка для снятия физического дампа памяти (содержимое рабочей памяти одного процесса, ядра или всей операционной системы) и последующее извлечение дампа из этой памяти;

– с использованием интерфейса JTAG для прямой связи компьютера с материнской платой с помощью программного обеспечения (например, RIFF-box). Данный метод позволяет извлекать данные из устройств, имеющих незначительные аппаратные или программные повреждения;

– с использованием специализированных программ (например, «Мобильный криминалист») и программно-аппаратных комплексов (например, UFED);

– создание копии памяти мобильного устройства в ручном режиме;

– комбинированные методы: извлечение данных из микросхемы мобильного устройства «Chip-off» (когда из устройства выпивается центральный процессор, в котором содержатся данные пользователя) и в дальнейшем извлечение пользовательских данных по интерфейсу JTAG. Такой способ применяется при работе с так называемыми «китайскими телефонами»;

2) логическое извлечение данных – из устройства извлекается информация с помощью интерфейсов и сервисов, имеющихся на устройстве с использованием определенных программ (например, iTunes). В данном случае можно получить информацию о контактах пользователя и вызовах, истории переписки и местоположений, фото- и видеозображениях;

3) извлечение данных из облачного хранилища с помощью программного обеспечения (например, «Мобильный криминалист») [2].

При изучении, осмотре и анализе извлеченной из мобильных устройств информации (детализаций телефонных переговоров и интернет-соединений) с помощью портативных аппаратно-программных комплексов, следует обратить особое внимание на ночное время выхода в сеть Интернет, социальные сети, последние неизвестные звонки неустановленных лиц и смс-сообщения, предшествующие попытке суицида.

При наличии сведений о производстве несовершеннолетним телефонных переговоров в момент, предшествующий совершению самоубийства, в обязательном порядке следует истребовать в компаниях сотовой связи детализацию телефонных переговоров последнего, информацию обо всех телефонных переговорах, произведенных в районе совершения происшествия в интересующий предварительное следствие период. Это необходимо для последующего анализа и выявления связей несовершеннолетнего, которые могли давать инструкции, следить за совершением самоубийства, контролировать действия несовершеннолетнего и фиксировать их.

3. В том случае, когда специалист в области информационных технологий либо следователь-криминалист не участвуют в осмотре, то «не стоит углубляться в подробный просмотр и изучение информации, а следует заранее сформулировать вопросы и назна-

чить судебную компьютерно-техническую экспертизу», как справедливо пишет Л. Б. Краснова [3].

Если в дальнейшем выясняется, что изъятые и осмотренные электронные носители информации не содержат значимой информации для предварительного следствия, то в соответствии с ч. 4 ст. 81 УПК РФ изъятые в ходе досудебного производства, но не признанные вещественными доказательства предметы, включая электронные носители информации, и документы подлежат возврату лицам, у которых они были изъяты.

Нередко в ходе либо по окончании осмотра электронных носителей информации возникает необходимость в осмотре личной страницы потерпевшего и (или) преступника, так как информация, содержащаяся на таких страницах, позволяет следователю непосредственно проанализировать общение потерпевшего и преступника в период, предшествующий совершению самоубийства, а также узнать анкетные данные пользователей (число, месяц, год рождения; город рождения и (или) проживания; увлечения), круг друзей, наличие сообществ, пропагандирующих самоубийство, фото-, видеоизображения и т. п.

В ходе осмотра личных страниц несовершеннолетних в социальных сетях следователем должны обязательно устанавливаться следующие обстоятельства с последующим их отражением в протоколе:

1) какими социальными сетями активно пользовался несовершеннолетний (ВКонтакте, Instagram, Facebook и т. п.);

2) под каким именем (никнеймом) зарегистрирован несовершеннолетний, а также ID пользователя (адрес веб-страницы);

3) участие в сообществах деструктивного, религиозного, депрессивного характера и суицидальной направленности;

4) переписка с незнакомыми людьми, страницы которых содержат информацию, склоняющую к совершению самоубийства, либо которые состоят в сообществах суицидальной направленности;

5) обсуждение и (или) освещение темы совершения самоубийства как на своей странице в социальной сети, так и в переписке

с другими лицами (при наличии призывов к совершению суицида – дословно заносить в протокол содержание данной переписки);

6) участие в играх и выполнение каких-либо заданий в них (об этом могут свидетельствовать сохранившиеся в диалогах отчетные фото- и видеоматериалы разгадывания ребусов, порезов на руках и т. п.);

7) сохраненные на странице потерпевшего надписи, изображения, фото- и видеоматериалы с различными животными, иероглифами, числовыми комбинациями и т. п.

При производстве указанного следственного действия требуется обязательная фиксация его хода при помощи фотосъемки или видеозаписи.

В качестве осматриваемых предметов могут также выступать предметы, имеющие непосредственное отношение к способу совершения самоубийства (огнестрельное оружие, нож, бритва, лекарственные препараты, веревка и т. д.), личные вещи несовершеннолетнего (например, одежда), письменная продукция (дневники, письма, рисунки, записки, в том числе предсмертная), иные предметы, имеющие значение для установления обстоятельств по уголовному делу (например, журнал учета успеваемости и посещения учебных занятий).

Таким образом, в ходе проведения следственного осмотра и процессуальной проверки в целом по сообщению о совершении самоубийства следователь должен установить наличие фактов, свидетельствующих о совершении преступлений, предусмотренных ч. 1 ст. 105, ч. 4 ст. 111, ст. 110, ст. 110.1, ст. 110.2 УК РФ, или их отсутствие. Кроме того, в ходе проверки следователь получает достаточные данные о том, что погибшим был совершен суицид, до которого его никто не доводил, что должно подтверждаться объяснениями родственников погибшего и других лиц (протоколы допросов), а также результатами проведенных судебных экспертиз.

Представляется, что рассмотренные нами особенности следственного осмотра позволят повысить на практическом уровне расследование доведения до самоубийства несовершеннолетних с помощью сети Интернет.

## Список литературы

---

1. Глава СК России поручил организовать проверку распространения в соцсетях информации по теме детского суицида. – URL: <https://sledcom.ru/news/item/1544821/> (дата обращения: 12.05.2021).
2. Ильин, Н. Н. Особенности расследования доведения до самоубийства : учебное пособие / Н. Н. Ильин. – Москва : Проспект. 2021. – 112 с.
3. Краснова, Л. Б. Электронные носители информации как вещественные доказательства / Л. Б. Краснова // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2013. – № 4-2. – С. 254–260.
4. Мещеряков, В. А. Формирование доказательств на основе электронной цифровой информации / В. А. Мещеряков, В. В. Трухачев // Вестник Воронежского института МВД России. – 2012. – № 2. – С. 108–110.
5. Толубекова Б. Х. Компьютерные преступления доказать сложно / Б. Х. Толубекова // ЗАЪГЕР. – 2005. – № 11. – С. 35–38.
6. Шулаков, Н. А. Некоторые особенности осмотра места происшествия на первоначальном этапе расследования доведения до самоубийства несовершеннолетних с помощью информационно-телекоммуникационной сети Интернет / Н. А. Шулаков // Вестник современных исследований. – 2018. – № 6-2 (21). – С. 513–515.

## References

---

1. *Glava SK Rossii poruchil organizovat` proverku rasprostraneniya v soczsetyax informacii po teme detskogo suicida.* URL: <https://sledcom.ru/news/item/1544821/> (data obrashheniya: 12.05.2021).
2. Il'in N.N. *Osobennosti rassledovaniya dovedeniya do samoubijstva : uchebnoe posobie.* Moskva: Prospekt. 2021. 112 s.
3. Krasnova L.B. E`lektronny`e nositeli informacii kak veshhestvenny`e dokazatel`stva. *Izvestiya Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. E`konomicheskie i yuridicheskie nauki.* 2013. № 4-2. S. 254–260.
4. Mesheryakov V.A., Truxachev V.V. *Formirovanie dokazatel`stv na osnove e`lektronnoj cifrovoj informacii.* *Vestnik Voronezhskogo instituta MVD Rossii.* 2012. № 2. S. 108–110.
5. Toleubekova B.X. *Komp`yuterny`e prestupleniya dokazat` slozhno.* *ZAHGER.* 2005. № 11. S. 35–38.
6. Shulakov N.A. *Nekotory`e osobennosti osmotra mesta proisshestiya na pervonachal`nom e`tape rassledovaniya dovedeniya do samoubijstva nesovershennoletnix s pomoshh`yu informacionno-telekommunikacionnoj seti Internet.* *Vestnik sovremenny`x issledovaniy.* 2018. № 6-2 (21). S. 513–515.



DOI 10.47576/2712-7516\_2021\_6\_2\_179

УДК 340

## ПРАВОВАЯ КОММУНИКАЦИЯ: СТРУКТУРА, ЦЕЛИ И СУБЪЕКТЫ

**Кумахова Джульетта Борисовна,**

*кандидат филологических наук, доцент кафедры педагогики профессионального обучения и иностранных языков, Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова, г. Нальчик, Россия, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Мухтаров Далгат Джамалудинович,**

*преподаватель кафедры огневой подготовки, Северо-Кавказский институт повышения квалификации (филиал), Краснодарский университет МВД России, г. Нальчик, Россия, e-mail: muxtar@mail.ru*

В статье рассмотрены понятие правовой коммуникации, ее цели и субъекты. Раскрыто значение термина «социальная коммуникация», которая выступает основой правовой коммуникации-взаимосвязи государства и общества. Под правовой коммуникацией понимается особый вид общения между государством и социумом, возникающий в результате реализации норм права, где государство выступает в роли законодателя, а социум – субъекта правовой коммуникации, который обязан придерживаться тех норм права и законов, которые выработаны и закреплены государством в соответствующих актах. Указывается, что правовая коммуникация является не просто общением или обменом информацией, ее основной характеристикой выступает особая форма социального взаимодействия, отличительной чертой которой является всеобщность, охватывает каждого участника социальных отношений.

**К л ю ч е в ы е с л о в а :** структура правовой коммуникации; государство; граждане; правовое регулирование; нормы права.

UDC 340

## LEGAL COMMUNICATION: STRUCTURE, GOALS AND SUBJECTS

**Kumakhova Juliet Borisovna,**

*Candidate of Philology, Associate Professor of the Department of Pedagogy of Professional Education and Foreign Languages, Kabardino-Balkarian State Agrarian University named after V. M. Kokova, Nalchik, Russia, e-mail: amv\_@mail.ru*

**Mukhtarov Dalgat Jamaludinovich,**

*Lecturer, Department of Fire Training, North Caucasus Institute for Advanced Studies (branch), Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nalchik, Russia, e-mail: muxtar@mail.ru*

The article discusses the concept of legal communication, its goals and subjects. The meaning of the term «social communication» is revealed, which is the basis of legal communication, the relationship between the state and society. Legal communication is understood as a special type of communication between the state and society that arises as a result of the implementation of the rules of law, where the state acts as a legislator, and society is the subject of legal communication, which is obliged to adhere to those norms of law and laws that are developed and enshrined by the state in the relevant acts. It is pointed out that legal communication is not just communication or exchange of information, its main characteristic is a special form of social interaction, a distinctive feature of which is universality, and covers every participant in social relations.

**Key words :** structure of legal communication; state; citizens; legal regulation; norms of law.

В процессе жизнедеятельности каждый человек вынужден независимо от собственного желания взаимодействовать с социумом посредством коммуникации. Коммуникативные связи являются неотъемлемой частью любого общества, так как невозможно представить организацию общественной жизни без взаимодействия ее субъектов.

Коммуникация является эффективным синхронным и диахронным взаимодействием, целью которого является передача информации от одного субъекта к другому.

Прежде чем приступить к более глубокому исследованию правовой коммуникации, необходимо разобраться в социальной коммуникации, которая является почвой для возникновения и развития правовой коммуникации.

Социальная коммуникация – это особый вид взаимодействия людей в обществе, целью которого является обмен информацией и знаниями для совместного сосуществования и развития общества на том или ином этапе его развития, выработка новых знаний об абсолютно разных предметах и процессах, протекающих в общественной жизни.

Под термином «правовая коммуникация» исследователи понимают особый вид общения между государством и социумом, возникающий в результате реализации норм права, где государство выступает в роли законодателя, а социум – субъекта правовой коммуникации, который обязан придерживаться тех норм права и законов, которые выработаны и закреплены государством в соответствующих актах.

Правовая коммуникация представляет собой процедуру правового общения, включающую в себя стадии обмена информацией, организации взаимодействия и процесса восприятия, оценки, взаимопонимания. С какой бы стороны не предпринимались попытки к пониманию сущности права, в качестве функции или системы норм, исследователи приходят к пониманию того, что его существование невозможно без коммуникации. Немецкий юрист Георг Еллинек в своих исследованиях указывал на то, что «условием возникновения права и различных правоотношений является не возникновение государства как такового, а формирование социокультурных реалий, имеющих коммуникативную направленность, в которых находят

свою объективацию правовые тексты, нормы и отношения, порождаемые коммуникативной деятельностью членов социума» [2].

На основе изложенного можно обобщить, что правовая коммуникация является не просто общением или обменом информацией, ее основной характеристикой выступает особая форма социального взаимодействия, отличительной чертой которой является всеобщность. Следовательно, правовая коммуникация охватывает каждого участника социальных отношений.

Исследуя роль правовой коммуникации в правотворчестве, приходим к ее пониманию в роли инструмента, организующего взаимосвязь между государством и различными субъектами права с целью реализации норм права. Данная взаимосвязь напрямую зависит от уровня развития государства и общества. Если разрыв в развитии слишком велик, то можно наблюдать тенденцию к росту недоверия к государству со стороны общества, что делает коммуникацию практически невозможной. Во избежание этого государству необходимо оказывать грамотное влияние на развитие общества и донести до него предъявляемые требования, избегая при этом двусмысленности [3; 7].

Рассмотрим структуру правовой коммуникации.

Рассуждая о правовой коммуникации и выделяя в ней наличие структуры, следует подразумевать наличие нескольких составных частей и их взаимосвязь между собой, которая обеспечивает целостность ее существования. Структура правовой коммуникации, так же как и любая другая структура, разделяется на несколько элементов, совокупность которых позволяет ей функционировать, но стоит только убрать один из компонентов, как структура будет нарушена и правовая коммуникация будет невозможна. Для наиболее полного понимания перечислим эти элементы и дадим каждому из них краткую характеристику.

Адресант – это прежде всего государство и те его органы, которые наделены полномочиями принимать правовые акты [1; 4].

Сообщение – это содержащаяся в правовом акте совокупность правовых норм, установленных уполномоченными на то государственными органами. Различные органы законодательной и исполнительной власти

Российской Федерации и ее субъектов в процессе своей правотворческой деятельности устанавливают обязательные для правоприменителя правила поведения (дозволения, запреты, предписания), которые, облекаясь в формы правовых актов, выполняют роль сообщения в акте правовой коммуникации.

Адресат – это субъект права, которому предназначается правовая информация, идущая от адресанта, и который обязан соблюдать правовые нормы [1; 5].

Код – это язык, который используется участниками конкретного акта правовой коммуникации.

В законотворческом процессе государственным языком Российской Федерации является русский язык, а также государственные языки республик в составе Российской Федерации и родные языки коренных малочисленных народов Российской Федерации, которые выполняют свою коммуникативную функцию и выступают как язык правовых актов. Эти языки используются при создании федеральных конституционных законов, федеральных законов Российской Федерации, других правовых актов федеральных органов государственной власти, а также правовых актов субъектов Российской Федерации.

Референция – это содержание сообщения (правовой нормы). Референция определяет отрасль права, к которой относится соответствующая норма и содержит перечень отношений, подлежащих регулированию. Следует отметить, что нормы Конституции Российской Федерации обладают определенными особенностями: они имеют очень широкую референцию, и поэтому сами являются отправными, базовыми началами для развития не только конституционного права, но и других отраслей права [1; 9].

Проанализируем цели правовой коммуникации.

Говоря о целях правовой коммуникации, следует помнить о наличии ряда задач, требующих решения как со стороны законодателя, так и социума. Иначе говоря, есть определенный результат, для достижения которого между субъектами возникает определенная связь. При этом цели, из-за которых возникают взаимоотношения, обязательно должны быть конкретными, достижимыми, реальными и последовательными. Они призваны инспирировать социум к совершению дей-

ствий, которые вынудят законодателя пересмотреть и скорректировать правовые предписания или законодательство.

Особое внимание при осуществлении правовой коммуникации стоит обратить на доступность и удобопонятность правового текста. Его содержание должно быть понятно всем участникам правоотношений. Многие правовые тексты содержат большой массив непонятной для простого человека терминологии и довольно специфичного и сложного юридического языка, что усложняет реализацию цели правовой коммуникации. В связи с этим можно наблюдать тенденцию отсутствия ожидаемой обратной связи между законодателем и обществом.

Цель правовой коммуникации заключается в предоставлении субъектам права возможности беспрепятственного волеизъявления, развития правовой культуры, выработки новых знаний. Повышение уровня правовой грамотности общества также является одной из целей правовой коммуникации. Чем выше уровень грамотности, тем легче донести до социума основную мысль, тем ниже вероятность недопонимания и непринятия социумом требований, предъявляемых к нему со стороны государства. Необходимо выстроить крепкий дружественный союз призванный развивать право в рамках конкретного государства, в котором общество оказывает прямое влияние на успешное выполнение поставленных государством целей и задач [3; 8].

Определим субъекты правовой коммуникации.

Субъектами правовой коммуникации, как и во многих отраслях права, являются: государство, органы государственной власти, а также физические лица (в данном случае граждане Российской Федерации). Государство и органы государственной власти выступают в роли законодателя и надзирателя, который следит за соблюдением законов. Физические лица в свою очередь должны соблюдать принятые государством законы, но также они имеют право на законодательную инициативу, то есть предложить свои законы, повышать свой уровень правовой грамотности. Такое взаимодействие государства и общества, когда общество всецело соблюдает правила государства, а государство в свою очередь прислушивается к обществу

и наделяет его правом принимать участие в процессе правотворчества, благоприятно сказывается на развитии правовой культуры внутри государства. Предоставляя людям возможность говорить о недостатках правового поля, в котором они жизнедеятельствуют, и разнообразных коллизиях в правовом регулировании, государство получает дополнительный инструмент для эффективного удовлетворения потребностей общества. Говоря о субъекте правовой коммуникации, мы должны понимать, что каждый из нас выступает в качестве субъекта и государ-

ство ведет с каждым из нас коммуникацию одинаково, у каждого одинаковые права и обязанности, но при этом каждый уникален по-своему. Именно уникальность и различие взглядов и мнений помогает развивать право в нашей стране и не стоять на месте. У каждого индивида свой взгляд и отношение к окружающему миру, каждый познает его разнообразными способами, отличными от способов, которые использует другой, тем самым каждый субъект считает свои идеи и пожелания главенствующими и прилагает усилия для их закрепления [6; 10].

### Список литературы

1. Батюшкина, М. В. Законодательный текст, его адресант и адресат / М. В. Батюшкина // Гуманитарный вектор. – 2017. – Т. 12. – № 2. – С. 70–78.
2. Ерыкалов, А. Б. Правовая коммуникация как деятельность / А. Б. Ерыкалов // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. – 2018. – № 4-5. – С. 110–116.
3. Лушников, П. В. Правовая коммуникация и ее участники: теоретический аспект / П. В. Лушников // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2019. – Т. 29. – № 3. – С. 369–378.
4. Мусалов, М. А. Правовая коммуникация: соотношение со смежными категориями / М. А. Мусалов // Информационно-коммуникационный документ (ИКД-2020) : сборник научных статей по материалам I Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) / под редакцией Л. Р. Фионовой, О. И. Семянковой. – 2020. – С. 105–109.
5. Осипов, И. Д. Правовая коммуникация в культуре: контекст актуальности / И. Д. Осипов // Интеркультурная философия: сборник трудов конференции. – Санкт-Петербург, 2020. – С. 111–118.
6. Палеха, Р. Р. Правовая коммуникация в механизме правового воздействия / Р. Р. Палеха // Правовая коммуникация государства и общества: отечественный и зарубежный опыт : сборник трудов международной научной конференции. – Воронеж, 2020. – С. 225–229.
7. Потемкина, О. С. Значение правовой коммуникации в механизме действия права / О. С. Потемкина // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2020. – № 5. – С. 247–251.
8. Сорокина, Ю. В. Язык и правовая коммуникация / Ю. В. Сорокина // История государства и права. – 2016. – № 5. – С. 32–37.
9. Цепляев, Н. А. Роль правовой коммуникации в формировании и развитии правовой культуры общества / Н. А. Цепляев // Правовая коммуникация государства и общества: отечественный и зарубежный опыт : сборник трудов международной научной конференции. – Воронеж, 2020. – С. 444–446.
10. Юрашевич, Н. М. Правовая коммуникация в современном обществе / Н. М. Юрашевич, Н. С. Минько // Российская правовая система в контексте обеспечения прав и свобод человека и гражданина: теория и практика : материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной Дню юриста / отв. ред. Е. П. Чорновол, И. Н. Бородина. – 2018. – С. 94–105.

### References

1. Batyushkina M.V. Zakonodatel'ny'j tekst, ego adresant i adresat. *Gumanitarny'j vektor*. 2017. T. 12. № 2. S. 70–78.
2. Ery'kalov A.B. Pravovaya kommunikaciya kak deyatel'nost'. *Vestnik Xabarovskogo gosudarstvennogo universiteta e'konomiki i prava*. 2018. № 4-5. S. 110–116.
3. Lushnikov P.V. Pravovaya kommunikaciya i eyo uchastniki: teoreticheskij aspekt. *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya E'konomika i pravo*. 2019. T. 29. № 3. S. 369–378.
4. Musalov M.A. Pravovaya kommunikaciya: sootnoshenie so smezhny'mi kategoriyami. *Informaciya – kommunikaciya – dokument (IKD-2020) : sbornik nauchny'x statej po materialam I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii (s mezhdunarodny'm uchastiem) / pod redakciej L.R. Fionovoj, O.I. Semyankovoj*. 2020. S. 105–109.
5. Osipov I.D. Pravovaya kommunikaciya v kul'ture: kontekst aktual'nosti. *Interkul'turnaya filosofiya: polilog tradicij : sbornik trudov konferencii*. Sankt-Peterburg. 2020. S. 111–118.
6. Palexa R.R. Pravovaya kommunikaciya v mexanizme pravovogo vozdejstviya. *Pravovaya kommunikaciya gosudarstva i obshhestva: otechestvenny'j i zarubezhny'j opyt : sbornik trudov mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii*. Voronezh. 2020. S. 225–229.
7. Potemkina O.S. Znachenie pravovoj kommunikacii v mexanizme dejstviya prava. *Gumanitarny'e, social'no-e'konomicheskie i obshhestvenny'e nauki*. 2020. № 5. S. 247–251.
8. Sorokina Yu.V. Yazyk i pravovaya kommunikaciya. *Istoriya gosudarstva i prava*. 2016. № 5. S. 32–37.

9. Ceplyaev N.A. Rol' pravovoj kommunikacii v formirovanii i razvitii pravovoj kul'tury' obshhestva. *Pravovaya kommunikaciya gosudarstva i obshhestva: otechestvenny'j i zarubezhny'j opyt' : sbornik trudov mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii*. Voronezh, 2020. S. 444–446.

10. Yurashevich N.M., Min'ko N.S. Pravovaya kommunikaciya v sovremennom obshhestve. *Rossijskaya pravovaya sistema v kontekste obespecheniya prav i svobod cheloveka i grazhdanina: teoriya i praktika : materialy` II Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodny'm uchastiem, posvyashhennoj Dnyu yurista. otv. red. E. P. Chornovol, I. N. Borodina*. 2018. S. 94–105.

---

# ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯ И ПУБЛИКАЦИИ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ЖУРНАЛ ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ»

## 1. Общие требования к авторским материалам и условия публикации в журнале

1.1. Направляемые в журнал статьи должны содержать результаты самостоятельных научных исследований авторов, соответствовать научному уровню и тематическому профилю журнала (экономика и управление народным хозяйством, право), обладать научной новизной и представлять интерес для специалистов.

1.2. Представление в редакцию материалов, ранее опубликованных, размещенных в Интернете или направленных на публикацию в другие издания, не допускается.

1.3. Рекомендуемый объем рукописи: не менее 8 и не более 22 машинописных страниц формата А4.

1.4. В одном номере журнала может быть опубликовано не более двух материалов одного автора.

1.5. К статье прилагаются сведения об авторе (авторская справка).

1.6. При подаче статьи по усмотрению автора может быть представлена внешняя рецензия.

1.7. Рукописи студентов, магистров, аспирантов принимаются к рассмотрению только при наличии краткого отзыва научного руководителя / преподавателя с рекомендацией к публикации статьи.

1.8. Принятые к рассмотрению статьи подвергаются рецензированию и в случае положительного отзыва рецензента - научному и литературному редактированию.

## 2. Сведения об авторе

2.1. В сведениях об авторе (авторской справке) указываются (на русском и английском языках):

- фамилия, имя, отчество полностью;
- ученая степень, ученое звание, почетное звание, членство в академиях, звание лауреата (при наличии);
- статус соискателя, адъюнкта, аспиранта, магистра, студента (с указанием кафедры) (при наличии);
- занимаемая должность;
- место работы / службы / учебы (полное наименование организации с указанием ее почтового адреса);
- название подразделения организации;
- контактная информация (адрес, телефон, e-mail).

2.2. Если статья написана в соавторстве, то сведения представляются на каждого автора в отдельности в одном текстовом документе.

## 3. Порядок направления в редакцию рукописей статей и сопроводительных документов к ним

3.1. Рукопись статьи, сведения об авторе (авторская справка), краткий отзыв научного руководителя / преподавателя с рекомендацией к публикации статьи студентов, магистров, соискателей, аспирантов (скан) направляются по электронной почте либо на электронном носителе;

3.2. Рецензия, заверенная подписью работника и скрепленная печатью организации, направляются только на бумажном носителе.

3.3. Материалы в электронном виде отправляются по адресу электронной почты: [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

3.4. Текстовые оригиналы материалов отправляются по почте либо доставляются лично автором / доверенным лицом автора по адресу: 160033, Вологда, ул. Текстильщиков, д. 20А, офис 1, шеф-редактору журнала «Журнал прикладных исследований».

## 4. Оформление рукописи

4.1. Технические параметры статьи:

- Формат страницы: А4 (210x297 мм).
- Текстовый редактор: Microsoft Word97 и выше.
- Шрифт: Times New Roman.
- Поля: левое – 3 см; правое – 1,5 см; верхнее и нижнее – 2 см.
- Кегль (размер шрифта): 14 пунктов.
- Межстрочный интервал: полуторный.
- Расстановка переносов: не допускается.
- Нумерация страниц: внизу или вверху по центру.
- Нумерация сносок: сквозная по всему тексту статьи.
- Выравнивание основного текста и ссылок: по ширине.
- Абзацный отступ: 1,25 см.

#### 4.2. Обязательные составные элементы статьи:

- индекс УДК (универсальная десятичная классификация);
- заголовок;
- аннотация;
- ключевые слова;
- основной текст;
- библиографический список;
- сведения об авторе.

Заголовок, аннотация, ключевые слова и сведения об авторе/соавторах представляются на русском и английском языках.

#### 4.3. Графические элементы и иллюстрации:

- таблицы, схемы, графики, рисунки и фотоиллюстрации должны быть пронумерованы и озаглавлены (сопровождены подписями);
- исходные таблицы, схемы, графики предоставляются в отдельных файлах в формате программы, в которой они были созданы;
- исходные рисунки и фотоиллюстрации также предоставляются в отдельных файлах;
- разрешение растровых иллюстраций должно быть не менее 300 dpi.

#### 4.4. Список литературы:

– список литературы оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления»;

– при оформлении библиографического списка в журнале применяется комбинированный алфавитно-систематический принцип, согласно которому литература располагается в следующем порядке:

##### а) официальные документы:

- нормативные правовые акты Российской Федерации;
- международные акты, ратифицированные Российской Федерацией (в первую очередь идут документы ООН) (располагаются после Конституции Российской Федерации);
- утратившие юридическую силу нормативные правовые акты Российской Федерации с обязательным указанием в скобках «утратил силу»;
- нормативные правовые акты России и СССР, относящиеся к историческим материалам: документы, принятые до 25 октября (7 ноября) 1917 г.; документы советского периода;
- нормативные правовые акты иностранных государств, в которых Российская Федерация не участвует;
- действующие и утратившие силу нормативные правовые акты размещаются по степени значимости. Документы с равной юридической силой, за исключением кодексов, группируются в обратном хронологическом порядке согласно датам их принятия (подписания Президентом Российской Федерации). Кодексы располагаются в алфавитном порядке.

б) научная и учебная литература: монографии, диссертации, учебники, учебные пособия, энциклопедии, научные статьи, электронные ресурсы локального и удаленного доступа. Размещение указанных источников, включая электронные ресурсы, осуществляется в алфавитном порядке по фамилиям автором и названиям источников;

в) литература на иностранных языках. Размещается в алфавитном порядке на языке оригинала. При наличии в библиографическом списке литературы на разных языках - вначале в порядке кириллического алфавита записи на языках, использующих шрифты на кириллической основе, затем в порядке латинского шрифта на языках с латинским шрифтом.

– все библиографические записи в списке литературы нумеруются. Отсылки заключаются в квадратные скобки [3; 12 и т. п.]; если идет ссылка на конкретные страницы: [3, с. 417].

#### 4.5. Информация о статье на английском языке (указывается на последнем листе):

- название статьи;
- имя, о., фамилия авторов (транслитерация);
- место работы каждого автора (полное официальное англоязычное название организации);
- город, страна;
- аннотация;
- ключевые слова;
- коды по классификации JEL.
- автор для контактов, email.

### 5. Авторские права

Авторы, публикующие в данном журнале, предоставляют Университету дополнительного профессионального образования эксклюзивную лицензию на публикацию и распространение статьи (включая любые производные продукты, на всех языках) и сублицензирование таких прав, в том числе в коммерческих целях.

## **RULES FOR DESIGN, PRESENTATION AND PUBLICATION ARTICLES IN THE JOURNAL «JOURNAL OF APPLIED RESEARCH»**

### **1. General requirements for copyright materials and conditions for publication in a journal**

1.1. Articles sent to the journal should contain the results of independent scientific research of the authors, correspond to the scientific level and thematic profile of the journal (economics and national economy management, law), have scientific novelty and be of interest to specialists.

1.2. Submission to the editor of materials previously published, posted on the Internet or sent for publication in other publications is not allowed.

1.3. Recommended manuscript size: no less than 8 and no more than 22 typewritten A4 pages.

1.4. In one issue of the journal no more than two materials of one author may be published.

1.5. Information about the author is attached to the article (author's certificate).

1.6. When submitting an article at the discretion of the author, an external review may be submitted.

1.7. Manuscripts of students, masters, graduate students are accepted for consideration only if there is a brief review of the supervisor / teacher with a recommendation for publication of the article.

1.8. Articles accepted for consideration are subject to peer review and, in the case of a positive reviewer review, to scientific and literary editing.

### **2. The information about the author**

2.1. In the information about the author (author's certificate) are indicated (in Russian and English):

– surname, name, patronymic in full;

– academic degree, academic title, honorary title, membership in academies, title of laureate (if any);

the status of the applicant, associate, graduate student, master, student (indicating the department) (if any);

– position held;

– place of work / service / study (full name of the organization with its mailing address);

– name of organizational unit;

– contact information (address, phone, e-mail).

2.2. If the article is written in co-authorship, then the information is presented for each author individually in one text document.

### **3. The procedure for sending manuscripts to the editor and accompanying documents to them**

3.1. The manuscript of the article, information about the author (author's note), a brief review of the supervisor / teacher with a recommendation to publish articles by students, masters, applicants, graduate students (scan) are sent by e-mail or on electronic media.

3.2. The review, certified by the signature of the employee and sealed with the seal of the organization, is sent only on paper.

3.3. Materials in electronic form are sent to the email address: [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

3.4. Text originals of materials are sent by mail or delivered personally by the author / authorized representative of the author to the address: 160033, Vologda, st. Tekstilshchikov, d. 20A, office 1, and chief editor of the journal «Journal of Applied Research».

### **4. The manuscript**

4.1. Technical parameters of the article:

– Page format: A4 (210x297 mm).

– Text Editor: Microsoft Word97 and higher.

– Font: Times New Roman.

– Fields: left - 3 cm; right - 1.5 cm; upper and lower - 2 cm.

– Size (font size): 14 points.

– Line spacing: one and a half.

– Hyphenation: not allowed.

– Pagination: bottom or top center.

– Footnote numbering: crosscutting throughout the article.

– Alignment of the main text and links: in width.

– Indent 1.25 cm.



#### 4.2. Mandatory constituent elements of the article:

- UDC index (universal decimal classification);
- title;
- annotation;
- keywords;
- main text;
- bibliographic list;
- Information about the author.

The title, abstract, keywords and information about the author / co-authors are presented in Russian and English.

#### 4.3. Graphic elements and illustrations.

– Tables, diagrams, graphs, drawings and photo illustrations should be numbered and entitled (accompanied by signatures).

– Source tables, charts, graphs are provided in separate files in the format the program in which they were created.

– Original drawings and photo illustrations are also provided in separate files.

– The resolution of raster illustrations should be at least 300 dpi.

#### 4.4. Bibliography:

– The list of references is made out in accordance with GOST R 7.0.5-2008 “Bibliographic reference. General requirements and compilation rules. «

– When registering a bibliographic list in a journal, a combined alphabetical and systematic principle is applied, according to which the literature is located in the following order:

##### a) Official documents:

- regulatory legal acts of the Russian Federation;
- international acts ratified by the Russian Federation (first of all, UN documents) (located after the Constitution of the Russian Federation);
- the normative legal acts of the Russian Federation that have lost legal force with the obligatory indication in brackets - “has lost force”;
- regulatory legal acts of Russia and the USSR related to historical materials: documents adopted before October 25 (November 7), 1917; documents of the Soviet period;
- regulatory legal acts of foreign states in which the Russian Federation is not involved;
- Existing and expired regulatory legal acts are placed by degree of significance. Documents with equal legal force, with the exception of codes, are grouped in reverse chronological order according to the dates of their adoption (signed by the President of the Russian Federation). Codes are in alphabetical order.

b) Scientific and educational literature: monographs, dissertations, textbooks, teaching aids, encyclopedias, scientific articles, electronic resources of local and remote access. Placement of the indicated sources, including electronic resources, is carried out in alphabetical order by the names of the author and the names of the sources.

c) Literature in foreign languages. Placed in alphabetical order in the original language. If the bibliographic list contains literature in different languages, first, in the Cyrillic alphabet, write in languages that use Cyrillic-based fonts, then in Latin order in languages with the Latin font.

– All bibliographic entries in the list of references are numbered. References are enclosed in square brackets [3; 12, etc.]; if there is a link to specific pages: [3, p. 417].

#### 4.5. Information about the article in English (indicated on the last sheet):

- title of the article;
- Name O. Surname of authors (transliteration);
- place of work of each author (full official English name of the organization);
- city, country;
- annotation;
- keywords;
- JEL classification codes.
- contact author, email.

### 5. Copyright

Authors publishing in this journal provide University of Continuing Professional Education House with an exclusive license to publish and distribute the article (including any derivative products, in all languages) and sublicense such rights, including for commercial purposes.



### **Уважаемые коллеги!**

Университет дополнительного профессионального образования приглашает к сотрудничеству с ежеквартальными научно-практическими журналами ВАК:

«ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА»  
«ЖУРНАЛ ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ»

Аудитория журналов: научное сообщество в области права и экономики, преподаватели образовательных организаций, практикующие специалисты, аспиранты, магистры и студенты. Тираж – 1000 экземпляров.

Журналы соответствуют требованиям ВАК, Scopus и Web of Science, размещены в Российской электронной библиотеке eLIBRARY.RU (Россия).

**Печатные издания** Решением Высшей аттестационной комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК) включены в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук **по научным специальностям: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)** (экономические науки); **08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит** (экономические науки); **08.00.14 – Мировая экономика** (экономические науки) (с 25.12.2020 г. «Журнал прикладных исследований» № 968; «Индустриальная экономика» № 1128). «Журнал прикладных исследований» также включен в перечень по специальности: **12.00.08 – Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право (юридические науки)** (с 05.04.2021 «Журнал прикладных исследований» № 968).

Конкурентные преимущества: высокое качество издания, короткие сроки выпуска, максимальный учет интересов и пожеланий заказчика. Публикация научных статей в журналах позволит сообщить научной общественности об актуальных исследованиях, поднять личный импакт-фактор. Уровень оригинальности в системе «Антиплагиат» не ниже 70 %. Статьи направляйте по электронной почте: [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

Обращаем **внимание**, что для публикации в **приоритетном** порядке принимаются научные статьи лиц, имеющих **ученую степень и ученое звание**.

Годовая подписка на журнал составляет 7000 рублей. В случае опубликования статьи в наших журналах Вы можете приобрести дополнительный экземпляр журнала за наличный расчет. Стоимость журнала составляет 1000 рублей. Журнал мы также можем Вам направить по почте при наличии Ваших почтовых реквизитов и оплаты счета.

*Главный редактор журнала «Индустриальная экономика»,  
журнала «Журнал прикладных исследований» СОКОЛОВ Алексей Павлович.  
Генеральный директор Университета дополнительного профессионального образования  
СОКОЛОВА Татьяна Борисовна*

### **Dear Colleagues!**

University of Continuing Professional Education invites you to collaborate with quarterly scientific and practical journals:

«INDUSTRIAL ECONOMY»  
«MAGAZINE OF APPLIED RESEARCHES»

Audience of journals: scientific community in the field of rights and economics, university professors, practicing specialists. The circulation is 1,000 copies.

The journals comply with the requirements of the Higher Attestation Commission, Scopus and Web of Science, are available in Russian electronic form eLIBRARY.RU (Russia).

Printed publications by the decision of the Higher Attestation Commission of the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (HAC) are included in the List of peer-reviewed scientific publications, in which the main scientific results of dissertations for the degree of Doctor and Candidate of Sciences in scientific specialties should be published: 08.00.05 - Economics and management of the national economy (by branches and spheres of activity) (economic sciences); 08.00.10 - Finance, money circulation and credit (economic sciences); 08.00.14 – World Economy (Economic Sciences) (from 25.12.2020, «Journal of Applied Research» No. 968; «Industrial Economy» No. 1128). «Journal of Applied Research»: 12.00.08 – Criminal law and criminology; penal law (legal sciences) (from 05.04.2021 «Journal of Applied Research» No. 968).

Competitive advantages: high quality of the publication, short terms of release, maximum consideration of the interests and wishes of the customer. The publication of scientific articles in journals will allow the scientific community to be informed of relevant research, and to increase the personal impact factor. The level of originality in the «Антиплагиат» system is at least 70%. Articles are sent by e-mail: [izd-pegas@yandex.ru](mailto:izd-pegas@yandex.ru).

We draw attention to the fact that scientific articles of persons with a scientific degree and academic rank are accepted for publication as a priority.

The annual subscription to the magazine is 7000 rubles. You can purchase the magazine in cash. The cost of the magazine is 1000 rubles. We can also send you by mail if you have your mailing details and bill payment.

*Chief Editor of Industrial Economics Magazine Journal of Applied Research  
SOKOLOV Alexey Pavlovich  
General director of University of Continuing Professional Education SOKOLOVA Tatyana Borisovna*